

الْفُطْحَةُ الْفَهَارِسُ لِلْكِتَابِيُونَ

تأليف

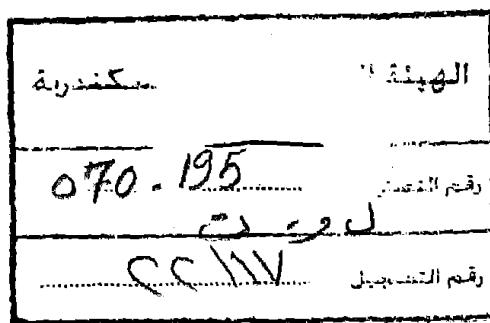
كارولين ديانا لويس

ترجمة

محمود شكري العادى

مراجعة وتقديم

سعد لبيب



الناشر

المكتبة الأكاديمية

١٩٩٣

حقوق النشر

الطبعة الأجنبية :

REPORTING FOR TELEVISION

Copyright © 1984 by Carolyn Diana Lewis
All rights reserved

الطبعة العربية الأولى ١٩٩٣ :

حقوق التأليف والطبع والنشر ©

جميع الحقوق محفوظة للناشر

المكتبة الأكاديمية

١٢١ ش. التحرير - الدقى - القاهرة

تلفون: ٣٤٨٥٢٨٢ / ٣٤٩١٨٩٠

تلكس: ABCMN UN ٩٤١٢٤

فاكس: ٢٠٢ - ٣٤٩١٨٩٠

لا يجوز استنساخ أى جزء من هذا الكتاب أو نقله بأى طريقة كانت إلا بعد
الحصول على تصريح كتابي من الناشر.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

هذا الكتاب

رغم أن اسم هذا الكتاب «الغطية الإخبارية للتليفزيون»، يوحى بأنه ينصب فقط على عمل المندوب الإخباري في جمع الأخبار من مصادرها المختلفة، إلا أن طبيعة العمل الإخباري في المحطات التليفزيونية الأمريكية، يجعل مهمة المندوب أشمل من مجرد الغطية الإخبارية بالشكل التقليدي الذي تعرفه الهيئات التليفزيونية العربية.

فهذه المهمة تتسع لتشمل جمع المعلومات وتقيمها في إطار الأخلاقيات التي تفرضها الصحفة التليفزيونية، وما تتعرض له من ضغوط الرغبة في الانتشار الشعبي، وجذب المعلنين، كما تشمل الوصف الذي يقدمه المندوب بالصوت والصورة من موقع الحدث، وكتابة التعليق على الصورة وتسجيله وإذاعته، وإجراء اللقاءات في موقع الحدث أو خارجه، بل وإذاعة الحدث مع الوصف التفصيلي له على الهواء مباشرة إذا اقتضى الأمر ذلك وتتوفرت الإمكانيات، سواء كان ذلك في إطار نشرة الأخبار أو خارجها، ويحصل بهذا التقنيات الخاصة بالمونتاج وأوضاع الكاميرا والمندوب وأنواع اللقطات في اللقاءات التي يجريها، وكيفية صنع التتابع المؤثر لأجزاء الحدث، المصور منها والمكتوب والمسجل بأصوات الشخصيات المتصلة بموضوع الحدث، وكيفية استخدام التكنولوجيا الاتصالية الحديثة في تجميع أجزاء الخبر ونقله إلى المحطة بالوسائل الإلكترونية، أو إذاعته على الهواء مباشرة للجمهور، مع التعرض لاعتبارات المختلفة التي تحكم في ترتيب الأخبار داخل النشرة.

وهكذا نرى أن موضوع الكتاب يتسع ليشمل القواعد والتقنيات المتصلة بعمل المندوب والمحرر والمذيع ومسؤول الإنتاج والمونتير ومدير التحرير، أي أنه يتسع لكل ما يتصل بالنشاط

الإخبارى التليفزيونى فى الوقت الحاضر، بل وفى المستقبل المنظور أيضاً، فى ضوء التطور المستمر فى تكنولوجيا الاتصال.

ولعل مما يلفت انتباه القارئ، أن الكتاب يركز على العمل الإخبارى فى محطات التليفزيون «المحلية»، فى الولايات المتحدة الأمريكية، وهذا لابد من وقفة قصيرة لتوضيح النظام الذى يقوم عليه العمل التليفزيونى فى الولايات المتحدة. وبالنظر إلى الاتساع الجغرافى للدولة، وقيامها على فكرة الوحدات الجغرافية التى تتمتع بقدر كبير من الاستقلال فى إدارة شؤونها فى إطار الإتحاد الشامل الذى يضمها جميعاً، وأخذها بمبادئ الديمقراطية والحرية الاقتصادية المعتمدة على المنافسة الحرة، فقد تشكل النظام التليفزيونى الأمريكى على أساس قيام عدد محدود من الشبكات القومية، غالبيتها العظمى على أسس تجارية، تقدم خدماتها للمشاهدين فى كل الولايات المتحدة، بالإضافة إلى عدد كبير جداً من المحطات التليفزيونية المحلية التى تخدم مناطق محدودة. وباستثناء بعض المحطات التليفزيونية الصغيرة والمحدودة، التى تتبع بعض الجامعات أو المؤسسات التعليمية أو المجتمعات الخاصة، فإن المحطات المحلية تقوم على أسس تجارية، أى أنها تعتمد فى تمويلها على دخلها من الإعلانات، أو الاشتراكات أيضاً فى حالة بث برامجها عن طريق الشبكات الأرضية (الكواكب)، أو باستخدام شفرة خاصة يلزم لاستقبالها وجود أجهزة فك الشفرة لدى المستقبلين، وهذه تعطى مقابل الاشتراك.

والمحطات المحلية إما أنها تعمل مستقلة تماماً لخدمة جمهورها فى المنطقة المحلية المستهدفة، أو أنها ترتبط بإحدى الشبكات القومية، وفي هذه الحالة تلتقط بعض برامجها ونشراتها الرئيسية لتذيعها مع الخدمة المحلية وتتكامل معها.

وطبيعى أن يكون هدف النشاط الإخبارى فى المحطات المحلية تغطية الأخبار المحلية، وإعطائها الأولوية، فى حين تهتم الشبكات القومية بالأخبار الأمريكية العامة والأخبار الدولية. ولذلك فإن الخبرة الأولى لمن يعمل فى مجال الأخبار، لابد أن تكتسب من العمل فى المحطات المحلية، وهو ما يجعل لهذا الكتاب أهمية خاصة للمهتمين بالعمل الإخبارى التليفزيونى فى المنطقة العربية.

والكتاب يجمع بين الفكر الأكاديمي المعتمد على العلم والتفكير المنطقى والتراث المتواصل لفنون الصحافة التليفزيونية مقارنة بالصحافة المطبوعة، وبين الخبرة العملية الميدانية فى جمع الأخبار التليفزيونية، وإعدادها وصياغتها بالصورة والكلمة، وتقاديمها، والخبرة المستمدة من داخل غرفة الأخبار وما ت تعرض له من منفوط، وما يسيطر عليها من اتجاهات.

ومؤلفة الكتاب «كارولين ديانا لويس»، تجمع بين المعرفة الأكاديمية والخبرة العملية، فهى أستاذ مشارك في معهد الصحافة بجامعة كولومبيا، ولها تاريخ طويل في العمل الميداني، فقد عملت مذيعة لوكالة الصحافة المتحدة الدولية UPI ، وصحفية واشنطن بوست، وبعض محطات الإذاعة والتليفزيون، واشتركت في تغطية كثير من الأنباء المحلية، وحركات حقوق المدنية والمظاهرات المعادية للحرب، وفي تحقيقات ووترجيت.

أما المترجم الأستاذ محمود شكري العدوى فهو يشغل الآن منصب المدير العام لأخبار التليفزيون المصرى وله خبرة طويلة في التغطية الإخبارية لعدد من الأحداث المصرية والعربية المهمة، ويحاضر في كلية الإعلام بجامعة القاهرة ومعهد التدريب التليفزيوني في مصر، وفي عدد من الدول العربية.

ولذلك فالكتاب يمثل دليلاً عملاً موجزاً لكل المتصلين بالنشاط الإخباري في التليفزيون، من مذيعين ومحررين ومذيعين ومقديرين لنشرات الأخبار والبرامج الإخبارية، ومعلقين على الأحداث الجارية، كما يعتبر مرجعًا علمياً وعملياً لطلبة كليات الإعلام ومعاهد التدريب الإعلامي العربي.

* * *

وقد يكون من المفيد تنبيه القارئ في هذه المقدمة، إلى ملاحظة عدد من الخلافات في واقع العمل الإخباري التليفزيوني، بين التجربة الأمريكية التي يعرضها هذا الكتاب، والواقع العملي في الهيئات التليفزيونية العربية، رغم أن الأصول المهنية والنظرية التي يعرضها، واجبة التطبيق في كل الأحوال.

ولعل أهم هذه الخلافات، أن المؤسسات التليفزيونية الأمريكية مؤسسات تجارية، يشغلها جذب المعلقين الذين تعتمد عليهم في تمويل نشاطها. وصحيح أنها ملزمة أديباً وقانونياً بتقديم الأخبار كخدمة عامة لجمهور المشاهدين، إلا أن اهتمامها بتحقيق الجماهيرية الالزامية للحصول على أكبر قدر ممكن من الإعلانات، يجعل للإثارة والتشويق، الأولوية على الإعلام الصحيح، وما يقتضيه من تدوير. بينما الخدمات التليفزيونية العربية جميعاً، وباستثناءات محدودة جداً، هيأت للخدمة العامة، ولا تعتمد على الإعلانات إلا في حدود ضيق، إذ إن ميزانيتها جزء من ميزانية الدولة. وحتى مع اعتماد معظم هذه الهيئات على الإعلان كأحد مصادر التمويل، إلا أنها تحرص كل الحرص على لا يدخل الإعلان في نشرات الأخبار أو البرامج الإخبارية.

ويؤثر هذا الاختلاف على عمليات اختيار الأخبار ومعالجتها، وترتيب موادها، وكيفية التحاور في اللقاءات الإخبارية، ونوعية الأسئلة المطروحة. ولكن يظل تزويد جمهور المشاهدين بالمعلومات الضرورية التي يحتاجها لفهم الأحداث، هدفاً أساسياً في كل الحالات، بما يستلزم من عمق في التغطية، ويساطة في العرض، ونزامة في تناول الموضوع من زوايا مختلفة، مع الحرص على أن يتحقق للعرض الإخباري، أكبر قدر من الجاذبية والتشويق المبني على المهارة المهنية، لضمان استمرارية التواصل مع المشاهدين، وهو ما يحاول هذا الكتاب أن يؤكد دائمًا، ويقدم الأساليب الفنية المناسبة للوصول إلى هذه الأهداف.

ويشير الكتاب إلى مصطلحات في وظائف الأخبار لم يجر العرف في التليفزيونات العربية على استخدامها، بل ربما أن هذه الوظائف لا توجد هنا أصلاً، أو توجد تحت مسميات أخرى. وعلى سبيل المثال وظيفة «المتاج» في الأخبار، وهو المسؤول عن النشرات والبرامج الإخبارية، وهي وظيفة مماثلة للمنتج في السينما وفي المسلسلات والأفلام التليفزيونية وهو غير المخرج، ولا وجود لمثل هذه الوظيفة عندنا، ومدير الأخبار ومساعدوه هم الذين يتولون عندنا هذا العمل. ثم «كبير المذيعين» أو «مذيع ربط الأخبار، أى المذيع الرئيسي للنشرة الذى يتولى قراءة مقدمات الأخبار، والأخبار الإذاعية أى التى ليست لها صورة، ثم يتولى كل مندوب تقديم الخبر أو الأخبار التى جمعها، وهو أمر لا وجود له فى التليفزيونات العربية، فاكتفت الترجمة بتسمية هذا المذيع «مذيع النشرة» .. وهناك «مدير التكليفات» وهو الشخص المسئول

عن حصر الأخبار التي يراد تغطيتها وحصر الإمكانيات الفنية والبشرية والمادية المتاحة له كل يوم، وعلى ضوئها وعلى ضوء ما يراه من أهمية الخبر، يقرر ما الذي تتم تغطيته من أخبار ويحدد المذوب وفريق التصوير والفريق الفني اللازم لهذه التغطية، وينتولى الاتصال بهم في الموقع لمتابعة ما يقومون به من عمل. وهي وظيفة يقوم بها في التليفزيونات العربية رئيس المذويين ويعاونه مساعد للإنتاج. أما اتخاذ القرار بما ينبغي تصويره وكيف، فهي مسؤولية مدير الأخبار.

وهذه مجرد أمثلة. وفي كل مرة حاولت الترجمة العربية إعطاء المقابل العربي للمصطلح، حتى وإن كان غير مألوف لدينا، ووقفت في هذا إلى أبعد حد.

* * *

تبقى كلمة عن تكنولوجيا الاتصال التليفزيوني التي أشار إليها الكتاب في معرض الحديث عن طرق جمع الأخبار وإعدادها وبنها. ورغم أن الكتاب قد صدر منذ حوالي ثمانى سنوات.. إلا أن أنماط التكنولوجيا التي أشار إليها مازالت هي المستخدمة أساساً في الهيئات التليفزيونية ومنها التليفزيونات العربية. فقد تحول تصوير الأخبار من الاعتماد على الأفلام إلى الفيديو، وتطورت هذه الكاميرات وما يصاحبها من أجهزة الصوت والإضاءة بحيث أصبحت أصغر كثيراً في الحجم وخففت حركتها، وقل عدد الفريق الفني المصاحب للمذوب . وتحدث عن كاميرات ENG التي تقوم بعمليات المونتاج حتى أثناء جمع الأخبار، وهي لم تستخدم في التليفزيونات العربية إلا أخيراً جداً، إذا كانت قد استخدمت أصلاً. ثم تحدث الكتاب عن «الميلني كاميرو» الملحق بها جهاز لإرسال بالميكروريف، والتي تستطيع التصوير والإرسال مباشرة على الهواء، أو نقل ما تصوره مباشرة إلى المحطة حيث يجرى إعداده للبث بعد فترة قصيرة. وحتى الآن لم تستخدم هذه التقنية في الغالبية العظمى من التليفزيونات العربية، رغم أهميتها القصوى في تصوير ونقل الأحداث الساخنة. ثم أشار إلى ما اتبع من نقل الأحداث من الأماكن الثانية أو التي يصعب النقل منها بالميكروريف باستخدام هذه الكاميرا وتوجيهه البث إلى طائرة هليكوبتر مخصصة لهذا الغرض؛ حيث تعيد البث إلى محطة التليفزيون لتسجيل الحدث أو إذاعته على الهواء مباشرة.

أما الجديد الذى حدث فى مجال التكنولوجيا المستخدمة فى تغطية الأخبار وإعداد النشرات والبرامج وإرسالها، فأشهرها وسائلان ... الأولى استخدام الأقمار الصناعية متوسطة القوة، حيث تتم التغطية من أى مكان فى العالم بالاستعانة بسيارة مجهزة تجهيزاً خاصاً، تتولى نقل الإشارة إلى القمر الصناعي بعد حجز القناة أو القنوات اللازمة فى مواعيد محددة، ويتولى القمر إعادة البث إما إلى الجمهور مباشرة، أو إلى مركز المؤسسة الإخبارية لتتولى إعداده وبئه فى أقرب وقت ممكن. وقد رأينا فى المنطقة العربية، وفي العالم، تغطية أحداث حرب الخليج منقولة إلى المشاهدين ساعة وقوعها على هذا النحو. وقد أصبحت هذه السيارات المتصلة بالأقمار الصناعية متاحة سواء بالشراء أو الإيجار لفترات محددة.

أما التكنولوجيا الأخرى التى بدأ استخدامها فى السنوات الأخيرة، فهى إدخال نظم الكمبيوتر إلى غرفة الأخبار والاستديوهات الملحقة بها، لتجميع الأخبار من الملاذين والمصادر الأخرى الداخلية والخارجية وإعدادها للإذاعة بعد إدخال ما يراد إدخاله من الحذف والإضافة وإعادة الترتيب وتوصيلها لكل من يتصل عليهم بالأخبار، على الأخص استديوهات تنفيذ الأخبار والبرامج الإخبارية وإذاعتها، وهو النظام المعروف عالمياً باسم بيزيس BYSIS.

ولن تتوقف التكنولوجيا فى تطورها. وسيظل هذا التطور مستمراً وبخطى أسرع. ولكن السؤال الذى ستنظر الإجابة عليه هو الفيصل .. هل التكنولوجيا هي التى تصنع الأخبار أم الإنسان؟! وهل تظل المؤسسات التليفزيونية تلهث وراء التكنولوجيا الجديدة وتحاول توفير الاستثمارات الازمة لها، دون أن تتوقف لتسأل نفسها، ما الذى ستقدمه هذه التكنولوجيا من إضافة، تحتاج إليها فى مجال الأخبار؟

والذى لا شك فيه أن التطورات التكنولوجية ستعين العاملين فى الأخبار على سرعة تغطية الأخبار بكفاءة أعلى، وعلى سرعة توصيلها للمشاهدين. ولكن - وهذا ما أكد عليه الكتاب فى حديثه عن المستقبل - يظل المسؤولون عن التغطية الإخبارية هم الذين يبدهم أمر هذه الأخبار .. وهم المحور الرئيسي للنشاط الإخباري التليفزيوني، سواء استطاعت المؤسسة

التليفزيونية توفير هذه التكنولوجيا أم عجزت إمكاناتها عن ذلك .. هم الذين يحددون مدى كفاءة التغطية الإخبارية وموضوعيتها ونراهنها وجاذبيتها، ومدى تلبيتها لحاجة المشاهدين في المعرفة وفهم اتجاهات الأحداث.

ويبقى هذا الكتاب دليلاً للعمل من أجل تحقيق هذه الأهداف ..

سعد لبيب

القاهرة أكتوبر ١٩٩٢

المحتويات

الصفحة

مقدمة	
١٧	
٢١	التغطية الإخبارية بين الصحافة والتلفزيون.
٣٣	تعريف الخبر.
٤٣	السيطرة على التكنولوجيا والتغطية الميدانية. جزء أول.
٥٣	السيطرة على التكنولوجيا والتغطية الميدانية. جزء ثان.
٦٩	تجميع الخبر التلفزيوني.
٧٩	الخبر المقروء.
٨٥	التغطية على الهواء.
٩٣	فن التغطية للتلفزيون.
١٠٧	تقييم المعلومات.
١١٩	كيف تغطي خطاباً أو مؤتمراً صحفياً أو جلسة استماع.
١٢٧	الفصل الحادى عشر تغطية مظاهرة.
١٣٩	الفصل الثانى عشر فن المقابلة في التلفزيون.
١٥٣	الفصل الثالث عشر التعامل مع المسؤولين.

- ١٦٥ الفصل الرابع عشر تغطية أخبار غير الرسميين.
- ١٧٣ الفصل الخامس عشر الكتابة للتليفزيون.
- ١٨٣ الفصل السادس عشر تحطيط النشرات والبرامج الإخبارية في التليفزيون.
- ١٩٣ الفصل السابع عشر العاملون في غرفة الأخبار وفي الميدان.
- ٢٠١ الفصل الثامن عشر ماذًا عن المستقبل؟

مقدمة المؤلفة

أستهدف بهذا الكتاب أن يكون دليلاً عملياً لمن يدرسون التغطية الإذاعية، وللمندوبين والمنتجين الجدد في محطات التليفزيون المحلية، وهو محاولة للجمع بين التبصير بالتفاصيل الجوهرية في التغطية الإخبارية الميدانية وبعض النظريات والمارسات في التغطية.

وقد نشأ الكتاب من عمل المبكر في تدريس الصحافة الإذاعية في جامعة بوسطن-Bos ton University أولاً، ثم في كلية الصحافة التابعة لجامعة كولومبيا Columbia University. وقد اتجهت إلى التدريس بعد ترسّس طويلاً في عالم الصحف والإذاعة والصحافة التليفزيونية.

وكنت أظن، كما هو شأن كثيرين من المحترفين الذين تحولوا إلى التدريس، أن الأمر سهل، ولكنني إكتشفت أن هناك اختلافاً كبيراً بين المعرفة العملية وكيفية شرحها للطلاب.

كنت في حاجة إلى اكتشاف وصياغة المنطق والأسس والنظام الذي يحكم عملى وغيرى من المندوبين في جمع المعلومات وتقديرها وترجمتها لخدمة الوسيلة التليفزيونية، فالذى تعلمه من الممارسة أصبح شيئاً غريزياً، وهو أمر حسن في أداء المحترف، إلا أن هذه الغريزة المهنية شيء والتدريس شيئاً آخر.

وساقنى ذلك إلى دراسة وتحليل كيفية أداء مندوب التليفزيون لعمله، ثم قسمت الأساليب الفنية في ذلك إلى عناصرها حتى يمكن نقلها إلى الطلاب.

وكانت أهدافى كمدرسة متعددة : أن أقدم توجيهها عملياً في التغطية الميدانية، وتبليغ الخبر (معنى تجميع عناصر الخبر، ووضعه في صياغته النهائية)، وأن أوضح الحالة الذهنية

(*) المقصود بالإذاعة هنا الراديو والتليفزيون حسب تعريف الاتحاد الدولى للاتصالات.

للمندوب، وبعض الأساليب التي يلجأ إليها للحصول على المعلومات وتقديرها، والمقارنة بين الأخبار في الواقع حالها، وما يجب أن تكون عليه.

وقد عقدت العزم على أن أقود الطلاب في خضم التحديات الصحفية والتكنولوجية المحيّر الذي يمكن أن يواجههم عند اشتغالهم كمندوبيين. وشرعت في وضع الخطوط العريضة، وتدربن الملحوظات، واستنباط كل ما يمكن استنباطه من الأسئلة والمشكلات الشائعة التي نشأت في فصول الدراسة، وتجارب التغطية الميدانية.

والذي أدهشني بدايةً هو الجهل العام لدى الدارسين عن كيفية عمل الأخبار، فالمعرفة والنفهم محدودان جداً في موضوعات مثل: ما الأخبار، والفارق بين الصحافة والإذاعة.

وبينما وجدت أنني أستطيع أن أضع مبادئ عامة للتغطية، إلا أن كل خبر يقوم الطالب بتغطيته كان محدداً و مختلفاً على نحو معين، وكان على الطالب أن يتلمس طريقة لاستيعاب المبادئ العامة وتطبيقها بمروره وابداع ذكاء في تغطية الأحداث والمناسبات المختلفة. ونتيجة لذلك أصبحت التوجيهات النظرية والميدانية تشكل ثلاثة عملية التدريس فقط، ويتمثل الجزء الخاتمي في النقد والتقييم الذي يعقب إنعام الخبر.

ويعتمد كثير من التغطية الإخبارية التلفزيونية الجيدة على المستوى التعليمي للمندوب وحساسيته، وسلامة حجمه. حتى أنتي وجدت نفسك دائماً في حيرة وإحباط من صعوبة تدريس مستوى أعلى من الصحافة التلفزيونية للدارسين في جامعة بوسطن، وفي كولومبيا .. ومن الطبيعي أنه يمكن تدريس الآليات، ولكن كيف تدرس عمليات الفكر، والمهارات التحليلية، وفن الكتابة الحيوية المتمكنة؟ والأخص من ذلك هو كيف يدرس ذلك في وقت قصير، بينما توجه طاقة الطالب نحو السيطرة على تعقيدات التكنولوجيا؟

وكان معظم التوجيه في كلية الصحافة في كولومبيا هو التعلم بالمارسة. وكان من الضروري فرض ساعات «عملية»، طويلة خلال البرنامج، الذي امتد تسعة أشهر فقط، بالإضافة إلى تحديد مواعيد نهائية حاسمة وتطبيق قواعد الانصباط المعمول بها في

المؤسسات الإخبارية المحترفة. ويحاول المدرس باستمرار أن يجمع بين تدريس المادة والتركيز في «ورشة» إعداد الخبر التليفزيوني، كما هو الحال في عناصر المنهج الأخرى، غير الإذاعية. ولما كانت ممارسة الصحافة على أحسن تقدير علمًا غير محدد تحديدًا واضحًا، وتتجلى فيه الفردية إلى حد كبير، وهو مفتوح لاحتمالات مختلفة، فإن على المدرس أن يستكشف الجوانب السلبية والإيجابية في كل خبر، بدلاً من التصنيف الثابت. إن مجال الأنماط الموروثة الثابتة في الصحافة أو تدريسيها محدود جدًا.

وانى أدرك أن تدريس المادة ينبغي أن ينسج مع العملية اليومية للแทغطية الإخبارية. وتعتمد المادة التي تدرس على طبيعة الخبر الذي يغطيه الطالب والأسلحة التي يثيرها الموضوع. ولقد فكرت في وضع كتاب يتعامل ببساطة مع مادة الصحافة، تاريخاً وسياسة واقتصاداً وعلمًا واجتماعاً وما إلى ذلك. ولكن اكتشفت أن استيعاب هذا العيدان الواسع أمر بعيد المنال على مدرس واحد أو كتاب واحد. وما اخترته بدلاً من ذلك محدود نسبياً وعملياً، ألا وهو الربط بين نص الكتاب الدراسي وعالم الواقع.

أما وقد استوعبت هذه الحقيقة فقد قررت وضع كتاب بعد الطالب للعمل في التليفزيون المحلي، لا على مستوى الشبكات. وعلى العموم فإن الخريجين لا يعملون مباشرة في الشبكات، ولكنهم يعملون بداية في المحطات التجارية المحلية حيث تختلف الضرورات الصحفية والاقتصادية عنها في الشبكات.

وأخشى وأنا أضع هذا الكتاب أنى قد عبرت عن مشاعر شخصية مختلطة من الحب والكره تجاه المادة الإخبارية المحلية. وأعتقد أن الأخبار المحلية يمكن أن ترقى إلى مستويات فوق العادة، كما يمكن أن تكون بشعة. ويمكن أن تكون رخيصة كما يمكن أن تكون ذات وزن. وعادة ما يقصر تعريفها للأخبار عن التعريفات الشائعة في الصحف والشبكات. ولهذا فهي كثيراً ما تكشف وتعرف الحياة في المجتمع على نحو يخالف العمليات الإخبارية التقليدية. إنها مخلوق عجيب محير لا يزال يبحث له عن روح وأخلاق.

وغرضي من هذا الكتاب هو مساعدة مدرس الصحافة أو مدير الأخبار الذي يدرب متدربين جدد في أن يعدم لحقيقة الأخبار المحلية القائمة، وفي الوقت نفسه طرحت بعضًا

من قيمى المهنية التى تكونت خلال عملى كمذيعة طوال عشرين عاماً. وأنا على يقين من أنه سينشأ جدل حول بعض مبادئ التغطية التى أؤمن بها، وهذا أمر يناسب مهنة تميل إلى نبذ القواعد والتعرifات الجامدة، وهى بطبيعتها تأنس إلى الجدل.

وبينما آمل أن يعين هذا الكتاب فى تعليم الأساليب الفنية، فسوف يتبر حواراً وجداولـ حول كيفية جمع الأخبار وتقديمها، وكيف تستطيع أخبار التليفزيون المحلى أن تكون أفضل مما هى.

وكما سأشير لاحقاً فإن نوعية المنتج (بفتح الناء) الإخبارى تحكمها مقتضيات الوسيلة والمصروفات الاقتصادية للنشاط الإخبارى المحلى، وعوامل أخرى معظمها ذو طبيعة غير صحفية. والأمل الذى يخامر قلوب كثيرين من المدرسين - وأنا منهم - هو أن تلامذتهم سيخرجن و يجعلون الأمور أفضل.

وقبل أن يفعل أحد ذلك لابد أن يفهم الأسباب التى تجعل أخبار التليفزيون المحلى كما هى، وماذا تطلبه الآن من مندوبيها، ومنتجيها وادارتها.

الفصل الأول

التغطية الإخبارية بين الصحافة والتليفزيون

الصحافة الإذاعية هي صحفة تتعامل في المقام الأول مع الحقيقة دون الخيال، وتنحصر في كل الأحوال من المثابرة والحرص على الدقة والعدالة والتوازن ما يشكل أساس الوسيلة المطبوعة.

ومع ذلك فإنه من الواضح أن الصحافة الإذاعية تختلف عن الصحافة المطبوعة أيضاً. فروبن سميث Robyn Smith عندما تكتب شيئاً في الصحفة، فإن الذي ينشر للجمهور هو اسمها فقط، أما في التليفزيون فهي تُرى وتُسمع، فارتباطها بالقصة الإخبارية شخصي و مباشر. وإذا تدخلت شخصية مندوب التليفزيون في الحدث الذي تجري تغطيته فإن تكنولوجيا التليفزيون تلبي دورها. ونحن جميعاً نعلم كيف أن الإنسان يتعدى إطلاق أحسن ابتساماته عندما يوجه صديق أو قريب «كاميرا» إليه لالتقاط صورة له. ومن المتوقع أن تتصرف معظم مصادر الأخبار على هذا النحو من الوعي الذاتي، عندما تواجه بكاميرات التليفزيون، ومن ثم فإن مندوب التليفزيون قد يجد أن من الصعب عليه أن يقتصر الواقع أو الحقيقة، عندما تنطوي الصورة التي يتعمدها مصدر الأخبار على إحتيال وثناء على ذاته.

ويدرك مذدوبو الوسائل المطبوعة الذين يسجلون المعلومات بالورقة والقلم، أن بعض المصادر يمكن بسهولة أن يملكون الخوف عندما تعرف أن كل كلمة تنطقها تدون في مفكرة

المندوب، وفي الوقت المناسب فإنه يمكن إغراء الفرد بأن ينسى الورقة والقلم، ولكن الأصعب هو تجاهل الكاميرا.

ومن الواضح أن طبيعة الوسيلة التليفزيونية تقتضي أن يكون لدى مندوب التليفزيون معرفة ومهارات تفوق تلك التي لدى مذويوسائل المطبوعة.

وعليه أن يفهم المتطلبات الخاصة للوسيلة وحدود وإمكانات التكنولوجيا، فضلاً عن إدراك تأثير عملية جمع الأخبار على الجمهور الذي هو هدف نقل هذه الأخبار.

ويميل الرجل السياسي العصري إلى الالامام بوسائل الإعلام. وقد تعلم السياسيون الأذكياء كيف يستخدمون التليفزيون لرفع شأنهم ودعم أفكارهم.

ويمكن لمندوب التليفزيون أن يكون سلبياً مع الجمهور إذا اتّخذ موقفاً يفعل فيه الآخرون ما يريدون، ويمكنه أن يتّعلم كيف يتّصيّد فريسته عندما يستخدم التأثير المتبادل بين السياسي والكاميرا بحيث يكشف الحقيقة بدلاً من إخفائها.

وقد يكون المواطنون العاديون أيضاً أذكياء في استخدام وسيلة الاتصال، أو قد يذهبون فلا ينطقون. وقد يبالغون في تعليقاتهم حتى يظفروا بالظهور على شاشة التليفزيون، وقد ترهبهم الكاميرا ويخشون أن يكشفوا أنفسهم دون استعداد وعلى نحو غير متوقع. ولذلك فإن مندوب التليفزيون يحتاج إلى يقظة خاصة لكي يقوم بمعاورة المواطن، ومن ناحية أخرى عليه أيضاً أن يتّعلم كيف يريح أعصاب المواطن.

و جانب مهم من واجبات المندوب أن يستدرج محدثه «مصدر الأخبار» إلى النقطة التي يستطيع فيها أن يعبر عن مشاعره الحقيقية، وكأن الكاميرا ليست موجودة على الإطلاق.

وعندئذ تصبح كاميرا التليفزيون أداة رائعة للكشف، فإنها تزيل الأقنعة الخارجية، وتلتقط ما كان يمكن بدونها أن يترك. وهناك نموذج لا ينسى لهذه الظاهرة حدث خلال مقابلة في أواخر السبعينيات مع السيناتور إدوارد كيندي أجرتها روجر مود Roger Mudd مراسل شبكة سي.بي.إس CBS آنذاك. وكان من الواضح أن السيناتور يعتزم بدء حملة للترشح للرئاسة،

ولكن عندما سأله مد Mudd عن سبب رغبته في أن يكون رئيساً، بدا كيلدي مذهولاً ، وكان ذلك لم يدر بخلده أو يفكر فيه من قبل، وليس المهم ما قيل من كلمات، وإنما المهم هو رد الفعل الذي تجلى في ملامح الوجه والانفعالات البدنية والعاطفية التي كشفت ارتباك السيناتور. وتزخر أخبار التلفزيون بمناسبات لا تنسي من هذا القبيل مما يشهد بقدرتها على كشف الحقائق التي يتذرع أحياناً ترجمتها إلى الكلمة المطبوعة.

ولابد أن يتعمم مندوب التلفزيون كيف يسرّ التكنولوجيا لخدمة صحفته التلفزيونية، وليس العكس . وعليه أن يفهم التكنولوجيا وكيف تتفاعل مع البشر، قبل أن يتولاه الإحساس بأنه يسيطر على قصته الإخبارية ، وقبل أن يطلق العنان لوقته وطاقته من أجل المهمة الصعبة في جمع الحقائق وتقيمها، وصياغتها في قصة إخبارية لها قيمتها ومعناها . ولذلك فحتى ينجح في مهمته، عليه أن يفهم الجانب التكنولوجي وكيف يتفاعل مع الناس .

وقد اتهم بعض مندوبي الوسائل المطبوعة، الصحافة الإذاعية بأنها سطحية رغم أنه قد أذهلهم نجاح التلفزيون المتزايد وقوته كأدلة إخبارية، ويشيرون إلى إيجاز الأخبار في التلفزيون، ويقولون إن اثنين وعشرين دقيقة في شبكة CBS ، يصعب مقارنتها بالأداء القوى الرصين في صحيفة نيويورك تايمز The New York Times مثلًا.

ومهما يكن من أمر.. فإنه من المستحيل المساواة بين المساحة المكانية في الصحيفة والمساحة الزمنية على الهواء. فمن الواضح أن القصة الخبرية المطلولة في المجلة أو الصحيفة تعطى من العمق والتداعيات أكثر من أي شئ يعرض في التلفزيون بصفة عامة، بما في ذلك أفضل البرامج التسجيلية. إلا أن وسائل القياس المستخدمة في هذه المقارنة ينفرد عادة بتحديدها رجال من العاملين في الوسائل المطبوعة. ويختارون قياس أخبار التلفزيون بأفضل ما تقدمه الصحافة، وهكذا يلمسون قصور التلفزيون، وهم عندما يعرفون المسائل بمعايير الصحافة، ويستبعدون القيم التي يتتفوق فيها التلفزيون، فإن نتائجهم تكون قاصرة. ويبعدوا الأمر كما لو قلنا إن العلماء يلعنون وسيلة الكلمات المطبوعة؛ لأن بعض المعادلات الرياضية يمكن شرحها على نحو أفضل بواسطة الأرقام.

والحق إن لكل وسيلة مصادر قوتها وأوجه ضعفها، ولكن فوائدتها وقيمتها ونفعها الخاص في خططها المرسومة.

والصحف أيضاً قد تكون وسيلة منقوصة في نقل الحقائق ولا سيما على أيدي المتكلسين الممارسين لحرفة الكتابة الصحفية. ومع ذلك فهي الوسيلة التي نلجم إليها كثيراً لمعرفة الخلييات والتاريخ، والإطار والشرح والتفسيرات، وهذا أمر واجب.

والحق أن أخبار التليفزيون بما فيها من تأثير واحتزال لا يمكن أن تكون بديلاً عن القراءة؛ فالتلفزيون يستطيع أن يجذب الاهتمام، ويحرك العواطف. ويكسو الأمور المجردة وشاحاً إنسانياً. ويشخص القضايا العامة، ويكشف أبعاد الشخصية، ويعطي المشاهدين إحساساً بالمشاركة في الحدث. ومع ذلك يجب على المواطنين أن يتعرفوا للأخطار المحدقة المحدقة بهم على نحو أوسع مما يقدمه التليفزيون بشكل عابر ولاذع.

ومن سوء الحظ أن الاتجاه يمضي على نحو معاكس، ففي الثامن من أغسطس عام ١٩٨٢ نشرت صحيفة نيويورك تايمز تقريراً، مفاده أن أربعة وستين في المائة من الأميركيين يعتمدون على التليفزيون باعتباره مصدرهم الأول للأخبار. وقد أشار فرانك مانكيتش Frank Mankiewicz وچول سويردلو Joel Swerdlow في كتابهما «التحكم عن بعد» أن المواطن الأميركي العادي يقضى وقتاً متناقضاً مع صحفته اليومية، الواقع أنه يقرأ صحفته وقتاً لا يتجاوز نصف ساعة كل يوم. ويضيفان بأن هذا التناقض ينطبق على كل الفئات العمرية والاقتصادية والعلمية، وبينما تزداد فترة المشاهدة التليفزيونية باستمرار.. تتناقص الفجوة في وقت المشاهدة بين مستويات المتعلمين العليا والسفلى.

وقد يصرى القول أن الجمهور يحب التليفزيون. والواقع أن كثيرين من يشاهدون التليفزيون الآن. ما كانوا ليقادوا إلى شراء صحيفة، وأقل ما يقال عنهم أنهم يتعرضون لبعض الأنباء عن العالم من حولهم. ومن ناحية أخرى .. فهناك ما يدل على أن قصة إخبارية جيدة في التليفزيون يمكن أن تثير اهتماماً كافياً، يدفع المشاهد إلى قراءة المزيد عن الموضوع، والمجلات الإخبارية الأسبوعية هي إحدى الوسائل المستفيدة من ذلك.

إن التحدي الذي يواجه مندوب التلفزيون هو أن يقدم لجمهور مشاهديه العريض، الذي يتضخم، أكبر قدر من المعلومات الجيدة التي يمكن أن ينتجها التلفزيون. ومن واجبه أن يعرض الأخبار على نحو يجذب، ويستحوذ على الاهتمام، ويستند إلى الأمانة والذكاء، ويحقق للمشاهد فهماً جديداً، مهما يكن محدوداً. وأكثر من ذلك فإن القصة الإخبارية التلفزيونية الجيدة، تحفز المشاهد إلى العناية بالقضايا والعناصر البشرية فيها.

ورغم أنه من الواضح أن أخبار التلفزيون محدودة .. إلا أنها تقدم جودة في الاتصال تتجاوز قدرة الوسيلة المطبوعة. فالكلمة المطبوعة تصبح ذات معنى عند القارئ فقط عندما يربط صورته الذهنية بما يعنيه الكاتب. فالقارئ يطالع الكلمات ويترجمها إلى صور ذهنية ثم يستخلص معانيها.

ويبيّسط التلفزيون هذه العملية، فالصورة على الشاشة، وما على المشاهد إلا أن يربط بين الصورة والكلمة المنطقية، فبدلاً من أن ينتقل ذهنه من الكلمة المكتوبة إلى الصورة إلى المعنى، فإنه ينقله مباشرة من الصورة إلى المعنى.

ولا نستطيع في كلتا الحالتين أن نتأكد من أن المشاهد أو القارئ يلتفت المعنى الذي يريده القائم بالاتصال؛ لأن كل واحد منا يتشرب المعلومات وفقاً لخبرته وقدرته على الاستقبال. ولكن لعل التلفزيون أكثر إغراء لأعداد متزايدة من المواطنين؛ لأنه يقدم وسائل طبيعية للاتصال مباشرة بدرجة كبيرة وأقل ملأً.

و قبل أن يتعلم الإنسان الكتابة البدائية على الألواح استخدم مشاهد الطقوس ولغة الرأوى المنطقية في الاتصال برفاقه من أبناء القبيلة. وفي هذا قيود واضحة على تقدم المدينة؛ إذ لم تكن هناك من وسيلة للنقل المعرفة من جيل إلى آخر، إلا عن طريق الكلمة المنطقية، وكانت عملية النقل محدودة بحدود جغرافية. ومع ذلك فإن الممارسة على هذا النحو كانت مفعمة بالدفء والجاذبية. فبدلاً من قراءة وصف تفصيلي عن كيفية قيام الطبيب بطقوس العلاج بخلع قبعته المصنوعة من الريش وأداء الرقصات حول حلبة الرقص .. فإن الإنسان البدائي كان يشاهد الحدث بنفسه، وبدلًا من أن يقرأ مقطوعات مكتوبة تشير إلى ما يرتله الطبيب من طلاسم فإنه يسمعها كما هي، ويتابع الطريقة التي تؤدي بها، ويحكم بنفسه على مدى فاعلية السحر.

وتقدم أخبار التليفزيون كثيراً من هذه الحقيقة ولكن باختصار. ولا تستطيع الصحيفة ولا شريط الفيديو أن يكونا بديلين عن واقع الحدث على الطبيعة، وكلا الوسائلتين تعيدان تشكيل الحقيقة عندما ينتقى المندوب ما يدخل فى تقريره الإخباري وما يترك، ومع ذلك فإن المقارنة بين الاقتباس المباشر فى المطبوعات والفيلم أو الفيديو للمصدر الإخباري الواحد بيدين أن التليفزيون يقدم معلومات أكثر وأقل غموضاً في الحقيقة.

إن مشاهد التليفزيون يتلقى الكلمات، ولكنه إلى جانب ذلك يستطيع أن يستمع إلى الأداء ونبرات الصوت، وأن يراقب تعبيرات الأعين، ويتتابع حركة الذقن وهزة الكتف. إنه باختصار، يشارك في غمزات الوجه الدقيقة ولغة الإيماءات. والذى يتاح هنا للمشاهد، هو مقاييس لمدى الإخلاص الموجود في الكلمات، من خلال الطريقة التي يتحدث بها مصدر الخبر، والتى غالباً ما تكشف عن شخصه.

والنقد الذين يشكون من أن أخبار التليفزيون تعانى من الإيجاز، والذين يحسبون الثنائى على الهواء فحسب، يفشلون في أن يضعوا في حسابهم حقيقة أن التليفزيون يعمل على مستويين في آن واحد .. الكلام والصورة. فقد يتحدث السيناتور (X) بعض كلمات في التليفزيون، بينما ينقل عنه بالقصة الخبرية بالصحيفة أسطر عديدة ولكن السيناتور (X) يقدم شخصه في التليفزيون بالكامل، وليس فقط مجرد كلماته التي سجلها مذيع الصحيفة، وحتى عندما يعلق مذيع التليفزيون على جانب من الصورة فإن المعلومات تتطرق، كذلك على مستوىين: الكلام والصورة. إن المشاهد يرى ويسمع، وهو نوع من الاتصال يختلف عن القراءة، ولكنه ليس بالضرورة أقل نفعاً أو صلاحية من حيث الفهم الإنساني. وهناك فارق آخر بين التغطية في التليفزيون وفي الصحيفة، يتجلى في مقوله عامة مفادها أنك تطوف بالخبر التليفزيوني مرة واحدة، وبمعنى ذلك ضرورة أن القصة الخبرية يجب أن تعرض بطريقة واضحة وبسيطة؛ لأن المشاهد لن تتاح له فرصة أخرى لكي يراها.

وعلى النقيض من ذلك .. فإنه يمكن إعادة قراءة القصة الخبرية المطبوعة، ويمكن إعادة فحص فكرة لم يدركها القارئ في المرة الأولى. ومن الصعب معرفة عدد القراء الذين يشغلون أنفسهم بإعادة قراءة قصة خبرية صعبة، إلا أن الصحف قد دأبت على أن تضع خلاصة قصصها الخبرية في العناوين الرئيسية وفقرات الخبر الأولى، مفترضة أن معظم القراء لا يقرأون أبعد من ذلك.

وما توفره الصحيفة هو الاختيار. إذ يستطيع القارئ، إذا أراد، أن يقرأ بعض أجزاء الصحيفة ويتغافل بقيتها. ويستطيع أن يقرأ هذا الجزء الآن وغيره فيما بعد. ويستطيع أن يقرأ خيراً حتى نهايته في رؤية وتعقب. وأن يقرأ بشكل عابر قصة خبرية أخرى.

ويعرض التليفزيون المعلومات في وقت معلوم، وهي تشاهد من بدايتها في تتبع دون اكتتراث بالاهتمامات الشخصية للمشاهد .. وقد لا يحب قارئ الصحيفة قصة خبرية أو فكرة معينة مما يرد فيها، ولكنه من غير المحتمل أن يكون هذا سبباً يدفعه إلى إلقاء الصحيفة في المدفأة وإلغاء اشتراكه فيها على الفور، لأنه ببساطة يترك هذا الخبر ويتحول إلى جزء آخر يهمه ويرضيه.

في حين أن مشاهد التليفزيون لا يستطيع أن يلقط ويختار فقرات في نشرة الأخبار، إلا أن لديه سلاحاً ميسوراً يدفع به وجهاً لا يريد، أو فكرة لا تروقه على الشاشة، إذ إنه يستطيع أن يغير القناة.

وهذه الحرية في إمكان التحول عن النشرة تفسر إلى حد ما العرض على الإبهار والنبرة الملفتة في كثير من أخبار التليفزيون. فكل تقرير إخباري يصم بحيث يستحوذ على اهتمام المشاهد ويشد انتباذه بقوة، ولو لا ذلك لصناع كل شيء تقريباً . وعندما يغير المشاهد القنوات فإن الذي يضيع ليس مجرد قصة خبرية، وإنما النشرة كلها، وما يعنيه ذلك من انخفاض معدل المشاهدة وضياع أموال المعلن.

وبينما يدرك مذوب الصحيفة ضرورة أن تكون مقدمات أخباره مشرفة وأخاذة، وأن تكون كتابته واضحة متقنة، إلا أنه لا يشعر أن المؤسسة الصحفية كلها تعتمد على مواهبه

الفريدة. أما بالنسبة لأخبار التليفزيون فإن الاتجاه السائد هو أن زلة واحدة أو خطأ واحداً سيدفع المشاهد إلى محطة أخرى، وربما لن يعود منها أبداً. ونتيجة لذلك يحرص مندوبي التليفزيون على استخدام أي وسيلة تجعل القصة الإخبارية ذات قوة آسرة، تجمد ملايين المشاهدين في مقاعدهم، وتخلب أبابهم فلا يستطيعون التحول إلى قناة أخرى.

وهذه الضرورات الاقتصادية والثقافية التي توجد في غرف أخبار التليفزيون، تؤدي إلى صراعات داخلية مع الأفكار التقليدية للصحافة. وعلى سبيل المثال، إذا كان أحد المسؤولين رجلاً بليداً، ولكن ما سيقوله مهمٌّ، فليس من المحتمل كثيراً أن تؤدي بلادته في الأداء إلى التأثير في حجم المساحة المخصصة له، أو أسلوب العرض في قصة خبرية مطبوعة. فعن طريق الفقرات الإيضاحية والإضافات والتعبير الفنى عن المعنى، يمكن في الوسيلة المطبوعة نقل معنى كلمات هذا المسئول إلى القراء. ولكن الأمر يختلف في التليفزيون، حيث من المحتمل أن يسام المشاهد من بلادة العرض، وهذا يميل المندوب إلى الاكتفاء بعرض أدنى قدر ممكن من المقططفات على الهواء . ويصبح من المغرى حذف الكلمات الأخيرة في بيان المسئول، حتى لو كانت تبرز جيداً ما يريد أن يقول. وأكثر من ذلك فإذا كان المسئول متحدثاً شيئاً فقد لا يظهر على شاشة التليفزيون إطلاقاً.

والتناقض القائم هنا هو بين الحاجة إلى العرض الأمين للبيانات المهمة وخلاصة المعانى الغامضة، وضرورة تجنب إثارة ملل المشاهدين. وعندما يضحي بالمعنى مقابل عدم إثارة سأم المشاهدين فإن المنفذين للأخبار يتذرعون بأنه لا يوجد ما يدعو إلى إذاعة المادة المعلنة، طالما أن إذاعتها ستؤدي بالمشاهد إلى غلق جهاز التليفزيون.

وإذا كان الأمر كذلك، فإن الصحفيين بالتليفزيون يشرون إلى أن للصحافة المطبوعة نقاطها وحدودها أيضاً، فتكلولوجيا الصحافة المطبوعة حالياً تنقل الأخبار متأخرة إلى حد ما عن توقيت ساعة وقوع الحدث. وهكذا يحتمل أن الأخبار التي تقرؤها في صحيفتك الصباحية لم تعد صحيحة، أو أنها لا تشمل آخر التطورات. وفضلاً عن ذلك فإن مذيعي

الوسائل المطبوعة سيعرفون بأن التأثير المرئي لشريط الفيديو وفورية التلفزيون يقدمان منتجًا إخبارياً أكثر حيوية وأهمية عن أي شيء، يمكن أن تقدمه الوسيلة المطبوعة في هذا المجال.

والمسألة هنا هي أنه لكل وسيلة مواطن قوتها وضعفها. وكل منها قيمة معينة بالنسبة لمستهلك الأخبار. وفضلاً عن ذلك فإن كل وسيلة تكافح، بطريقتها، من أجل تحقيق الربح في مؤسسة تقدم خدمة عامة. ومهما تكن الوسيلة فإن فعاليات المندوبين والمنتجين لا بد أن تتأثر بواقعية المواجهة النهائية، وخصائص الإدارة والجمهور المستهدف والمدافعة، والخط الأساسي، إلى جانب طبيعة الوسيلة نفسها. والواجب أنه ينبغي أن تستغل المواد المتاحة أفضل مانستطيع.

ومن هنا فإن هدف مندوب التلفزيون المبتدئ أن يتعلم كيف يؤدي المطلوب على أفضل وجه إنساني وتكنولوجي ممكن، حتى يقدم خدمة أفضل للجمهور، فإذا خذله حدود الوسيلة في بعض الأوقات، فلا بد أن يعلم أن لكل شكل من أشكال الصحافة ووسائلها ما يسبب الخذلان أحياناً. وأن أي شكل من أشكال الصحافة لا بد أن يتصر عن الحقيقة الأكبر التي يبني عليها. ومهما يكن من أمر، فقبل أن تتوقع روين سميث^{*} أن تقود ثورة خاصة للتغيير أو تحسين أسلوب وسيلة اتصال معينة في تغطية الأخبار، يتبعن عليها أولاً أن تتقن المهارات الأساسية، وفهم القوى المختلفة الفاعلة في هذه الوسيلة.

ومثال ذلك .. أن الكلمة المنطروقة في التلفزيون هي الملك، وأنها تمثل شكلاً مختلفاً من أشكال الاتصال عن الكلمة المقروءة. فالطالب الذي مازال بالجامعة أو مندوب التلفزيون حديث التخرج، يتبعن عليه أن يجاهد للتخلص من القوالب والأساليب المتشابكة الطنانة العملة في رتابتها، والتي مكنته من الحصول على الليسانس في العلوم الاجتماعية أو الفلسفة بدرجة الامتياز. إن اللغة التي تتخذ من الطول أو غموض التركيبات، وسيلة للتأثير أمر ردئ في الصحافة، أما في أخبار التلفزيون فهي أمر قاتل.

(*) روين سميث: اسم مندوبية

والواقع أتنا لانتحدث كما نكتب، وهو أمر محمود. ويبدو أن شيئاً ما يحدث للكثيرين عندما يجلسون إلى الكتابة بالقلم أو الآلة الكاتبة، فهم يتحولون إلى هيئة رسمية أو يأخذهم شيء من الغطرسة، ويكتتف الفموضع والأسلوب غير المباشر منطقهم. ولعله الإحساس بأن ما يدون في الورق هو شيء له صفة الدوام، وأنه يبقى للأجيال القادمة، ولهذا يفضل أن تفعم بالكلمات الرفيعة المتعددة المقاطع والمشاعر المشحونة بالمعرفة الواسعة. أما عندما نتحدث إلى بعضنا البعض فإننا نميل إلى التلقائية والبعد عن التكلف، وربما يستثنى من ذلك حديثنا إلى حشد كبير، وهذه التلقائية تنطوي على لطف وجاذبية و مباشرة تحقق الاتصال، ولا تعوقه.

والكتابة للتليفزيون هي الكتابة من أجل التحدث. إنك تروي قصة على نحو ما كان الكاهن القديم يفعل قبل اختراع الألواح وورق الكتابة. وليس معنى هذا أن تكون اللغة سوقية أو كلغة رجل الشارع الغريبة التي تستهدف لفت الأنظار فحسب. وكل ما في الأمر أنها يجب أن تكون موجزة ومرتبة وقابلة للتحدث بها.

ولأن التليفزيون يتطلب الاختصار فإنه يجبر المندوب وهو يحكى الخبر أن يستخدم لغة واضحة مباشرة، لكي يحكى القصة الخبرية على نحو شخصي حواري، دون لجوء إلى اللف والدوران الذي يلجأون إليه في الكتابة الصحفية لستر الأفكار غير الطبيعية. إن الكتابة الإذاعية هي الكتابة التي تتميز بالدقة. إنه فن الكلام الرفيع الذي يتتسق مع المهارة التقنية المرئية. وعلى المندوب أن يتعلم كيف يقتضى جوهر الخبر، ويتجه إلى لبه، وأن يبلغه بأقل عدد ممكن من الكلمات. وغالباً ما يكتب حسب الوقت، بمعنى أنه يكتب خبراً في عشرين أو ثلاث وعشرين ثانية دون أدنى زيادة أو نقصان.

وتعلمنا الكتابة للتليفزيون أنه من الأفضل أن تحكى حقائق جوهرية محدودة في القصة الخبرية، على نحو حيوى جيد، بدلاً من أن تهيئ هنا وهناك تمس كل شيء، وتترك المشاهد في حال من الارتباك. ويستطيع الكاتب التليفزيوني الجيد أن يجد الكلمة أو العبارة المحددة الظاهرة بالقوة مبنيًّا ومعنىًّا. فإذا اقترب ذلك بالصورة الجيدة والصوت الواضح المؤثر، شكل ذلك مادة قوية فعالة.

وقاعدة العمل بسيطة: لا تحاول أن تذكر كل شئ وتقبّل أن للأخبار في التلفزيون حدوداً، من أشدّها حد الوقت. ابحث عن لحظات من الحقيقة، والكلمات الموجزة المتألقة، ورسم إيقاحي للحقيقة، والأجزاء الصغيرة من الحقيقة الكبيرة. دع الكليات وركز على عنصر واحد أو اثنين من القصة الخبرية.

ولابد من إصدار الحكم بسرعة في مسرح الحدث، حتى والقصة الخبرية تتتابع ... أىً الصور تلتقط وأيها تدع؟ ومع من تجري مقابلة؟ وما الحقائق المحورية في الموضوع؟ كل هذه قرارات لابد أن تتخذ فوراً. وبحكم هذه الضرورات أو اللزميات فإن الصحافة التلفزيونية الجيدة تستلزم حاسة إخبارية مرهفة. وعلى العكس من مندوب الصحيفة فإن مندوب التلفزيون لن يكون لديه ترف الوقت للتحدث بشأن الخبر مع محرره، أو أن يكتب القصة الخبرية بعد متابعة الحدث. فالعناوين الرئيسية فورية، وعليه أن يلتقط الصور الآن وإلا ضاعت الفرصة. إن للصحافة التلفزيونية فرصة محدودة تتطلب إصدار أحكام حيوية تُتخذ فوراً في موقع الحدث وفي غرفة المراقبة.

ومن المهم لأى شخص جاد في مجال العمل الإخباري أن يكون واسع المعرفة. ويحتاج المندوب إلى تنمية عادة قراءة الصحف قراءة كاملة، وألا يقرأ على نحو ما يفعل الرجل العادي وإنما كالمحترفين. وعليه ألا يكتفى بقراءة ما يثير اهتمامه فحسب، ولكن عليه أن يقرأ كل شئ بعناية، مقتنعاً بأن أى قدر من المعرفة يمكن أن يفيد في العمل. والمندوب الجيد يقرأ الصحف والمجلات ويشاهد التلفزيون ويستمع إلى أخبار الإذاعة. والواقع أنه يصبح مدمراً أخبار.

ولقد اتجهت هيئات إخبارية تلفزيونية قليلة إلى استثمار بعض أموالها في إقامة مكتبة مفهرسة من قصاصات الصحف. وعندما يقع حدث ما فإنه من المتوقع أن تكون لدى المندوب خلفية كافية لفهم ما يجرى. والمندوب الجيد هو الذى يستطيع أن يستحضر الخلفية المعرفية التفسيرية لأى حدث مما يعيشه على توصيه للمشاهد.

وليس من المتوقع بطبيعة الحال أن يكون دائرة معارف متحركة، ولكنه يجب أن يعرف ما يكفي لفهم القضايا الرئيسية، والشخصيات البارزة فيها .. ولابد أن يعلم ما يكفي لتوجيه الأسئلة الصحيحة.

وفي السنوات الأخيرة أخذت محطات التليفزيون الأكبر حجماً في الاتجاه نحو التوسيع في استخدام المندوبين المتخصصين الذين يغطون مجالات أو آفاقاً معرفية معينة ... ومن المتوقع أن يعرف هؤلاء المندوبون أكثر في تخصصاتهم، ولكنهم أيضاً يحتاجون إلى المعرفة العامة لأن كثيراً من المعلومات تتشابك وهي ذات صلة مشتركة.

وعلى سبيل المثال .. فإن على مندوب الشئون العلمية والطبية أن يتابع السياسات التي يمكن أن تشكل اللوائح والقوانين التي تؤثر في مجاله. وعلى مندوب مجلس المدينة أن يلم بالتطورات على الجبهات الإقليمية والفيدرالية (على مستوى الولاية والمستوى الفيدرالي) لأن ما تستطيعه المدينة أو لا تستطيعه، إنما يتقرر في عواصم الولايات وفي واشنطن. ، ذلك فإنه يتبع على هذين المتخصصين الوقوف على التطورات الخارجية التي تؤثر على نحو مباشر أو غير مباشر على الأخبار في مجال العلوم أو الشؤون الطبية. ومكذا يجب على المتخصص أن يملكون ناصية التخصص والعمومية في آن واحد. ما يضع على عاتقه مسؤولية ثقيلة وجادة.

يتوقف قدرة المندوب على تحدي ما يقوله الناس على معرفته الأساسية وحاسة النقد .. ويعمل المندوب ضاحل المعرفة كالمختزل فينقل دون نقد كل ما يقال له. وهذه حافة، صحفة هشة. ومارسة غير واعية ومن حق الجمهور أن يتضرر من الصحفى أن بن تقييمه وأحكامه كمحترف على المعلومات التى تم جمعها. والمندوب المطلع الذى يقيم ار الذى يتلقاها والذى يستطيع أن يدرك العناصر الحقيقة فى التطورات المختلفة وأن ط بيتها، والذى يتحدى ما يسمعه وما يراه، هو الذى يستطيع أن يزيد رصيد المعرفة لدى شاهد، إنه يعمل ذهنه وذكاءه على المادة المتاحة له.

ومن العسير فى التقطية التليفزيونية أن تستثمر هذا الذكاء وتلك المعرفة بعد ظهور الحقيقة، إذ لابد أن تكون متوقفة لدى المندوب، الذى يستخدمها مباشرة على مسرح الحدث.

الفصل الثاني

تعريف الخبر

اسأل أي مندوب عن القيمة الاجتماعية لعمله. فمن المحتمل أن يرد عليك بأن من حق الجمهور أن يعلم ، والمندوب هو رجل أو امرأة، وهو الذي تقع على عاتقه مهمة الإعلام. ويعتقد الصحفيون أن هناك مصلحة عامة في التدفق الحر للمعلومات، ويوضح هذا الجوء جيل المؤسسين إلى اعتماد حرية الصحافة في التعديل الأول للدستور «الأمريكي».

وعندما يقرر المندوبون والمحررون ما هو الخبر، فإنهم في الواقع إنما يعرفون ما في مصلحة الجمهور أن يعرفه. ولقد كتب والتر لييمان Walter Lippmann في كتابه «فلسفة الجمهور» :

لعله من الأرجح أن مصلحة الجمهور هي ما يختاره الناس، إذا رأوا بوضوح، وفكروا بمنطقية، وتصرفا دون مصلحة شخصية ونحو الخير.

وفي بعض الأحيان يتسلق تعریف الصحفيين للخبر مع وصف لييمان الرفيع لمصلحة الجمهور. ومثال ذلك فإنه من خلال الرؤية الجيدة والتفكير العقلاني يتضح أن الجمهور في حاجة إلى أن يفهم ماتفعله الحكومة، وإلا فإن سرية الحكم قد تعرض النظام الديمقراطي للخطر. ولكن هل من المفيد للمصلحة العامة أن تورد في الأخبار شجاراً بين نجمي سيدما، وأنهما يتقاضيان للطلاق؟ وهل من الأخبار أن نقول إن عشرة من الشباب أقاموا مباراة للعب بقرص البلاستيك الطائر (الفرسي) في حديقة أو ميدان وسط المدينة؟ وهل من المصلحة العامة أن نذكر للناس بأن حرائق وحوادث قتل وسرقات وجرائم اغتصاب قد

وَقَعَتِ الْيَوْمُ؟ أَيْنَ تَلْتَهِيَ الْمُصْلَحَةُ الْعَامَّةُ الْجَادَةُ الرَّفِيعَةُ وَيَبْدُأُ اسْتِخْدَامُ الْخَبَرِ لِلتَّسْلِيَةِ وَالْكَمَالِيَاتِ؟

إن تحديد الخبر يصعب أن يكون علمًا دقيقاً. وعندما يتحدث الصحفيون عن المصلحة العامة، ففي ذهن كل منهم جمهور مختلف ومصلحة مختلفة. ويعتمد تبيين الجمهور في جانب منه على المثقفين الذين يستهدفهم المذوب، وأكثر من هذا فإن هؤلاء المثقفين هم الذين يحاول المعلونون في المؤسسات الإخبارية الوصول إليهم. وباختصار.. فإن ما يجب أن يعرفه الجمهور، من وجهة نظر المؤسسة الإخبارية، هو كل ماتعتقد أنه يريد.. ويحتاج إلى معرفته. ومن الواضح أن هذه أحكام ذاتية تعتمد على رؤية من يشغلون موقع السلطة وقيمه.

ومع ذلك فإن العملية أقل عسفًا ومصادمة مما قد يبدو من هذه التعليقات. وكما هو الحال في أيام مهنة فإن الصحافة تكتونها العقلى ورؤيتها العالمية المعينة، ومن الطبيعي والمحتم أن يعكس هذا الأمر على المنتج الخبرى النهائى.

وهذا المنظور العالمي هو الذى تقرره أهميته المؤسسة الصحفية. ويعتقد مهنيو الأخبار بأنه من الواضح أن هناك مواد إخبارية مهمة، مثل إصدار تشريع أساسى، وخطب الرؤساء، وإعصار يقتل عدداً من المواطنين، وحتى فى مثل هذه الحالات فهناك انتقاء يعتمد على القيم الأكبر، فهل كل ما ي قوله الرئيس يتساوى فى الأهمية؟ وعلى أي أساس تعدد أهمية الفقرة التشريعية؟ ولماذا يفوق موضوع الإعصار الذى قتل خمسة أشخاص من حيث الأهمية الإخبارية حادث سيارة لقى فيها نفس العدد مصرعه؟

ليست هناك تعريفات قاطعة للأخبار. وإنما هناك التقاليد وال حاجات المتغيرة للسوق الاستهلاكية. ومع ذلك فإنه توجد بالقطع مبادئ يطبقها رجال الأخبار عند تقييم قصة خبرية.

وعلى سبيل المثال، ينتظر أن تكون الأخبار مؤقتة وجديدة، فما يحدث اليوم تكون له الأولوية على قصة خبرية، لازالت فصولها تتواتى، أو شئ حدث منذ عشرة أيام.. يضاف إلى ذلك أنه إذا كان الأمر غير متوقع أو مفزعًا أو بارزاً.. فإنه يصلح خبراً. إن الطائرات تقلع كل يوم وتتطير في أماكن دون أن تشير إليها المؤسسات الإخبارية. ولكن عندما تسقط طائرة

يصبح ذلك خبراً .. وهو حدث اليوم وهو غير متوقع وهو خارج عن المألوف، وفضلاً عن ذلك فإنه مأساة، والمأساة جزء من المادة الإخبارية.

والحادثة المحلية تزداد أهميتها على مثيلتها في الهند، تماماً كما يحدث بالنسبة للهندان المحلي فهو أكثر أهمية من مثيله على بعد ألف ميل. إن العيد المطبق في هذا المثل هو القرب. فالمفترض أن الناس يهتمون بما يجري على مقربة منهم أكثر مما يجري بعيداً عنهم، ويؤثر في غيرهم. ويمكن هنا أن يثور جدل فلسفى، قوامه أن الأمر يجب أن يكون غير ذلك. إننا نقول أن الحياة الإنسانية لها قيمة متكافئة بصرف النظر عن مكان معيشة المواطن والقوميات أو موطنه الأصلى، إلا أن ممتهنى الأخبار يدركون أن الناس يميلون حقيقة إلى الاهتمام بقرايتهم وأبناء وطنهم وجيرانهم، ومن هنا تصبح الأحداث القرية أو المحلية أولى بالاهتمام الإخبارى عن الأحداث البعيدة.

ويصبح الحادث مادة إخبارية عندما يشمل عدداً كبيراً من الناس أو دماراً واسعاً في الممتلكات، فالإعصار الذى يدمر مائة منزل يستحق أن يكون خبراً عن ذلك الذى يدمر منزل واحداً.

إن ما يفعله الرئيس الأمريكى أو يقوله إنما يؤثر في مصير الأمة كلها، وهذا ما يجعله أكبر صانع للأخبار على الإطلاق. ورب قائل بأن كل أمر شخصى للرئيس، مثل ما يتناوله على الإفطار ورياط العنق الذى يستخدمه فى مناسبة اجتماعية، لا يستحق التغطية الإخبارية. إلا أن المؤسسات الإخبارية عندما تفعل ذلك إنما تشبع فضول الناس إزاء شخص الرئيس، وليس وظيفته. وكالشخصيات العامة الأخرى، بما فيهم نجوم الروك، فإن الرئيس مجال طيب فى تتبع أخباره الخفيفة التى تثير الاهتمام الإنساني.

وفي حين ماتزال أخبار الحرائق والجريمة فى مكان الصدارة فى كثير من محطات التليفزيون المحلية، تميل بعض الصحف المحترمة أحياناً إلى اختزال المساحة المخصصة لها، فهذا النوعان من الأحداث يصنفان فى دائرة الأخبار الرخيصة المكرورة. ومن الواضح أنها مريحة وتحتاج إلى القليل من الجهد العقلى من جانب المندوب أو منتجى البرامج الإخبارية، كما أنها تجذب بعض مشاهدى التليفزيون؛ إذ تتطوى على مادة مصورة مثيرة للمشاعر: طلقات رصاص فى باب، أجسام تنزف، أسفف تشتعل، جنائزات، رجال شرطة، وما إلى هذا.

وأفضل وسيلة بالنسبة للمندوب المبتدئ حتى يدرك ماهية الخبر، أن يطالع صحفاً متنوعة، ويشاهد التلفزيون ويستمع إلى الإذاعة. ومن الأفكار المفيدة له أيضاً، أن ينظر بعين الناقد لما يقرأ ويسمع ويشاهد.

وبينما نجد أن الأخبار هي ما تقرره المؤسسة الإخبارية .. فهناك افتراض بأن العاملين في هذا المجال يطبقون حكماً مهنياً في عملهم. وبين حين والآخر تشكل هذه الأحكام وفق طلب المستويات الأعلى والحاجة الملموسة إلى الترفيه إلى جانب الإعلام. وفي الوقت المناسب سيتعلم المندوب الذي يريد أن يستمر في عمله إدراك وجهة النظر التي تسود فيما هو مرغوب نشره أو إذاعته.

ومع ذلك فإن المندوب الجديد الذي يربط نفسه تماماً بوجهة النظر الإخبارية الآمنة السائدة يمكن أن يتحول نفسه إلى محرر كسول. والواقع أن أي مندوب مدرب يستطيع أن يغطي مؤتمراً صحيفياً أو خطاباً على نحو يعتقد به. والمندوب الذي يترك بصمته هو المندوب الذي يستطيع أن يبتكر أفكاراً جديدة، وهو أيضاً المندوب الذي يرفض أن يتبع الآخرين، وبدلاً من ذلك .. فهو يقترح قصته الإخبارية والمسائل التي يغطيها.

إن أفضل القصص الإخبارية هي ولادة الذكاء، وقوة الخيال وحب الاستطلاع مما يتحلى به الشخص المفكر.

ومن الشخصيات التي تفرق بين مؤسسة إخبارية وأخرى هي القصة الخبرية التي تولد من عقل المندوب المبتكر أو المنتج. ويستطيع الصحفي الناشئ بطموحه وشغفه أن يبني لنفسه سمعة قوية داخل مؤسسته إذا استطاع أن يطرح زوايا جديدة وتقارير أصلية.

ومن المحتمل أن كثيراً مما يمكن أن يكون أخباراً اليوم ليس في الأخبار، لسبب بسيط، هو أن أحداً لا يغطيها. وفيما قبل السينين، تجاهلت وسائل الإعلام الإخبارية ز مجرات ثورة السود التي كانت على وشك الانفجار؛ لأن قلة من المندوبين هم الذين اكتنروا باللحظة والنظر والمتابعة (كان عدد المندوبين السود قليلاً في ذلك الوقت، ولم يزد عددهم كثيراً الآن). ويستحيل أن نعرف الآن كم من الأخبار المختلفة بقيت في الظلام ولم ترو بعد. ولكن من المؤكد أنها هناك، ولو رفع المندوب حاسة استشعاره ورصده لوجودها إذا أراد.

من أين تأتى القصص الإخبارية؟ أولاً وبساطة شديدة تأتى من ملاحظات المندوب المباشرة ومن خبرات الحياة. إن المندوب الجيد لا يكاد يتوقف عن العمل، فلو أن جاراً جرح نفسه بسبب سيره كالأعمى حيث تطايرت فيه شظايا الباب الزجاجي، فإن المندوب يفكّر، لماذا نصنع هذه الأبواب على هذا النحو دون أن يفكر أحد في الأخطار المحتملة؟ وهذا تكون لديه بداية القصة الخبرية.

يشترى بيته جديداً، ويكتشف أنه سبع الإعداد وأن به عيوباً كثيرة ويتحدث إلى جيرانه فيجد أنهم يعانون من المشكلات نفسها. هل هذه تجربة مشتركة بين الملاك الجدد. وما هي الضمانات التي يتمتع بها المستهلكون تجاه من يبنون مساكن جديدة رديئة؟ وأينما يجد المندوب نفسه، في اجتماع مجلس مدرسة أو محطة أوتوبيس أو حفل عشاء .. فإنه يستمع إلى المشكلات والهموم وما يثير اهتمام الناس من حوله.

ومفتاح توليد القصص الإخبارية هو مزيج من المعرفة والحساسية والحس المرهف، والقدرة على توجيه الأسئلة السديدة، والرغبة في توجيه سبل من الأسئلة . ومن أكثر الأسئلة فائدة سؤال : لماذا؟

وأفضل المندوبين هو الذي يسيطر عليه إحساس قوى بما يجب أن تكون عليه الأشياء، وما هي عليه الآن. وتنشأ معظم القصص الإخبارية الأكثر أهمية من الفارق بين الواقع وما يجب أن يكون.

تأمل لبعض الوقت التنازع الدائر الذي يعقب صدور تشريع أساسى .. صدر القانون وأعلن السياسيون أن لديهم رغبة في تطبيقه. هذه حقائق تتم تغطيتها إخبارياً، ولكن المندوب المبدع هو الذي يسعى لمعرفة هل يؤدي التشريع دوره المفروض، أم أنه يشغل البيروقراطيين ويبعد أموال دافعي الضرائب، ويجبر الخاضعين له على ملء مزيد من الاستumarات؟ وإذا لم يؤد القانون ما هو منوط به . فهل هو قابل للبقاء؟ ولماذا يخيب؟

وقليل جداً من المندوبين هم الذين يبذلون الوقت والمشقة في متابعة قصة خبرية كهذه لم تعد في بورة اهتمام الناس. غالباً ما يترك هذا الأمر انطباعاً لدى القارئ المشاهد بأن

مشكلة اجتماعية معينة قد حلّت لمجرد صدور القانون، وحتى يُؤدي مهمته على خير وجه.. فإن المندوب الذي غطى القصة الخبرية الأصلية يحتاج إلى أن يكون قريباً من الظروف التي تنشأ عن تطبيق القانون. وهكذا يحقق المندوب دور وسائل الإعلام في الرقابة، وهي وظيفة لا تقل أهمية بالنسبة للجمهور عن تغطية الأنشطة التشريعية والتنفيذية الرسمية.

كيف تلجز ذلك؟ لابد أن تقيم بحرص اتصالات خلال المداولات حول المشروع وحين توقيعه كقانون. ففي هذا الوقت يكون المسؤولون في متناولك، ويسعدهم اهتمامك بالموضوع. وبعد أن يصبح المشروع قانوناً، باشر اتصالاتك على فترات ملائمة لترى كيف تتطور الأمور. اتصل بمجموعات المواطنين من يفترض أن التشريع يساعدهم، وأحاطهم علمًا بأنك مهتم بهم وكيف يؤثر التشريع فيهم.

وفر الوقت لكي تقوم بزيارة موقع الحدث، تحرّر نوع وخلق المعينين بتنفيذ الأمر. كن على اتصال، واجعل المسؤولين والمواطنين يعلمون أنك مهتم، حتى ولو أن القصة الخبرية لم تعد حدثاً أساسياً، ففي النهاية يحملون أن يتصلوا بك، ليس بشأن الأمر بالذات وإنما لأمور أخرى قد يصادفونها.

وفي الحقيقة أن الذي تفعله هو أنك تبني شبكة من العيون والأذان، تجعلك على اتصال بالخبرات والحقائق بخلاف ما هو لديك. اربط هذه الشبكة مع شبكاتك الأخرى التي أقمتها خلال تغطيتك لأحداث أخرى. وبهذا تكون قد وصلت إلى وسيلة مفيدة لكى تكون على صلة بما يجري أبعد من حدود حياتك وخبرتك.

وأسهل الطرق لتغطية الأخبار هي أن تنتظر أن يعقد مسؤول مؤتمراً صحافياً أو ينظم حدثاً. ومن سوء الحظ أن بعض مؤسسات الأخبار التلفزيونية تتلقف بذلك بسرعة. وغالباً ما تكون النتيجة أن مصدر الأخبار هو الذي يناور الأخبار، وهو يستهدف ترويج قصته الخبرية بشروطه، وتوقيته، غالباً ما ينجح.

وصحّيّ أنه لابد من بذل الاهتمام المناسب بالأخبار الرسمية. إلا أن المندوب الجيد لا يكتفى بذلك. فحتى والخبر ينشأ من واقعة مخطط لها مسبقاً .. فإنه يبحث عن شيء أكبر يربطه بالعنصر الإنساني، بالمواطنين.

وعلى سبيل المثال، يدعو العدة (X) إلى مؤتمر صحفي لكي يعلن أنه زاد عدد ضباط الشرطة في حى (Y) بالمدينة، مما أدى إلى هبوط معدل الجريمة في تلك المنطقة. هل مايقوله العدة صحيح أم أنه ضرب من الدعاية والعلاقات العامة؟ من الطبيعي أنك ستترك للعدة يقول ما يريد، ولكن لا تقنع بهذا في قصتك الإخبارية. وفيما بعد قم بزيارة الحى (Y)، وتحدث إلى الشرطة المحلية ومع المواطنين. وحاول أن تتفق مما إذا كان هناك حى آخر أصبح يعاني نقصاً في قوة الشرطة بعد قرار العدة بإعادة التوزيع. وباختصار.. فإن البيان السياسي الكبير في قاعة مجلس البلدية يمكن أن يختلف اختلافاً ملحوظاً لدى عامة الشعب حيث موطن الأحداث.

تذكر أن الأخبار تتعلق بالناس. وأن هناك قصصاً إخبارية رائعة وقوية عن مواطنين يقفون على حافة التغيير. مثلاً .. صدر قانون بتحديد إداري جديد للمناطق. كيف سيؤثر على من يعيشون في هذه المنطقة أو بالقرب منها؟ إن المنطقة المجاورة تتدحرج. من الذي بقي، وما شعور الأهالى إزاء التغييرات، وكيف يواجهونها؟ التضخم يتزايد .. كيف يتدبّر الناس شؤونهم المالية، ما الذي يستغلون عده؟ كيف يرون التغييرات من أجل حياة أفضل في المستقبل؟ إن الأبعاد الإنسانية للتغييرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية هي دائماً مادة إخبارية جديرة بالاهتمام.

ومن المهم أن نلجم إلى مبدأ التخصيص إلى جانب التجرد . ويتيح التليفزيون فرصه رائعة لعرض نسيج الحياة الفردية وحدها، كما يمكن أن يعرضها في الإطار الأوسع كجزء من حياة الجماعة . وتستطيع أخبار التليفزيون أن تصنف الطابع الإنساني على موضوع ما أو مشكلة ما بأن تضيف إليها وجهاً وصوتاً وواقعاً حياً بأن نقدم هذا النسيج المتفرد العجيب، هذا الشخص بذاته، بدلاً من الرسوم البيانية والغرائز، والتجمعات الاجتماعية للعلماء.

ومن الطبيعي أن يحرص المذوب على ألا يترك انطباعاً بأن الجماعة كلها مثل هذا الشخص - من الجماعة - الذي يجري الحوار معه. ولكن انه من الأفضل أن تتضمن المشكلة الاجتماعية وجهاً إنسانياً.

وثمة افتتاح يتزايد بأن الحقيقة الوحيدة التي يمكن التأكد منها، والتي تستحق التغطية الإخبارية، تلك التي يمكن قياسها وزنها وتصنيفها باصطلاح رياضي محدد. ومع ذلك .. فإنه

بالنسبة للإنسان العادي، فإن الأرقام والخرائط تفتقر إلى شئ معين وبعد معين، لا يمكن حسابه ولكنه حقيقي جداً.

ويقول من يستقصون الرأي العام: «هكذا يشعر الناخبون المستقلون». ولكن من هم هؤلاء الناخبون المستقلون؟ وما سر نشاطهم؟ ولماذا يختارون ألا ينحازوا؟ إن الاقتراءات والخرائط والحسابات الرياضية تفيد في تتبع الصورة الأكبر، ولكن المعنى الإنساني لها يتضيق إذا لم ترتبط ببشر من لحم ودم. إن أخبار التليفزيون التي تعالج بعنابة ونظام، يمكن أن تتحقق هذا الارتباط، فتضفي خلال هذه العملية بعضاً مهماً، يثير اهتمام الجمهور وفهمه للقضايا الأكبر.

تعلم كيف تستمع بعقلك ووتجدتك، فأحياناً تنشأ قصة خبرية خلال تغطيتك لموضوع معين، اخزنها في ذاكرتك وتتبعها في وقت لاحق.

اقرأ .. اقرأ كل شئ يقع تحت يدك، اقرأ بهمة وإيجابية بدلاً من القراءة السلبية، تأمل جيداً المواد والأفكار. كون أسللة. وعلى سبيل المثال أنت تقرأ أن البطالة بين الشباب السود عالية وفي تزايد مستمر. أسأل نفسك لماذا يكون الأمر كذلك ومن هم هؤلاء الشباب؟ ما الوظائف المتاحة؟ وما مهاراتهم؟ وما برامج التدريب التي قدمت لهم؟ ما طبيعة آمالهم وأحلامهم ورؤى مجتمعهم؟ ومرة أخرى أكرر إن السؤال الأهم هو: لماذا؟ ومن خلال البحث عن إجابات .. فإن هناك آلاف القصص التي تنتظر من يفتح عنها، وتكون الصحافة في قمتها عندما تكشف الخفي تحت السطح وما هو متضرر.

وسع آفاقك. إن رؤية العالم من خلال نظرتك الأمينة الخاصة، من وجهة نظر الطبقة المتوسطة من شأنها أن تعد مجال تغطيتك. إن الأخبار المستنبطة هي أخبار عند حافة التحول والتغيير. يجب أن تكون أنت جبهة متقدمة، يتسم الجدد، وتحول الولاءات والأفكار الجديدة. وحتى تنجح فأنت في حاجة إلى تنمية عادة التحدث مع كل نواعيات البشر، ولا سيما هؤلاء الذين يعيشون حياة تختلف عن حياتك. تجنب أن تكون من هذا النوع من المندوبين الذين يمشون دائماً وراء الناس ويكتفون بمتابعة آخر ما يحدث.

ومع عمليات التغطية، تنشأ لك مجموعة من الاتصالات مع أناس، يمكن أن تلجم إليهم بحثاً عن الأفكار وما يستدل به. طور عادة الاتصال الهاتفى بهؤلاء الناس على نحو منتظم،

تسألهم عن أحوالهم وما يجرى في حياتهم ومجتمعاتهم . وبما ظهر اهتمامك بهم ودوائرهم، إنما تبني هذا النوع من العلاقات الذي يعطيك صفة المندوب المفرد، الأمر الذي يتيح لك أن تعيد بفاعلية تشكيل تعريف مؤسستك للأخبار على نحو أكثر فاعلية.

تذرع بالشك . ستقرأ بيانات سخيفة جداً في صحيفتك الصباحية إلا أنه أحياناً تنشأ قصة خبرية جيدة من كشف ما يمكن أن تتطوى عليه من خطأ أو سوء . حاول ألا تبهرك الميزانيات التقريرية والإحصاءات . قم بتحليلك المستقل للأرقام التي تحصل عليها . توصل إلى الكيفية التي وصل بها المسؤول إلى الأرقام . ابحث عن تحليل عن طريق خبراء مختارين غير رسميين؛ فليست وظيفتك أن تقبل دون تبصر وتنشر في استسلام ما تعلمه عليك المصادر، وإنما واجبك أن تتحري وتدقق وتدس أنفك لاستقصاء ما تقرأ وترى وتسمع .

اهتم . اهتم كثيراً . إن الانفعال والحمية قد لا تكون أمراً مقبولاً، ولكنها عناصر قوية إيجابية في المندوب الجيد . وهي بالطبع تحتاج إلى ضبط، بمعنى أنه لا يجب أن يسمح لها أن تبهم حكماً أو تخفي معلومات غير مستساغة . ولكن هذا النوع من الاهتمام بالموضوع، يساعدك على الاستمرار فيه حتى لو بدأ أن مقدماته مشتتة ولن تصل إلى شيء، وتحسن التغطية والكتابة بصورة واصحة ، عندما نعنى بالناس الذين يصنعون الأخبار أو يتاثرون بها .

إن الحاجة شديدة إلى الأخبار المستنيرة في الصحافة المطبوعة والمذاعة أيضاً . غير أنه بالنسبة لمندوب التليفزيون هناك اعتبار إضافي ، حين يحاول ترويج فكرة قصته الخبرية إلى المسئولين في الأخبار، وتعتمد فرصته في الحصول على الوقت والتسهيلات اللازمة لمتابعة قصته الخبرية، إلى جانب قيمتها الذاتية على الكيفية التي يترجم بها الفكرة إلى شيء مرئي ، إلى عمل مصور .

وباختصار.. فإنه لا يكفي بالنسبة لأخبار التليفزيون أن تكون لديك فكرة جيدة؛ إذ لا بد أن تكون فكرة تليفزيونية جيدة أيضاً، وهذا يعني أنه يجب على المندوب أن يفكر في طرق الترجمة القصة الخبرية إلى صورة . وإذا كان كل ما في ذلك مجرد أفكار نظرية كلامية أو مجرد مقابلة جافه مع شخص كل ما يفعله أنه ببساطة يتحدث أمام الكاميرا .. فإنك قد تجد صعوبة في تخصيص فريق تصوير لخدمة قصتك الخبرية . ومن ناحية أخرى .. إذا أمكنك

إظهار مكان شيق أو قطعة حية من العمل، وإذا كانت لديك الموهبة الأكيدة لإظهار القلب الدرامي للقصة الخبرية من اللقاءات التي تجريها.. فإنه يمكنك الحصول على تصريح بالعمل.

لا تنتظر أن تفوز في كل معاركك مع المسؤولين عن الأخبار، فبعض المحررين المسؤولين عن التكليفات يفضلون القصص الخبرية المرصودة؛ لأنهم - حينئذ - يكونون على يقين من أن فريق الكاميرا المكلف بتغطية مؤتمر صحفي في الساعة العاشرة يمكنه أن يغطي شيئاً آخر في الحادية عشرة. وعلى العكس من ذلك .. فإن القصة الخبرية المقترحة أو المستنبطه ليست أكيدة المعالم أو محددة التوقيت، ويجب أن تكون الكاميرات متاحة لها حتى نهاية المهمة.

تذكر أنه بينما تحاول أنت مناقشة قصتك الخبرية المقترحة .. فإنه يجب على المحرر المختص بالتكنولوجيات أن يضع اقتراحك مواضعه المناسب في ضوء تقديراته للإمكانات المتاحة في ذلك اليوم، وكذلك الخطة الكاملة للنشرة. وقد يفضل المحرر إثارة السلامية بدلاً من المغامرة في قصة خبرية ليست مدرجة في سجله اليومي.

وكم من قصص إخبارية تليفزيونية جيدة ومبشرة لاتتم إذاعتها بسبب الافتقار إلى التأييد المنطقي. ومن المحزن أن هذه هي حقيقة الحياة، وهي أكثر أنواع التوترات التي تواجه المتدربين الذين يرغبون في الإقتراح والاستنباط الإخباري وفي أن يكونوا خلاقين.

الفصل الثالث

السيطرة على التكنولوجيا والتغطية الميدانية

الجزء الأول

إن أدوات المندوب الذي يعمل في الصحف هي: القلم الرصاص (أو القلم الجاف) وبعض الأوراق. ويستخدم بعض مندوبى الصحف مسجلاً للتأكد من أن ما ينقلونه دقيق تماماً. وتعتبر هذه أموراً بسيطة بالمقارنة بالأدوات التي يستخدمها مندوب التليفزيون. ويجد مندوبو الصحف الذين يتحولون إلى التليفزيون، أنهم في عالم جديد غريب، حيث يبدو كثيراً أن متطلبات التكنولوجيا ت تعرض طريق القصة الخبرية. وإنها لتجربة مفزعـة أن يعاني بعض المندوبين الجدد من كوابيس، يجدون فيها أنفسهم قد قيدوا بأسلاك أو محكوم عليهم بالفشل؛ بسبب عيوب الإضاءة أو أعطال الكاميرات أو حوادث الاحتفاء الغامضة في غرف المونتاج.

وعلى مندوب التليفزيون أن يتعلم أن يتعايش مع حقيقة أن تكنولوجيته غير كاملة؛ إذ كلما ازدادت تطوراً وتعقيداً، تطلبـت فنيـن مهـرة لـلـسيطرـة عـلـيـها وـضـبـطـها، وأنـه كـثـيرـاً ما تـعـطـلـ الأـجـهـزة أـوـ يـخـطـعـ بـعـضـ العـامـلـيـنـ، وـيـحـتـاجـ المـنـدـوـبـ إـلـىـ أنـ يـتـعـلـمـ كـيفـ يـتـغلـبـ عـلـىـ «ـالـمـصـاعـبـ الفـنـيـةـ»، بـرـوحـ المرـحـ والمـهـارـةـ وـالـذـكـاءـ، وـأنـ يـواـصـلـ القـصـةـ الخـبـرـيـةـ بـرـغـمـ العـقـبـاتـ الفـنـيـةـ غيرـ المتـوقـعةـ.

ومفتاح الأمر كله هو كلمة «السيطرة». تذكر أن مهمتك هي الحصول على القصة الخبرية وإبلاغها جيداً. ولذلك فلا بد أن تسيطر على التكنولوجيا حتى تخدم هذه الأغراض، لا أن تخدم نفسها.

وثمة فرق جوهري بين التغطية في الصحف والتغطية في الوسائل الإلكترونية وهو أن المندوب الصحفي يعمل أساساً بمفرده، في حين أن مندوب التليفزيون يتعامل مع فريق الكاميرا في العمل الميداني للخبر، وهيئة الإنتاج في المحطة التلفزيونية التي يتبعها. إن أخبار التليفزيون جهد جماعي.

ففي العمل الميداني ستجد أنك تعمل مع شخص أو اثنين أو ثلاثة حسب اتفاق المسؤولين في الإدارة الإخبارية. ومن المعتمد أن يتألف فريقك من مصور وفى. وفي المحطات الأصغر أو المتوسطة يتولى تغطية القصة الخبرية شخص واحد. ومهما يكن عدد العاملين في فريقك، يجب أن تفهم مسؤولياتهم بوضوح، وكيف تتعامل معهم.

إن المصور مسؤول عن التقاط الصور والمشاهد الازمة التي تشكل الرسالة الإخبارية في النهاية. وهو يضع العوامل والإضاءة إذا اقتضى الأمر، وبعد الأسلام والتوصيلات الازمة. ويساعده الفنى في وضع الإضاءة وما يتصل بذلك من أعمال. والمهمة الأساسية للفنى هي تشغيل جهاز الفيديو كاسيت (V C R) الذى يسجل الصورة والصوت عبر الكاميرا. وعليه أن يتأكد من درجة جودة الصوت فى المقابلات والمقدمات الإخبارية، والتعليقات التى تسجل فى مرفق الحدث والصوت الطبيعي، فضلاً عن تشغيل جهاز الميكرووف (عندما يكون هناك اتصال مباشر بغرفة الأخبار).

وفي معظم الأحيان .. يكون المندوب هو المنتج الميداني. الأمر الذى يعني أنه يكون مسؤولاً عن محتوى المادة المصورة التي سيجرى إعدادها فيما بعد كقصة خبرية، إلى جانب مسؤوليته في تغطيتها، وكتابتها وإلقائها. وكلمات أخرى .. فإن المندوب يتولى - أثناء العمل الميداني - قيادة الفريق، فهو الذي يحدد أين يذهب فريق التصوير، وما الذي يجب أن يصورة . موعد إرسال شريط الفيديو إلى غرفة الأخبار، وهذه مهارات تنفيذية يجب أن يتمرس عليها مندوب التليفزيون بالقدر نفسه من المثابرة والمسؤولية وحسن التصرف، الذي يتطلبه أي عمل تنفيذى آخر.

ومن المهم جداً أن يفهم المندوب متطلبات التكنولوجيا والفنين، وأن يفهم حدودهما الآلية والإنسانية. ومن سوء الحظ أن القواعد المتفق عليها فتى معظم المؤسسات الإخبارية تمنع المندوب من تشغيل الكاميرا أو القيام بنفسه بعمليات المونتاج لمادته. ولكن في مدرسة

خريجي الصحافة بجامعة كولومبيا .. فإن جميع الطلاب الذين يدرسون التغطية الإخبارية للتلفزيون يقومون بالتدريب على تشغيل الكاميرات، وعمل مونتاج شريط الفيديو. وبالتعامل مع الجانب الشاق والجانب الجميل في الوسيلة .. يكتسب الطالب احتراماً وفهمًا أكبر للجانب الفني من العمل. ولكن إذا تعذر اتاحة هذا الاحتكاك المباشر مع التكنولوجيا .. فإن المندوب يستطيع أن يتعلم كثيراً من خلال توجيهه الأسئلة إلى فريق التصوير ..

ومرة أخرى أقول بأنه من الجوهرى أن يفهم المندوب القواعد التقنية للتصوير، والمتطلبات الفنية لتكوين الرسالة الإخبارية.

ومع السيطرة على الأساليب الفنية لابد أن يتبع المندوب تماماً إلى قوة الدفع الأساسية للقصة الإخبارية وطبيعتها.

وتبدأ معظم الموضوعات الإخبارية، على نحو ما يبدأ العالم تجربته، بفكرة أو نظرية. ومن غير المجدى الشروع في تجربة دون إحساس بالغرض منها، وينطبق ذلك على التغطية الإخبارية. ويتبعن على المندوب بمجرد أن يتلقى تكليفه أن يشرع في تمثيل نظريته: مأهولاته؟ ومن هم أبطاله المحوريون؟ ما القضايا الواردة؟ ماذا يحتمل أن يحدث؟

واليك نموذجاً واقعياً للتکلیف: دعا العدمة إلى مؤتمر صحفي في قاعة المدينة للتحدث عن الجريمة.

إن الأسئلة التي يجب أن تطرحها :

* لماذا يدعى العدمة إلى مؤتمر صحفي في هذا الوقت؟ ما الأحداث التي وقعت مؤخراً وأجبرته على ذلك؟

* هل هو على خلاف مع قائد شرطة المدينة؟

* ما طبيعة هذه الخلافات؟

* ما القضايا المحورية في الموضوع المثير للجدل حول الجريمة في المدينة؟ هل قلة رجال الشرطة في الشوارع؟ تسرع رجال الإدعاء؟ تراخي المحاكم؟ ازدياد الفقر والبطالة؟ الأسلحة؟

* ما بعد السياسي لكل هذا؟ هل يعتزم العدمة ترشيح نفسه للمنصب مرة أخرى؟ من هو خصمه في الترشح؟ وإلى أي مدى يمكن أن يؤثر هذا الوضع على بيانات العدمة عن الجريمة؟

* ما الطبيعة الحقيقة لمشكلة الجريمة وهل يدخل حلها في نطاق سلطة العدمة؟ وإن لم يكن فمن يستطيع وكيف؟

وبعد مرحلة تأمل الحدث الذي ستقوم بتغطيته انتقل إلى الجانب التنفيذي. كيف تصل إلى مكان المؤتمر، مقدار الوقت المتاح للخطية في ضوء الموعود النهائي، كيف تستفيد إلى أقصى حد من عناصر الوقت والكاميرا والمندوب؟

إذا كان هناك وقت كاف قبل الحدث. قم ببعض الأبحاث التليفزيونية بغية جمع المعلومات. لا تخرج منعشاً تتلمس فكرة، إن من أخطر ما يقع فيه مندوب التليفزيون الجديد ومن عوامل الفشل: الافتقار إلى التركيز، والتركيز المبكر.

ويتبغي ألا يكون هذا التخطيط المسبق جامداً يعجزك عن تغيير الاتجاه عند وصولك إلى موقع الحدث، لو بدا أنه شئ مختلف. ولكنك لو حاولت أن تعتمد على مجرد الاستماع منذ البداية .. فإنك بذلك تفتح الطريق أمام تغطية غامضة، غير محددة، وضحلة. عليك أن تذكر أن التليفزيون لا يغير نفسه للقصص الإخبارية العامة الشاملة. ومن الأفضل أن تقوم بتغطية زاوية محددة ضيقة، تركز عليها بدقة، ثم تخرج منها إلى بعض التعميم.

أشرك فريق التصوير منذ البداية في كل ما يتعلق بالموضوع، وأبلغ المصور بصفة خاصة أنك تبحث عن شئ محدد، وزاوية معينة، وتلتقط مساعدة الكاميرا لالتقاط الموضوع مادة وكيفية، غالباً ما يتمتع المصور بتقدير إخباري جيد. ويمكن أن يقدم نصيحة واقتراحات طيبة.

وفي هذه النقطة يضيف كينيث تيفن Kenneth Tiven مدير الأخبار في محطة CUPXI في بتسبرج، هذه التعليقات: يمكن أن يكون المندوبون الجدد أشبه كثيراً بالمحامين الشبان. إن لديهم تماماً جداً بنظرية الصحافة مع إحساس محدود بالتفاصيل اليومية لجمع الأخبار. ويمكن أن يكون فريق التصوير المخضرم ذا فائدة عظيمة في تبيان كيفية جمع المعلومات، والعثور على المقابلات الحيوية وجمعها.

وفضلاً عن ذلك .. فإنهم يتمتعون بحساسية خاصة في إدراك اللحظة المناسبة لتدخل الكاميرا في الموقف. ثم إن ردود فعلهم إزاء سلسلة من الأحداث، يمكن أن تكون مفيدة وقيمة كمقياس، دون افتراض دقتها الدائمة.

ومن الحكمة - عندما تكون في ميدان العمل - أن تطلق العنان للمصور حتى يلتقط مزيداً من الصور التي تفيد الموضوع. ويستطيع المصور الصحفي الخلاق أن يضيف كثيراً جداً إلى أي موضوع بالتقاط صور وموافق بلية تجعل القصة الخبرية أكثر جاذبية، وسيرى أشياء كثيرة قد تفوتك، وأنت مشغول بترتيب المقابلات، أو كتابة نص أو مقدمة، أو تغطية موضوع ساخن.

والمندوب العاقل هو الذي يتعلم منذ البداية كيف يحرك ويضبط مواهب فريقه، فيظرف بأفضل ما لديهم حتى يأتي الخبر ثمرة لاختلاف مواهب مشحوذة إلى أقصى مداها. وإلى جانب ذلك .. فإنه من المهم أن يثنى المندوب على المصور كلما وجب الثناء، لأن المندوب هو الذي يقوم بالدور الأول في أخبار التليفزيون فهو القائد وهو النجم، بينما الحصاد الأخير هو نتيجة جهود أناس كثيرين. والمندوب الذي يعترف بالعمل الفني الجيد ويقدره، إنما يتمتع بالحكمة التي تجعله يشاطر أقرانه مشاعرهم. وسوف ينجز أي إنسان عمله على نحو أفضل لو علم أنه موضع تقدير واستحسان.

أما المندوب الذي يتصرف وكأنه النجم الأول .. فإن فرصته في إنتاج خبر ممتاز أقل من المندوب الذي يتعلم كيف يتعامل بحب وروح خلاقة مع فريق التصوير والمونتير. ومن المفيد تماماً أن يلم المندوب بموضوعه، إلا أنه يمكن لا يصل إلى أي شئ، مالم يقدم له الفنيون مساعدتهم الإيجابية.

والآن ننتقل إلى بحث بعض المبادئ الأساسية في استخدام كاميرا التليفزيون في عملية التغطية.

المبدأ الأول: لا تستخدم الكاميرا كالورق والقلم.

تصرف كما يفعل الصحفي من حيث تدوين اسم من تجري معه مقابلة، ونبذة عن سيرته ووظيفته وعنوانه وأى معلومات أساسية أخرى. ومن الحكمة أيضاً أن تطلب إلى محدثك

التعريف بنفسه أمام الكاميرا في بداية اللقاء، لأن ذلك يساعد على تجنب أي ارتباك إذا كنت تجري أكثر من لقاء. تأكد من أن لديك في مفكرك النطق الصحيح لأسماء محدثيك وألقابهم.

وعليك أن تفكر في الشكل النهائي للخبر وأنت في ميدان العمل، وقد تجد أنه ليس من المحتمل أن تحتاج إلى استخدام جزء الفيديو المسجل عليه مصدر الخبر.. اسمه، وعنوانه، ومهنته، ولهذا تكتفى بلقطة الاسم فقط على سبيل التعريف ، وستجد أنه من الأفضل أن تعود إلى غرفة الأخبار بعدد أقل من شرائط الفيديو وليس أكثر، لأن المونتير يفضل - بسبب ضغط عامل الوقت والموعود النهائي للإذاعة. لا يشاهد مناظر وانتاجاً لا فائدة منه.

المبدأ الثاني : اقتضى استخدام الكاميرا

استخدمها على نحو هادف واقتصادي. فليس هناك أكثر تبديداً من لقطات مبعثرة، تضرب هنا وهناك على غير هدى، أو فكرة عما يمكن أن تضيفه إلى الموضوع. والتقاط أي صورة جميلة لا صلة لها إطلاقاً بالموضوع، يعني أن هناك نقصاً في الانضباط، وعجزاً في تحديد الهدف، كما أنها تثير سخط المكلف بمشاهدة نتيجة عملك.

ويشير المبدأان الأول والثاني إلى بعض الضوابط التي تراعى في استخدام الكاميرا. ففيما تستخدم الكاميرا إذن؟ استخدمها فيما تؤديه جيداً... إبراز الحقائق، وكشف المشاعر والأحوال النفسية.. تهيئة المسرح، وإضفاء الطابع الإنساني على الأمور المجردة.

ولذا كنت تقوم بتغطية خطاب أو مؤتمر صحفي أو مقابلة، تذكر أنك تهدف إلى استخدام جزء بسيط من هذا العمل على الهواء. فربما تكفي عشرون ثانية أو تسعون ثانية من بيان أو مقابلة لتحقيق اللازم. ولو أنك تشاهد أخبار التليفزيون بانظام .. فستدرك مدى قصر المقططفات الصوتية. والمقططف أو المقطع الصوتي في الخبر، هو هذا الجزء الذي يتحدث فيه شخص آخر (غير المندوب) بلغته أمام الكاميرا. ومن المدهش حقاً مقدار ما يمكن أن يقال، وأثر كلماته القليلة لو أنه تم اختيارها بحكمة ونضج.

وعلى سبيل المثال يدعو المحافظ إلى مؤتمر صحفي لإعلان استقالة نائبه، وتعيين نائب جديد. هل تعزم استخدام البيان؟ أليس من المحتمل أن تكون الاستقالة والتعيين هما مقدمة الخبر؟ وسيقوم بذلك مذيع النشرة.

إن المذيع وقد أعلن نبأ استقالة مسؤول "Z" وأن مسؤول "O" سيحل مكانه، سيتحول إلى المندوب الذي سوف يقول ... يقول ماذا؟ هل سيكرر ما قيل.

لا .. فلو أنك في مسرح الحدث تفك في المنتج النهائي وهو الخبر، فسوف تدرك أن جسم رواية المندوب ستخلو من مادة المقدمة، والعنوان الرئيسي، والحقائق الأساسية، وتركز على الأسباب. وباختصار.. فإن ما تبحث عنه في شريط الفيديو ليس البيان نفسه، ولكن ما يعقبه من تفسيرات واستفسارات من خلال الأسئلة والأجوبة التي تدور في المؤتمر الصحفي.

ويطبق المبدأ نفسه في المقابلات. فلو أن عضو المجلس مسؤول "Q" يعارض أعمال عضو آخر مسؤول "R" مثلاً.. فمن المحتمل أن يشكل ذلك مقدمة الخبر. وما تحتاجه على شريط الفيديو من مسؤول "K" هو حجمه التي يستند إليها في موقفه ومعارضته لموقف العضو آن. أما وقد علمت ذلك في مقابلتك .. فإنك تصب أسلحتك عندئذ في جوهر الموضوع. ومن الطبيعي أنك قد لا تحصل على تفسير مرضٍ في بداية طرح الأسئلة؛ فقد تحتاج إلى التخلص من هذا الموقف وأن تتحدى، وتواجه حجة هذا العضو بما ساقه خصمه من أسانيد. دون أن يغيب عنك - طوال الوقت ما الذي تريده، وأنك تستخدم الكاميرا لإنجاز هذا الهدف.

ومندوب التليفزيون الماهر هو الذي يعمل على مستويين على الأقل، إنه يجري مقابلة أو يستمع إلى المعلومات، ولكنه في الوقت نفسه يشحن القصة الإخبارية النهائية في رأسه، وعندما يظفر بالقطع الصوتي (التصرير) الذي يحتاجه ويريد، وعلى النحو الذي يعتقد أنه قابل للمونتاج .. فإن جرساً صغيراً يدق في رأسه .. نعم هو هذا، وعندئذ يطلب إلى المصور إغلاق الكاميرا.

تذكر وأنت تروي الخبر أنك لست محكماً باستخدام المقطع الصوتي وحده، إنه مجرد عنصر في الخبر، وإن يكن مهماً. فلنك الخيار في استخدام الصور التي تسجل تعليقك بالصوت عليها.

وإذا أردت أن تكتب تعليقاً، فتأكد بعد حصولك على المقطع الصوتي من أن المصور يلتقط الصور التي يمكن استخدامها للتوضيح ودعم النص الذي تكتبه. وهذا ترى مرة ثانية أنك

تتخذ قرارات وأحكاماً مهمة على الطبيعة. وليس لديك في العمل مع التليفزيون ترف العودة إلى غرفة الأخبار؛ لتأمل كيف يمكن أن تكون القصة الإخبارية قبل أن تكتبها وتجهزها.

فإذا عدت دون الصور التي تخدم النص الذي تكتبه فستكون في مأزق مع رئيسك. وقد تضطر إلى إعادة تشكيل الموضوع كله حتى يتلاءم مع الصور التي جمعتها.

ومن حسن الحظ أن هناك طائفة من اللقطات النمطية في التغطية، التي يلتقطها مصورك عادة خلال الخبر. وعلى سبيل المثال .. ففي المؤتمر الصحفي تجده يأخذ لقطة واسعة تشمل مسرح الحديث، وأخرى للمتحدث وهو يستمع إلى الأسئلة. وصورة للمندوبين وهم يدونون ملاحظاتهم، ورابعة للكاميرات وهي تلتقط الصور. وهذه اللقطات العامة هي التي تخدم التعليق، وإن تكن غير مثيرة كثيراً. ولكن لا تسلم بأن المصور قد التقطها. تأكد بنفسك من أنه قد فعل ذلك قبل أن ينصرف الفريق. لا تنس أنها مسؤوليتك أن تحضر معك الصور الضرورية لتحرير خبر ناجح، بالرغم من أن المصور هو الذي يتولى التقاط الصور.

ولقد تناولنا، حتى الآن، ثلاثة عناصر تكمن في الخبر التليفزيوني:

مقدمة مذيع النشرة:

وهي المقدمة أو رأس الموضوع كما صاغها المندوب، ويقرؤها المذيع. وتنقل هذه المقدمة الخبر إلى المندوب الذي يكمل. ومثال ذلك: أعلن المحافظ إكس "X" اليوم استقالة نائبه زد "Z" وتعيين المحامي أو "O" مكانه. روبيين سميث المندوبة لديها مزيد في هذا الموضوع.

تسجيل التعليق على الصورة:

يروى المندوب، على الصور المعدة، مزيداً من المعلومات وعناصر الخبر، ثم يأتي المقطع الصوتى (جزء من بيان أو تصريحات المسئول بالصوت والصورة). ومثال ذلك : صوت مسز سميث على شريط الفيديو يقول :

صرح المحافظ بأن الاحتكاك المتتصاعد بينه وبين نائبه جعل من المستحيل استمرارهما كفريق. وقال إنه من مصلحة المدينة أن يتفقا على الأهداف،وها هو يعرض نقاط الخلاف التي أدت إلى استقالة السيد زد.

مقطع الصوت :

وهو شريط فيديو لمصدر الخبر، وهو في هذه الحالة المحافظ نفسه. مثال : المحافظ وهو يقول: فشل السيد زد في دعم جهودى للتغيير قوانين الأحياء، وقد حاول اعتراض خططى لخفض أعداد رجال الشرطة والصحة. وقاوم رفع أجور الأتوبيسات. وباختصار.. جعل من المستحيل علىَّ أن أحكم المدينة، وحتى الآن.. فإن هذه القصة الإخبارية ليست كاملة، ولكنها تصور بعض العناصر التي لابد منها :

- ١- المقدمة التي سيقرؤها المذيع والتى تحقق صلب الموضوع.
 - ٢- صور كافية للتغطية تعليقك فى بداية الخبر.
 - ٣- مقطع الصوت الذى يتجه إلى قلب الموضوع، دون نكرار لأى معلومات مما سبق.
- وباختصار.. فإنه عليك أثناء الحديث أن تخطط الشكل النهائى للخبر، وتبادر دائماً إلى التفكير فيما يحتاجه من معلومات وصور.

وقد أشرنا - فى مكان سابق من هذا الفصل - إلى الحاجة إلى قيادة تنفيذية يتولاها مندوب أخبار التليفزيون. ومن أهم ممارسات هذه القيادة الاستخدام الكفاء لوقت فريق التصوير. وفي معظم المؤسسات الإخبارية.. يتعين على المندوب أن يستخدم فريق التصوير لمدة معينة، ربما ساعة أو ساعتين، لأنَّه يحتمل أن يكون لديه تكليف بعمل آخر. وهكذا.. يجد المندوب نفسه مضطراً لاتخاذ قرارات سريعة بشأن الخبر، حتى تُغطى كل عناصر المادة المصورة، قبل أن ينصرف الفريق لأداء التكليف الآخر. وفي بعض الأحيان.. يكلف المندوب نفسه بخبر آخر. ومن المعروف فى محطات التليفزيون الصغيرة أن المندوب الواحد يغطي ثلاثة أو أربعة أخبار فى اليوم.

ويجب على المندوب - حتى وفريق التصوير معه - لا ينسى المواعيد النهائية الأخرى: الوقت اللازم: للعودة، ونقل الأشرطة إلى المحطة، وإعداد المونتاج، وكتابة التعليق وتسجيله على شريط الفيديو. ومن الطبيعي أن الموعد النهائي الأخير هو وقت إذاعة النشرة.

ومنذ سنوات قليلة.. كانت الأفلام هي المستخدمة في عمليات الأخبار وليس الفيديو. وكان ذلك يبيطء العملية كثيراً، لأن الفيلم كان يحتاج إلى تحميص قبل المشاهدة وال蒙تاج. وعلى العكس من ذلك.. فإنه يمكن مونتاج الفيديو واستخدامه بمجرد التصوير. وإذا تم توصيل كاميرات المينى كام (كاميرا الالكترونية صغيرة يمكن حملها) أثناء التصوير بعربة تحمل طبق إرسال ميكروويف.. فإنه يمكن توجيه إشارات الميكروويف مباشرة إلى المحطة؛ حيث تترجم هذه الإشارات إلى صور. وهكذا.. يمكن مشاهدة الفيديو مباشرة في غرفة الأخبار، ويمكن بدء المونتاج على الفور، ويستخدم هذا الإجراء في الأحداث المهمة فقط. أما في الظروف العادية.. فإن شريط الفيديو يرسل من مسرح الحدث إلى المحطة بالسيارة.

ولابد لمندوب التليفزيون - كأى منفذ آخر، أن يلم بلوائح تشغيل فريق التصوير، ويدعى عمليات التصوير وفقاً لها. فبعض المحطات لا تسمح للمندوب بالغاء فترة تناول الغداء والقهوة، لما يستتبع ذلك من زيادة في الأجر. ولهذا.. يتعين على المندوب أن يلائم جدول التصوير مع هذه القاعدة. وإذا التبس الأمر على المندوب بالنسبة لهذه القواعد.. فعليه أن يراجع مكتب الأخبار في محطته للاستيضاح. ومع أن المندوب هو المسئول في ميدان العمل.. إلا أنه يجب أن يتلقى التوجيه من المنتج المنفذ، أو مدير الأخبار في محطته.

ومن كل هذا تستطيع أن تتخالص أن عمل مندوب أخبار التليفزيون يختلف عن مندوب الصحيفة أو المجلة. وبينما يشاطرهم المسؤولية نفسها بالنسبة للنزاهة والدقة والتوازن والعمق.. إلا أنه لابد أن يهتم بالاحتياجات التكنولوجية والاقتصادية للتليفزيون. فليس يكفيه الحصول على المعلومات اللازمة لتشكيل الخبر؛ إذ لابد أن تكون مصورة أو قابلة للتعبير عنها بالصورة. إن مهمته تحتاج إلى مزاج متناسق من تقديرات إخبارية فورية، وخيال خلاق، وكتابة دقيقة وشئ من المثابرة والهدوء.. مزاج يعينه على أن يظهر في الصورة هادئاً متمالكاً لنفسه.

ولا جدال في أن هذه ليست المهنة التي تلائم كل الأمزجة.

الفصل الرابع

السيطرة على التكنولوجيا والتغطية الميدانية الجزء الثاني

يتطلب التليفزيون من المندوب أن يقوم ببعض التمثيل، كما يفعل الممثل، أين يجلس، وكيف يتحرك، وما تريده الكاميرا .. ويشعر بعض المندوبين بالصدق من هذه الأمور التي يرونها مثيرة للإزعاج. ولعلمهم يفضلون بدلاً من ذلك أن يركزوا طاقاتهم على مضمون الموضوع. ولكنه ليس هناك من سبيل للهروب من متطلبات الأداء الضرورية في العمل الإخباري بالتليفزيون. وكلما أسرع المندوب إلى إتقان المبادئ المسرحية الأساسية، وصل بسرعة إلى أدائها بشكل آلى دون مشقة أو ضجر، ومن ثم يتتوفر له الوقت والطاقة للتركيز على الجانب الصحفي من مهمته.

والحقيقة التي لا جدال فيها هي أن الصورة سيلة التكوين تنتقص من الخبر الجيد المتعansk. ويتعين على المندوب أن يؤدي حركات معينة لسبب بسيط، هو أنها تؤدي إلى نوع من الصور يمكن إعداده سريعاً (بالмонтаж editing) ويعاون المصور المخلص، المندوب الجديد في إيضاح كيفية الوقوف والجلوس على نحو صحيح، إلا أنه لا يأبه كل مصور بمساعدة المندوب في معرفة ضرورات العمل المسرحي.

ولنبدأ بالمقابلة أو الحوار "interview": أين تقف عندما تتحدث مع مصدرك؟

من الأجدر، للإجابة على هذا السؤال أن تفك في الصورة التي تعتقد أن الكاميرا يجب أن تراها. ويعتقد المندوبون الجدد أن وجوههم وأجسامهم يجب أن تظهر في كل لقطة. ونتيجة

لذلك يحتمل أن يلجأ المندوب غير الواقعى إلى اللقطة «السرطانية»، فيجلس إلى جانب محدثه ووجهه أمام الكاميرا تماماً.. وهكذا يكون مضطراً إلى الالتواء يميناً ويساراً ليتلاعماً مع وضع الميكروفون. ويترتب على ذلك أن الشئ الوحيد الذى تراه الكاميرا من الضيف هو لقطة جانبية للوجه. والحق فإن هذه اللقطة لا تعنى شيئاً لأن ما يريد المشاهد أن يراه من خلال عين الكاميرا، وما يحتاج إلى مشاهدته خلال اللقاء هو وجه الضيف كاملاً، ويستحسن إذا أمكن ألا يظهر شئ من المندوب.

والسبب فى هذا بسيط: إنه من الأجرد أن ترى وجه الضيف وتستمع إلى حديثه وكأنه فى وضع طبيعى، وليس مقابلة مرسومة. إلى جانب أنه لأغراض فنية (فى المونتاج) يسهل ذلك الانتقال من لقطة للمحدث إلى لقطة أخرى له، دون حاجة إلى مواعدة مع حركات شخص آخر على الشاشة.

وأفضل طريقة للحصول على صورة جيدة، هي أن تميل بجانبك قليلاً نحو الضيف وظهرك إلى الكاميرا، وينبغي أن يكون وضع الميكروفون منخضناً عند منتصف الصدر تقريباً حتى لا يحجب وجه محدثك. وإذا كان المصور يلتقط الصورة على نحو صحيح.. فلن يظهر الميكروفون على الإطلاق. ولما كانت هذه الميكروفونات حساسة، فلا حاجة بك إلى أن تدفعها قريباً جداً من وجه الضيف، كما أنه ليست هناك حاجة إلى أن تدفع الميكروفون إلى الأمام، ثم إلى الوراء بينك وبين محدثك.

ولذا كان الوقت يسمح فإنه من المفيد أن تستخدم ميكروفون العنق بدلاً من الميكروفون الذى يمسك باليد.. ويسهل ذلك نسيان وجوده، ويساعد على ارتياح الضيف، كما أنه يحرر يد المندوب حتى يكتب ملاحظاته، و يجعل الصورة أكثر طبيعية.

ولابد أن تُظهر الصورة الضيف فى لقطة كبيرة أو متوسطة، وهو ينظر إلى المندوب أو الكاميرا للإجابة عن الأسئلة ، وينبغي ألا يكون هناك أى ظهور لكتفه.

ولذا كنت من معنادى التأرجح بحيث تدخل فى الصورة، وتخرج فيجب أن تتوقف الكاميرا، وأن تُنبه إلى الامتناع عن ذلك.

وعلى المصور قبل بدء تشغيل الكاميرا أن يعد المشهد ويحدده؛ فإذا كان غير مرتاح لوضعك أو وضع الصيف.. فعليه أن يتحرك إليكما لمساعدتكما على اتخاذ الوضع السليم. لاتبدأ اللقاء حتى تصدر إليك الإشارة من المصور، ولابد أن يبدأ تشغيل شريط الفيديو قبل إعطاء الإشارة بسبعين ثوان، كما تستمر الكاميرا في العمل مدة عشر ثوان بعد انتهاء اللقاء فكل هذه التفصيات تساعد في المونتاج.

أما الإشارة إلى المصور بأن اللقاء قد انتهى.. فهي أن تقول للصيف شكراً جزيلاً، ولتبق أنت في مكانك حيث تلقطت الكاميرا مزيداً من الصور لخدمة المونتاج أيضاً.

ولنفترض أنك في منزل الصيف، وتريد أن تلتقي به وهو جالس على أريكته، حاول أن تجلس معه على نفس المستوى، وإذا فشلت في ذلك.. فسيكون الصيف مضطراً كلما أجب أن ينظر إلى أعلى أو إلى أسفل. وعندئذ تبدو الصورة الملقطة غير طبيعية وسيلة.

ويمكنك أن تستعمل مقعداً مستقيماً، وتجلس أمام الصيف مع ميل بسيط إلى جانبه أو تجلس معه على الأريكة وجهاً لوجه. ولتجنب اللقطة المزعجة (السرطانية)، يلتقط المصور ذراعاً واحداً من الأريكة وزاوية الكاميرا أعلى من مستوى كتف المندوب. والهدف هو محاولة تصوير اللقاء على نحو يساعد على المونتاج بلا مشقة كبيرة، مهما يكن المكان الذي تجرى فيه المقابلة.

والمقابلة هي خبز أخبار التليفزيون وزبدها، ولسوف تجد أنك تجري مقابلات في أماكن متعددة، في أركان الشوارع، إلى جانب حطم يحترق، في حي شعبي مزدحم، وفي بيت شديد التواضع .. سيكون عليك أن تتعلم أن تكيف أساليب التصوير الفنية حسب الموقف بالعمل في تنسيق كامل مع المصور. وفي بعض الأحيان يكون من الضروري أن تظهر في المقابلة .. وتفضل بعض محطات التليفزيون المحلية أن يظهر مندوبيها، إذ يرون أنهم شخصيات لابد أن تكون مرئية جداً .. ويجب أن تكيف أسلوبك حسب اتجاهات المؤسسة الإخبارية التي تعمل بها.

وأحياناً يتطور خبر على وجه السرعة؛ مما يتطلب أن تتحرك بسرعة بالميكروفون، دون أن تكون لديك فرصة لإعداد اللقطة .. ويستحسن في مثل هذه الحالة أن تترك للمصور

التقط المشهد بقدر ما يستطيع. وفي هذه الظروف العاجلة.. فإنه من المفيد ألا تنسى متطلبات الكاميرا، وحاول تجنب حجب الصورة أو تعقيد مهمة المصور. ولا تنس الاعتبارات الفنية المتعددة عند إعداد المسرح لإجراء مقابلة؛ فالخلفية الخاطئة يمكن أن تخلق مشكلات مع الإضاءة أو تسبب تشتيتاً خلال المقابلة. والكاميرا الإلكترونية أداة عظيمة التكيف، وهي تحتوى على مرشح يدار لملازمة ظروف الإضاءة المختلفة. وعندما يمتص مصدر الضوء حيث يختلط الضوء الطبيعي القادر عبر النافذة مع ضوء الفلورست في المكتب مثلاً.. فإن مرشح الكاميرا المكيف لمصدر ضوئي واحد، لا يلائم مصدراً آخر، وفي هذه الحالة تكون الصورة فقيرة في الوانها، وعلى المصور أن يقدر على أي مصدر ضوئي منها يعتمد خلال المقابلة.

وتنشأ صعوبات مماثلة إذا كان هناك لمعان في الخلفية، فالجدران البيضاء المستوية تشوّه الضوء وتعكسه، في حين أن الستائر الثقيلة - التي تتصبّص كثيراً من الضوء - تظهر الضيّف وكأنه يجلس أمام شئ يبدو مثل كهف مظلم، ولابد أن تفهم لماذا يجادل المصور كثيراً في هذه التفصيات، وبالتعاون والصبر يتم الوصول إلى الإضاءة الصحيحة.

وفضلاً عن الاهتمام بمسألة الإضاءة.. يجب على المندوب والفنين بحث الخلفية، فالمكتب الذي تدق فيه التليفونات كثيراً ويتحرك فيه العاملون جيلاً وذهاباً قد يبدو طبيعياً، ولكنه في الوقت نفسه يصرف الاهتمام عن المقابلة ذاتها. إن إجراء مقابلة أو مقدمة خبر عند إحدى النوافذ يعبر عن الحركة الحيوية للمدينة، ولكنه يجلب الضوضاء التي تحدثها المركبات المختلفة إلى الميكروفون، ثم إن الكاميرا بطبيعتها تجذب العارضة ولا سيما الأطفال الذين يقفون وراءك يمزحون في سذاجة خلال أدائك المقدمة.

ولابد للمندوب والفريق الذي أن يزنوا هذه الأمور، ويوازنوا بين البحث عن الواقعية، والتطور الصوتي، وتشتيت الصورة في موقف معين.

وكاميرا مزودة بعدسة زووم (للتقريب والإبعاد)، ولابد أن تستخدم بحرص شديد، لأن الاستخدام المستمر للزووم يسبب مشكلات في المنتاج. وعلى أي حال.. فإن البساطة دائماً هي الأفضل؛ فلو أن محدثك غصب أو انفعل أو أثير فيجب استخدام الزووم بعناية لكشف قسمات الوجه بوضوح. فالشاهد هنا، يريد أن يرى بريق العينين، والعرق وضغط الفك،

والمصور يقطع علامات الانفعال هذه. وفي بعض الأحيان ربما يريد المصور أن يغير اللقطة (الكادر) من الوضع المتوسط إلى المكبر أو إلى الزاوية الأوسع .. وشرط ذلك ألا يكون خلال جملة يقولها الضيف، مما يحقق تفهمًا تسهل به مهمة المونتاج، ولكنني أؤكد مرة أخرى ضرورة ألا يسرف المصور في ذلك: إن عمل الكاميرا لابد أن يكون محكمًا وهادفًا ومركزاً.

والآن وقد انتهيت من المقابلة فإن عملك لم ينته. لنفترض أنه سيجرى مونتاج للمقابلة، ولنفترض أنك تريدين أن تجمع بين جزئين من الإجابة على بعض الأسئلة. كيف ستنتقل الصورة من مكان إلى آخر؟ لو أنك جمعت مقطعي الصوت معًا ستحدث فزعة في الصورة بينهما، إذ ستكون الرأس والفم والحركات في وضع مختلف على جانبى نقطة الوصول، وتكون النتيجة صورة شاذة، قافزة مشلطة. ولتجنب هذه الفزعة عليك أن تلتقط صورة أخرى من مكان الحدث لتغطية الفزعة ومداراة هذا الاختلاف، وهكذا.. تستمع إلى الصوت، ولكنك ترى للحظات صورة أخرى غير الشخص الذي يتحدث. وهذه لقطة حيوية بالنسبة لخدمة المونتاج، ليس لتغطية النقطة القافزة فقط، وإنما لأنها تستخدم أحياناً في كسر الرتابة، خلال حديث طويل بالانتقال إلى صورة أخرى. وقد تبنت بعض الشبكات التليفزيونية - ولا سيما شبكة سي بي إس CBS - أخيراً مذهب ترك نقلة المونتاج كما هي دون معالجة بصورة أخرى؛ بحجة أن ذلك أقرب إلى الأمانة. وفي حين أن نقلة الفيديو القافزة ليست مشلطة بالدرجة التي تحدث في الأفلام، إلا أن أسلوب اللقطة المساعدة يظل نمطاً عملياً.

وللحركة الأخرى الشائعة في المقابلات هي صورة المندوب وهو يستمع إلى محدثه. ولما كانت لديك كاميرا واحدة تلتقط وجه محدثك فكيف تستطيع التقاط صورة للمندوب وهو ينصت؟ إن الأمر بسيط، فعقب انتهاء المقابلة، تتحرك الكاميرا إلى الجانب الآخر، وتلتقط لك صورة؛ حيث كنت من قبل، توحى بأنك تستمع إلى محدثك. وهذا موقف تمثيلي آخر ولكنه ضروري تماماً في عملية المونتاج. امسك الميكروفون كما كنت تفعل خلال اللقاء ولنعيد الأمر طبيعياً تملوه الحيوية والانتباه. تجنب هز رأسك إلى أعلى أو إلى أسفل كما لو كنت توافق على ما تسمعه؛ فليس من المفترض أن يوافق المندوب أو يعترض، إن عليه الحصول على الحقائق فقط. فقد يقدم المونتير دون قصد - إيماءة موافقة من المندوب على شيء لا يستحق الموافقة

ما يقوله الصيف (وقد يحدث ذلك في أشد المؤسسات الإخبارية إحترافاً). وحتى تتجنب التعرض لمثل هذا الموقف استمع إلى محدثك بهدوء وتركيز، بلا إيماءات، خلال اللقطات الأخرى التي تغطي بها قفزة المونتاج.

والآن تأتي واحدة من أكثر الأعمال المسرحية تعقيداً، فإذا كانت رأس الصيف تتجه إلى اليمين في الكاميرا، فلا بد أن تكون لقطة التغطية لك وأنت تستمع في الاتجاه المضاد، والإبدا أنكما تتظاران كل في اتجاه فلا تلتقيان.

والقاعدة هنا هي على عكس موعظة الإنجيل التي تقول «ادر خدك الآخر»، فأنت في حاجة خلال لقطات تغطية القطع إلى التيقن من أن المصور يلتقط خد المندوب كما كان في المقابلة؛ بمعنى أنه إذا كان خد المندوب الأيسر هو الذي كان في مواجهة الكاميرا خلال المقابلة، فلا بد أن يكون هو أيضاً في لقطة التغطية.

وإذا استطعت استبقاء الصيف لهذا الغرض بعد المقابلة فسيكون من الأوفق التقاط صورة للمندوب وهو يستمع، عبر كتف الصيف الذي يصعد تماماً. واستكمالاً لقطة سابقة خاصة بتنظيم المندوب لوقت فريق التصوير، فلا بد أن يضع المندوب في اعتباره لقطات التغطية، وما يلزمها من وقت. وإذا كنت وفريق التصوير تعلمون ما تفعلون ولماذا.. فإن الأمر يتم بسرعة وكفاءة.

ويحدث أحياناً في بعض المقابلات الأكثر طولاً أن تحتاج إلى استخدام بعض أسئلة المندوب وإجاباتها. ومن المفيد هنا أن تحصل على شريط فيديو بالأسئلة الموجهة. ولكنك هنا تواجه مرة أخرى، مشكلة إظهار وجه المندوب بينما الكاميرا مرکزة على وجه الصيف، ويتمثل حل هذه المشكلة في تسجيل الأسئلة مرة أخرى.

والسؤال المعاد هو نفسه السؤال الذي وجهته خلال المقابلة، وكل ما في الأمر أنك تسجله مرة ثانية بعد انتهائها. إنك تقوم بأداء دورك في اللقاء، جالساً أو واقفاً، تماماً كما كنت، متبعاً نفس الأسلوب الذي لجأ إليه في لقطات التغطية.

ويواجه المندوب الذي يعتزم استخدام الأسئلة المعادة عدة مشكلات؛ إذ عليه أولاً أن يتذكر تماماً أسئلته، وإن.. فعليه أن يدون نقاطاً بها خلال المقابلة. ويسجل بعض المندوبين اللقاء،

حتى يستطيع أن يعرف أسلاته بالحرف عند إعادتها. وإن فعليه أن يدير شريط الفيديو في الكاميرا، ويستخدم السماعات لمعرفة نص الأسئلة.

ومن الممكن تحسين السؤال عند إعادةه بدعم تركيبه اللغوي، وحذف ما يمكن أن يتعريه من همومات. ولكن حريصاً لا تغير طبقة الصوت أو معنى السؤال، وإن أعطى ذلك انطباعاً بزيف الإجابة التي أعطاها متصرك من قبل أثناء المقابلة.

والمشكلة الثانية هي معرفة ما تحتاجه من الأسئلة. هل تحتاجها كلها (وهو أمر غير محتمل) أو ماذا تريده منها في المنتاج النهائي. وعندما تحدد الأسئلة التي تريده إعادةها، يجب أن تتبادر عن إعادة التسجيل وكأنك تطرحها لأول مرة، حريصاً على حيويتك واهتمامك، حتى وإن كان الضيف لم يعد موجوداً.. ويطلب ذلك قوة تصور.

وأحياناً يرغب الضيف في أن يبقى وأنت تعيد تسجيل الأسئلة، فربما تقرر تسجيل الإجابات مرة أخرى. لا تنس أن هدفك الأساسي هو تسجيل الأسئلة، وغالباً ما يستطيع الضيف أن يسجل الإجابات مرة أخرى على نحو أفضل. تذكر أنه يمكن استخدام شريط الفيديو ثانية، ولذا.. فإن استطعت الحصول على إجابات أفضل، فلا بأس من تسجيل الإجابات مرة أخرى. وإذا أدخلت في سؤالك الجديد معلومات ضرورية. حصلت عليها من الإجابات الطويلة خلال المرة الأولى - يمكنك اللجوء إلى إعادة التسجيل لضبط الإجابة والتخلص من الحرج.

ولنضرب لذلك مثلاً، خلال مقابلة طويلة مع مدير السجن الرئيسي بالمدينة، فإنك توجه السؤال التالي: ماذا تفعلون لتوفير الرعاية الصحية لأصحاب الجنج للمرة الأولى؟ وبأى جواب .. إنها مشكلة. لا أستطيع أن أنكر؛ إذ إنك ترى أن كثيرين من هؤلاء الشبان يأتون بمشكلات، مثل الإصابة بالسل، وأمراض العيون، وإدمان الكحول، وما إلى ذلك من كل ما يمكن أن تعرفه أو تذكر فيه. وكما ترى .. فإن السجون مزدحمة بدرجة مائة في المائة، مما نعجز عن مواجهته.

ناهيك عن مشكلات الأموال الازمة والأطباء الذين يرعونهم. ولقد حاولنا إقناع دافعى الضرائب فى المدينة وفي الولاية لدفع تكاليف ما نحتاج إليه؛ لأنها الوسيلة الوحيدة الملائمة.

وسأحاول شخصياً أن أضغط بشدة في مجلس المدينة وفي عاصمة الولاية لجمع الأموال اللازمة لرعاية هؤلاء المسجونين لأننا حينما نودعهم السجن، ولا نرعاهم كما يجب .. فإنهم سيعودون مرة أخرى بكل تأكيد.

إن هذه الإجابة طويلة ومعقدة، إلا أنها تحوى معلومات مهمة جداً تزيد أن تضمنها خبرك. ولما كانت مدة إذاعتك محدودة فستحاول أن تجد سبيلاً لنقل المعلومات المهمة، دون تجاوز لثوانيك الثمينة، ويمثل تسجيل الأسئلة المعلقة مرة أخرى أحد الخيارات. وسيكون سؤالك الجديد: إذا استمرت مشكلة التكدس المضاغفة في السجن، فما الذي يمكن أن تفعله لتوفير الرعاية الصحية لأصحاب الجرح لأول مرة؟

إن جزءاً مهماً من السؤال قد أدخل في الإعادة، وعندئذ لك أن تبدأ الإجابة بقطع الصوت الذي يصب مباشرة في هذا الجزء، وهو :

ـ إننا نحاول إقناع دافعي الضرائب في المدينة حتى فإنهم سيعودون مرة أخرى بكل تأكيد . وهكذا احتوى السؤال المعاد على معلومات، تم استقاها حديثاً من الإجابة خلال المقابلة .. وهذا لم يعد ضرورياً إذاعة هذا الجزء ضمن الإجابة.

وتحتفظ هذه العملية اختلافاً طفيفاً عن الترتيبات التي يتخذها المندوب الصحفي عندما يعيد ترتيب المقتبسات المباشرة أو صياغته لما يقال، بحيث توضح المغزى والمعنى فيما يقصده المتحدث أو مصدر الأخبار. والفارق هو أن مندوب التليفزيون عليه أن ينجز الهدف نفسه ولكن في حدود الوقت المسموح به، ووفق وسائله التي تستلزم أن تكون إعادة الترتيب بالوسائل البصرية . وليس هذا في حقيقته استعراضاً كما يقول النقاد من المدرسة الصحفية. إنها وسيلة ضرورية وسليمة لتجاوز العقبات التي تواجه مندوب التليفزيون . وطالما أن هذه الوسائل لا تحجب معنى الحدث أو تعطى انطباعاً زائفاً مما قاله مصدر الأخبار، فهي مقبولة. ومن المؤكد أنها أكرم من الناحية الصحفية، بما يفعله بعض مندوبي الصحافة الذين يستجمون التصريحات المباشرة من الذاكرة، ويصوغون ما يقال في عبارات غير منصفة، ويجمعون صوراً من عدة مصادر، ويؤلفون بينها، ويعيدون بناء الحوارات التي حدثت في غيابهم، أو يذكرون أسماء ومصادر قد لا يكون لها وجود.

ومهما تكن الوسيلة، فعلى المندوب أن يحرض على لا يستخدم وسائله ظلماً وعسفاً في إعادة تشكيل الأحداث التي يغطيها. الواقع أن كل الوسائل الصحفية تعيد تشكيل الأحداث على نحو ما، ولا جدوى من الإنكار.

ومن المحتمل كثيراً استخدام الأسئلة التي يعاد تسجيلها، وذلك في المقابلات الطويلة التي تجرى جلوساً. وفي حالة سخونة الخبر وسرعته لا يتسع المجال إلا للقطات المتقطعة، فضلاً عن أن التسجيلات التليفزيونية الصوتية تكون أقصر من أن تحتاج إلى إدخال سؤال. وعلى أية حال.. فأنت تتصرف بصفتك المسؤول الميداني، وعليك أن تقرر مدى الحاجة إلى الأسئلة المسجلة مرة أخرى. وإذا رأيت أن هناك حاجة، فعليك أن توفر الوقت الكافي لفريق التصوير لإنجاز اللازم. والمهم هنا أن تبادر إلى التفكير في ضرورات عملية المونتاج، فليس أشد إحباطاً من أن تعود من موقع الحدث وليس لديك الصور اللازمة لإجراء مونتاج جيد.

ولقطات الاستماع ليست هي اللقطات التحويلية الوحيدة الممكنة وإن كانت هي النطية. وسوف يبحث الصحفي الخلاق عن لقطات أخرى بديلة بعد المقابلة.

هل هناك في الغرفة أطفال يستمعون (ولا يتكلمون)؟

هل هناك صور أو أشياء بسيطة قديمة توضح نقطة أو نقطتين الصورة على شخصية؟ هل هناك خواتم في يد الضيف أو أن اليدين معبرتان تتسمان بالحركة؟ هل هناك أشياء في مكان المقابلة لها صلة بالموضوع الذي يتحدث فيه الضيف؟ كل هذه إمكانيات اللقطات التحويلية، كما أنها جيدة أيضاً.

وعلى سبيل المثال لنفترض أن الصيحة تتحدث عن زوجها الذي أصيب في حادث. عندما تنتهي المقابلة يمكن أن تأخذ لقطات تحويلية لصورة الزوج الموضوعة فوق المدفأة أو المكتب. وفي المونتاج يمكن أن تضع هذه اللقطة بينما تتحدث الزوجة عن زوجها. وهذا يرى المشاهد منظر الزوج، ولابد أن تتبه دائماً إلى اللقطات التي يمكن أن تصور خارج حدود المقابلة نفسها. وهناك صور أخرى تشكل قائمة قصوى عند المونتاج النهائي للخبر. ومن المؤكد أن يقوم المصوّر الماهر بالتقاطها دون تذكير، ولكن على المندوب الاعتنى بذلك!

إذ لابد من لفت الانتباه إلى ما هو مطلوب، ويمكن استخدام معظم هذه اللقطات في التعليقات العامة، ولهذا يجب توفيرها، حتى لو كانت قد أخذت لقطات أخرى لها أهمية أكبر.

ومن هذه الصور اللقطة المزدوجة التي يظهر فيها المندوب ومحدثه، ويمكن أن تستخدم كلقطة تحويلية أو وصلات انتقالية أو وسيلة لتأسيس المقابلة أو مدخل لها.

وهذه اللقطة تتبع مرحلة تفوق لقطة الاستماع التي ذكرناها سابقاً. ويستطيع المصور الفنان أن يلتقط مثل هذه الصورة من عدة زوايا، وأن يأخذ لقطة مفيدة طويلة لموقع المقابلة: مسكن، مكتب، حديقة مع لقطة بانورامية للأشياء المحيطة. وهي لقطة واسعة تظهر المشتركين في المقابلة والإطار المحيط قبل بدء الحديث. ومثل هذه المناظر تصلح للكلقطات التحويلية لتغيير المرئيات خلال المقابلة.

اللقطة المزدوجة في المونتاج :

نفترض أن الضيف يتحدث، وبدلاً من التحول على لقطة للمندوب وحده وهو ينصت، تريد أن يظهر المندوب مستمعاً مع ظهور ظهر الضيف أيضاً. وهكذا يسمع المشاهد الضيف، ويرى ظهره كما يرى المندوب. وهنا ستحتاج إلى الصورة المزدوجة التي يظهر فيها المندوب صامتاً. ولنفترض أنك تريد أن تغطي أسئلة المندوب تحول إلى صورة الضيف في إنتظار الإجابة. ففي هذه الحالة ستحتاج إلى صورة عبر كتف المندوب للضيف وهو صامت. واللقطات المزدوجة ليست ضرورية جداً للموضوع. ولكن إذا كنت تنوى إذاعة مقابلة مطولة.. فإن هذه اللقطات ستمثل الفارق بين المستوى المتوسط والأعلى للمونتاج.

اللقطة المزدوجة كمدخل أو تأسيس للمقابلة :

أحياناً تكون المقابلة جزءاً من عمل إخباري أوسع، وحتى تعد لهذا الجزء في الإطار الأوسع .. فإنك بحاجة إلى صورة لمسرح المقابلة كمدخل للمقطع الصوتي.

وهنا تستطيع على صورة قاعة المدينة أن تقول أن المفترض العام ينفي الاتهامات الواردة ثم يأتي مقطع بصوته. ويمكن تغطية هذه النقلة بلقطة مزدوجة تظهرك وأنت تلتقي مع

المفترش العام في مكتبه. وأحياناً قد تشعر بالحاجة إلى وصلة تعلق مخلصر خلال المقابلة لإيضاح ما يقوله الضيف أو تقديم خلفية له، وهذا أيضاً تجد أن اللقطة المزدوجة ذات فائدة.

وكما أن اللقطة المزدوجة تؤسس للمقابلة.. فإن اللقطة المشتملة تلقط المسرح على نحو آخر، فهي واسعة تستوعب المكان من زاوية مشرفة عالية، تنقل المشاهد فوراً إلى المكان؛ إذ تعطيه إحساساً مكانياً، بإظهار موقع الحدث، وخلفيته وأبعاده.

وإذا كنت تغطي المناطق المجاورة.. فيمكنك أن تشق طريقك إلى تل أو سقف، ثم تلقط صوراً للمنطقة من هذا الارتفاع لإظهار طابعها وأبعادها، أو تمر برفق أمام واجهات البيوت والمخازن لالتقاط شكل المباني والطرق والأشجار واللافتات وطبعاتها. وفي المقابلة فإنك تحاول أن تظهر في لقطة واحدة جو المكان؛ حيث تلتقي مع محدثك.. لمبات الكهرباء على المناضد، شكل الأثاث، ورق الحائط، الرسوم والصور الزينية على الجدران. ول يكن زمن كل لقطة ما بين عشر وأثنى عشرة ثانية. وعند المنتاج - بعد الاتفاق على الصور التي ستستخدم - يكون زمن اللقطة عادة ما بين ثانيتين وخمس ثوان. وهكذا تلاحظ أنك في حاجة إلى تنويع كبير وعدد كبير من اللقطات حتى في تعليق لثلاثين أو أربعين ثانية فقط.

ولقد عرفت من قبل ضرورة أن يتخذ المذوب قرارات سريعة بالنسبة للتقطة الإخبارية في موقع الحدث. والمسألة هي أنك تحتاج إلى أن تعرف جيداً، وعلى وجه التحديد ما تعترض أن تقوله حتى تستطيع التقاط الصور المناسبة وأنت في الموقع. وإذا لم تكن على يقين من الصورة الذهانية للخبر.. فعليك أن تطلب من المصور تسجيل لقطات عديدة. فمن الأفضل أن تكون لديك صور إضافية بدلاً من أن تعود إلى المحطة بحصيلة لا تكفي للمونتاج. ولا تنس أن الفيصل في نهاية الأمر أن تفتأي كلمات المقاطع الصوتية إلى جانب الكلمات التي كتبتها مع الصور التي التقاطها فريق التصوير بالمعلومات الضرورية لرواية الخبر.

احرص دائماً على التقاط الصور التي تصنف الطابع الإنساني على الخبر، ولا سيما إذا كان النص الذي تكتبه يعالج أموراً مجردة؛ فإذا كنت تغطي موضوعاً عن منطقة مجاورة.. فإنه مما لا شك فيه أنك ستحتاج إلى إظهار البيوت والمخازن واللافتات والسيارات، ولكن عليك أن تظهر لنا البشر وهم يمشون ويتحدثون، والأطفال وهم يلعبون.

التقط صور الوجوه المختلفة والجماعات، ويجب فيما تلتقطه أن يصور ويوضح ما يجب أن تقوله، إلا أنه من المفید أن تكون لديك صور عامة، تصلح لأى تعليق غير محدد.

وفي بعض الأحيان تستطيع أن تخلق مادة للتصوير، عندما تطلب من فريق التصوير أن يلقط لك صوراً وأنت تصعد سلم البيت الذى ستجرى فيه المقابلة حتى تدق جرس الباب. وإذا كانت المقابلة عن موضوع يمكن تصويره، سرعان محدثك والكاميرا تتبعكما أو التقط صوراً لمحدثك وهو يسير وحده في المنطقة التي لها صلة بالموضوع؛ حيث يوجد مصنع، سلع، مخزن، حدائق، مصر، والأسلوب المؤثر هنا، هو أن تستخدم صوت محدثك على صورته وهو يمشي ويشير إلى الأشياء التي يتحدث عنها. ولا شك أن هذا الأسلوب أفضل تليفزيونياً من إجراء مقابلة وأنتما جلوس.

ولا يزال هناك جزء في الموضوع يتطلب اهتمام المندوب وهو المقدمة، وهي صورة للمندوب أو المندوبة في مسرح الحدث، وبُعد الميكروفون، وهو يتحدث مباشرة إلى المشاهدين. والنقطة الأساسية هنا أن المندوب يرى بوضوح، ومع أن صوته قد سمع في المقابلات والتعليقات، إلا أنه هنا يظهر بوجهه كاملاً على الشاشة وهو يتحدث إلى المشاهدين. وهذا يصبح شخصية بارزة، وتبدو المقدمة وكأنها تصريح بظهور المندوب.

متى تقوم بهذه المقدمة؟

إن القاعدة الصحيحة هي ألا ت quam نفسك في الموضوع بالمقارنة، إلا إذا كان ذلك ضروريًا. فإذا كانت هناك تغطية طيبة ومقابلات جيدة، دعها تتحدث عن نفسها دون مقدمة. وتحث بعض المؤسسات الإخبارية أن ترى مندوبيها في الأحداث. وليس من العيب إعداد مقدمة مختصرة وتقييد هذه المقدمات، عندما تكون المادة المصورة غير كافية، أو تنتقل بين المشاهدين وتحتاج إلى رابطة. ومهما يكن الغرض الذي تستخدم فيه المقدمة.. تأكد من اختيار الموقف الذي له صلة بالموضوع، ويفضلي أن تكون صورته غنية مؤثرة.

ولا يصح أن تكرر المقدمة ما ي قوله المذيع، أو يرد في المقطع الصوتي أو التعليق. وتجنبًا للتكرار لابد أن تعرف يقيناً ما ستضعه في صلب الخبر قبل إعداد المقدمة.

ولابد أن تعطى المقدمة معنى للموضوع، وتؤدى مهمتها إلى جانب عناصر الخبر الأخرى. فإذا كان الخبر يميل إلى رسم صورة وردية.. فلابد أن تحقق المقدمة التوازن باقتباس مباشر أو دليل من الناحية الأخرى. وإذا كان الخبر يتناول جزءاً بسيطاً من موضوع أكبر، فلتضع الخبر عن طريق المقدمة في هذا الإطار وتربيطه بالموضوع الأكبر. ونستطيع المقدمة أن تتناول الأسئلة التي لم تلتف جواباً بعد أو تشير إلى الأمور التي لم تحسن بعد. ويمكن أن تشمل تقريراً مما سيحدث غداً. ولا يصح إطلاقاً أن تكون المقدمة مبتذلة أو تافهة، بل يجب أن تكون ذات وزن ومغزى، وتصنف معلومات مهمة واعية إلى الموضوع.

وترجع قيمة المقدمة إلى أنها تظهر المندوب رجلاً كان أو سيدة في مسرح الحدث، وهو أسلوب فعال يحقق المصداقية، ويقبل المشاهد حقيقة أن المندوبة كانت هناك، لأنه يستطيع أن يراها بعينيه. وتفيد المقدمة أيضاً في أنها تطلع المشاهد على وجه المندوب وجوده؛ مما يصنف الطابع الإنساني ويكشف إلى حد ما طبيعة الشخص الذي جمع معلومات الخبر. ذلك إلى جانب أن المقدمة تعطي حجية منظورة للخبر عن طريق أثر المندوبة، وهي تتحدث إلى المشاهد وجهاً لوجه. وبسبب الأثر القوى لوجود المندوبة يجب أن يكون ما تقوله في هذه المقدمة واضحاً رفيع المستوى - وبالأخص السطر الأخير في هذه المقدمة - حتى تترك لدى المشاهد شيئاً يذكر.

وعندما تعدين المقدمة اكتبى ثلاث جمل مختصرة آسرة فعالة، ثم إبدئي : روين سميث.. أخبار كولومبيا تتحدث إليكم من دار البلدية ... اخفضي الميكروفون إلى ملتصف صدرك. لانقري من الورق، احفظي ما تريدين قوله، تحدثي الى الكاميرا كأنها شخص تخاطبته. وإذا لم تكوني راضية عن التسجيل الأول أعيدي ثانية وثالثة حتى تبلغى مستوى الأداء الذي ترضين عليه. والمحترفون هم الذين يبذلون كل جهد ممكن حتى يظهروا في أفضل صورة.

تحذير :

لا تكن أحمقأ أمام الكاميرا ولا تستعمل لغة هابطة، حتى لو كنت لا تنوى استخدام هذا التسجيل للإذاعة، وتلوى أعادته .. لا تهزل أمام الكاميرا فقد حدث مرة بسبب عامل السرعة

أن وضع المونتير مثل هذا التسجيل بدلاً من الإعادة وظهر المندوب على الهواء وأدى ذلك إلى طرده من عمله لعدم احترامه أصول المهنة، بالرغم من أنه يمكن أن يُحتاج بأن الخطأ يرجع في جوهره إلى المونتير أكثر من المندوب. تصرف دائماً وكان ما تقوم به يذاع على الهواء مباشرة وليس المسألة أصول مهنة فحسب، ولكنها أيضاً انتباط سلوكى.

ولا تنس أيضاً عندما تفرغ من المقدمة أن تبقى في مكانك بضع ثوانٍ، حتى يقول المصور «اقطع»، فذلك يفيد في المونتاج، حتى لا ترى وأنت تتصفح في نهاية المقدمة. ويمكن أن تفید هذه الثنائي في خطية أزمة زمانية خلال التنفيذ؛ بدلاً من ظهور الشاشة سوداء ولو للحظة واحدة.

ويجب أداء المقدمة على نحو هادئ مليء بالثقة، وعليك أن تخيل عدسات الكاميرا وكأنها شخص حتى تبدو الجدية والألفة في حديثك. لا ترفع صوتك حتى لو كنت في مكان به ضوضاء. لاحظ دائماً أن المشاهد يتبعك في بيته، وربما جالساً في هدوء. ولن يريمه أن يصرخ المندوب فيه وهو يرى فيه شيئاً عليه. وإذا كنت تسجل المقدمة في مكان به ضوضاء ارفع الميكروفون قريباً من فمك، وتحدد دون انفعال.

وأحياناً تجد نفسك في مكان تهب فيه الريح، مما يؤثر على سلامة أداء الميكروفون ما لم يكن مغطى بالقماش أو بمادة رغوية، وتتأكد من أن الفنى قد زودك بالميكروفون المناسب لضمان جودة الصوت.

وإذا حدث أنك سجلت مقدمة ميدانية ثم حدثت تطورات أهم في الموضوع نفسه .. فعليك إسقاط المقدمة من الحساب، واستبعادها من الخبر لأنها أصبحت في حاجة إلى تحديث، وعدها عليك أن تقوم بهذه المهمة في الأستديو أمام الكاميرا، حيث تعرض آخر التطورات.

ومن المهم ألا تحبس نفسك في حدود العادة المchorة. إن المسؤولية الأساسية للمندوب هي أن يروي الخبر بدقة، وعلى نحو كامل متوازن يشمل آخر التطورات.

ومن المهم أن تسجل مقدمات مختلفة وأن تعيد كتابة النص؛ لأن الخبر يمكن أن يذاع عدة مرات.

ومن الأمور الحيوية أن تتذكر دائمًا موعد إذاعة النشرة التي تشمل موضوعك؛ فحريق الصباح الذي شرد عشر أسر لابد أن يظهر في نشرة السادسة مساء أو الحادية عشرة.

وعلى فرض أن الموضوع الإخباري الذي أعددته سيذاع مرة واحدة، فلا تقنع بماذاه التي جمعت في العاشرة صباحاً، مثلاً، لإذاعته في المساء. ابحث عن آخر التطورات في برقيات الأخبار. اتصل بالتلفون للتعرف ما يمكن أن يكون قد حدث بعد أن غادرت المكان أنت وفريق التصوير. لا تقنع بالمعلومات التي مضى عليها ساعات. إن أخبار التليفزيون، بصفة خاصة، وسيلة آنية للمعلومات، ومن حق المشاهد أن يعرف آخر ما يحدث.

وإذا لم تستطع الظهور في الأستديو لاذعة مقدمة جديدة تلائم التطورات.. فلابد من استبعاد المقدمة القديمة، وتقدم المعلومات الجديدة إلى جميع النشرة لإذاعتها؛ فالمشاهد يهمه أن يتلقى المعلومات الصحيحة الحديثة أكثر من مجرد رؤيتك على الشاشة.

الفصل الخامس

إعداد الخبر التلفزيوني

يجب على المندوب، بعد جمع معلومات الخبر التلفزيوني وتصويره على شريط الفيديو، أن يخطط «التعبئة»، أي إعداده للإذاعة وبالمفهوم الصحفي أو بلغة الصحافة، يمكن أن تسمى هذه العملية، بالكتابة ثم التحرير والنشر. عندما يقوم مندوب التلفزيون بهذه «التعبئة».. فإنه يكتب الكلمات التي تغطي بعض الصور التي يختارها، ثم يختار بعض المقاطع بالصوت من المقابلات والتصریحات، ثم يحدد ترتيب عناصر الخبر المختلفة، وبهذا يكون المندوب في نفس الوقت محرراً ومعداً وموثقاً. إن ما يجب عليه أن يفعله لمحطته هو أن يقدم لها خبراً تاماً جاهزاً للإذاعة.

وأنت لا تستطيع أن تحدد شكل التعبئة النهائية للخبر حتى تتلقى تعليمات من رئاستك. فعندما تخرج إلى العمل.. فإنك بحاجة إلى أن تكون على اتصال بمكتب الأخبار في محطتك. وستجد أن مدير الأخبار والمنتج التنفيذي والمحرر المسؤول يحاولون تشكيل النشرة لتلك الليلة. ولابد لهم أن يعرفوا مادة الخبر الذي جمعته، وتقديركم للوقت اللازم للإذاعة؛ حتى يستطيعوا الحكم جيداً على ترتيب الفقرات الإخبارية والزمن اللازم لكل منها. وقد يطلب إلى المندوب أن يبعث تليفونياً في وقت مبكر بمدخل للخبر، وهو المدخل الذي يقرؤه مذيع النشرة. ويمكن لمكتب الأخبار أن يطلب إليك العودة إلى المحطة؛ للإشراف على إعداد الصورة النهائية للخبر أو إرسال تعليمات مكتوبة للمونتاج.

وعلى أي حال تأكد مما لديك .. وأقول تأكد لأنه في بعض الأحيان يفشل المصوّر في التقاط بعض الصور المطلوبة، كما يمكن أن تحدث أطوال في الأجهزة. احتفظ ببيان مكتوب

مرتب للمواد المسجلة من لقطات التغطية واللقطات التحويلية والمقابلات والمقدمات، مع تقدير تقريري لمكان كل منها على شريط الفيديو. وإذا كان لديك أكثر من شريط تأكّد أنها مرقمة، وعلى كل منها بيان بالمحفوّيات. ولابد أن تحدد في بيانك المقدمة التي تريدها (من بين المقدمات التي سجلتها) وكذلك المقاطع الصوتية التي تريد استخدامها في الخبر.

وللإشارة إلى المقطع المحدد الذي تريده، حدد قراءته وعلى أي شريط هو، وبين اشارة البدء والنهاية فيه، بمعنى أن تحدد الكلمات القليلة الأولى والكلمات القليلة الأخيرة أيضاً ..
هكذا:

العمدة. صوت على الشريط

الشريط رقم واحد بعد دقيقتين من بدايته تقريراً
إشارة البدء ، فشل في تأييد ...
إشارة النهاية ، أن أحكم المدينة .

١٥ أو ١٥ ثانية

لاحظ في نهاية هذه التعليمات أن تحدد زمن المقطع بالتقريب. وتساعد هذه المعلومات المونتير الذي قد يطلب اليه اختصار المدة أو زيتها. وكلما زادت خبرتك .. استطعت أن تصدر أحكاماً تقريرية بالمدة الزمنية للمقطع الصوتي حتى خلال الإذاء به. وقد تريدين أن تستخدم الساعة التوفيقية في حساب زمن المقطع بدقة.

ولنفرض أن في ذلك موضوعاً خبراً يشتمل على العناصر التالية: مدخل المذيع، تعليق المذوب، صور هامة، مقطع صوتي، مقدمة بوجه المذوب.

على رأس تعليماتك للمونتاج تكتب عنوان الموضوع على النحو الذي سيأتي فيما بعد. ومن قبل كان هذا العنوان كلمة أو كلمتين على الأكثر. إلا أنه منذ سنوات قليلة، وبعد أن أدخل الكمبيوتر في مكتب إنتاج الأخبار أصبحت العناوين أطول، ويحتاج نظام الكمبيوتر إلى نظام ثابت للعناوين.

استقالة نائب العمدة	قاعة البلدية	الساعة ١١,٤٥ صباحاً	مسر سميث (اسم المندوبة)
مدخل المذيع			
أعلن العمدة «إكس»، اليوم استقالة نائبه «زد»، وتعيين محام محلى مكانه، وروبن سميث لديها مزيد فى الموضع.			١٢ ثانية
لم يكن ما أعلنه العمدة مقاجأة فمنذ أشهر وهو مسناء من تصريحات نائبه العامة والخاصة.			سميث صوت / فيديو بداية الشريط الثاني
			لقطات عامة
			مؤتمر صحفى
			٢٢ ثانية
إشارة البدء: فشل «زد» فى تأييد إشارة النهاية: أحكم هذه المدينة			صوت العمدة
			شريط رقم واحد
			بعد دقيقتين من البداية
			١٥ ثانية
إشارة البدء: تعيين العمدة لـ إشارة النهاية: أخبار كولومبيا			صوت سميث
			المندوبة خذ رقم أربعة
			وسط الشريط رقم ٢
			٢٠ ثانية

المدة بمدخل المذيع ١,٠٩ دقيقة

لاحظ أنك تدون دليل الصور على الجانب الأيسر مع بذل عناية خاصة بالصور المتاحة لتعليقك عليها. أما الجانب الأيمن فتكتب فيه الكلمات التي ستذاع. وهذا هو الشكل المعتمد (الفورمة) لصفحة الخبر في التليفزيون. تعليمات الصورة إلى اليسار والنص المقتول إلى اليمين (*).

* ينطبق هذا بطبيعة الحال على النصوص باللغات اللاتينية، أما في العربية حيث القراءة من اليمين إلى اليسار فيعكس الوضع (المراجع).

ولنفترض أنك لم تستطع العودة إلى المحطة في الوقت المناسب لмонтاج الخبر وتسجيل تعليقك بسبب تطورات الخبر في آخر لحظة، عليك أن تسجل التعليق في مكانك. سجله على شريط الفيديو تماماً كما تفعل بالنسبة للمقدمة، ونبه في تعليماتك الخاصة بالмонтаж أن التعليق مسجل على الشريط. وفي هذه الحالة سيقوم المونتير بإضافة الصور الخاصة بالتعليق. ولو استطعت إنجاز المهمة كاملة في مكانك حسب المعتاد، فإن ذلك سيسعد المونتير ومدير الإنتاج لتكامل عناصر العمل، وإنماه في وقت مبكر، مما يخفف الضغط على المونتيرين والأجهزة مع اقتراب موعد الإذاعة.

ولاشك أن الانضباط الهدف يحتاج إلى وقت لاكتسابه. وعلى مستوى شبكات التليفزيون.. يتلذذ من معظم المندوبين أن يبلغوا الأخبار ويكتبوا ويعدوها على نحو سريع وفعال، وإن نكن هذه الشبكات تتبع أيضاً إلى ترك كثير من تفصيلات المонтاج للمسؤولين في المحطات.

والشيء النادر في عملية الأخبار في التليفزيون هو الوقت الذي تستلهكه في تركيب الخبر. فلا ننس أن ما تكتبه وتلتقطه من صور وتجمعه من معلومات سيداع في مساء اليوم نفسه، ولهذا.. فإن ضغط وقت الإذاعة مستمر وقوى، وقد تكون لديك رغبة ملحة في مزيد من الوقت لإعادة فحص شريط الفيديو، وللنظر في أفضل الوسائل الفنية لتصميم الخبر، ولكن هذا ترف لا يتاح إلا نادراً في التغطية اليومية لأخبار التليفزيون.

ومن الواضح في الخبر السابق الذي شرحناه أنه سريع الإيقاع مما يصنفي عليه أهمية. فكل عنصر فيه مختصر ٢٢ ثانية، ١٥ ثانية، وعشرين ثانية. وخبر كهذا فيه تتبع سريع؛ فهو لا يعتمد على عنصر بصرى أو سمعى واحد، كما أن العناوين تعتمد على الإثارة والمفاجأة. ولكنه لا يقدم إلا القليل في مجال الشرح والعمق.

ومن المهم عند تعبئة الخبر التليفزيوني - أى إعداده للإذاعة - أن تتحقق التوازن بين متطلبات الصحافة الجيدة. والاحتاجات السريعة للوسيلة التليفزيونية. وكل هيئة تليفزيونية أسلوبها. والبعض يحبون الأخبار التي لا يزيد طولها على تسعين ثانية، ويصنفون إذا زاد أحدها عن ذلك. وهذه هي محطات العمل الإخباري السريع الإيقاع، الصحيفة المختصرة

على الهواء، أو قل الصحافة التليفزيونية التي تلتقط أهم ما في الموضوع بسرعة خاطفة. وهناك محطات بالإيقاع الأبطأ، ولا سيما لو كانت لديها فترات إخبارية مدتها ساعتان، ت يريد أن تغطيها، وأن بعض الأخبار تستحق وقتاً أطول. ومن ثم يجب أن تكيف عملك حسب نظام المحطة التي تعمل فيها.

وسوف تسمع هنا كثيراً عن سرعة الإيقاع في التليفزيون، وهو عامل لا تستطيع أن تغفله. إن هذه الوسيلة لها مقوماتها الذاتية، من حيث الوقت، والمزاج والحركة، وإذا فشلت في فهم ذلك .. فإنك تخاطر بتقديم أخبار مملة لا حياة فيها. وصحيف أن هناك استثناءات في هذه المقومات، ففي بعض الأحيان يكون مقطع الصوت مثيراً جداً ورائعاً، إلى درجة أن ينافح له وقت أطول من المعتاد. والواقع أن هذا هو ما يجب. ويسمح للأحداث المهمة مثل جنازة رئيس، والخطب ذات الأهمية الخاصة، بوقت أطول، وذلك لما تتطوى عليه من إثارة وأهمية. ولكننا هنا نساير المطالب المعتادة في الهيئات الإخبارية التجارية. وهذه الأفكار ليست تعسفية أو تافهة، ولكنها وليدة الخبرة بالوسيلة والاختبار المستمر لحدودها وإمكاناتها.

كم يجب أن يكون طول المقطع بالصوت؟ كلما كان أقصر فهو أفضل، والمتحدث الجيد هو الذي يصيب الجوهر في عشر أو اثنى عشرة ثانية في قوة وبلاغة. وكلما زاد تعاملك مع الفيديو.. أدركت أن معظم الناس يستخدمون الكلمات التي تبلبل الأفكار، وأن أهم ما في الحديث ومضمونه يمكن اختزاله. وعندما تأخذ في تعبئة الخبر وإعداده، يجب أن تبحث في المادة التي تجمعت لديك، وتصل إلى لحظة الصدق قبل أن تتوقف، والقرار الصعب هو أن تعرف متى تتوقف. إن ما تبحث عنه في المقطع الصوتي هو التأثير والعمق وليس الطول.

ولا يجوز لأى عنصر في الخبر أن يتجاوز حدوده؛ فالتعليق يجب أن يكون ما بين عشرين وثلاثين ثانية معتمدًا على عدد اللقطات التي اختيارت وقوتها، ويمكن خلق الإيقاع السريع بأن تكون مدة اللقطة ما بين ثانيتين وثلاث مما يعطى تأثير المصباح السحرى. ومهما تكن حيوية الصور.. عليك أن تتجنب الإطالة الشديدة في حديثك إلى مشاهديك، ولابخل المقاطع الصوتية تعليقك. وليس ذلك فحسب، بل إن الواجب يحتم عليك أن تستخدم المقاطع الصوتية في رواية الخبر، وليس فقط مجرد تأكيد ما تقول .

وعلى سبيل المثال.. ففي خبر معين يمكن أن تكتب تعليقاً لمدة عشرين ثانية، ثم تنتقل إلى مقطع صوتي مدته خمس عشرة ثانية، ثم تعليق لـ عشر ثوان تعقبه ثلاثة مقاطع صوتية، اثنى عشرة ثانية ثم عشراً ثم خمس عشرة في تتابع سريع، ويمكن أن تلفها جميعاً في مقدمة لـ اثنتي عشرة ثانية. إن كل انتقال من فقرة إلى أخرى يعطى إحساساً بالحركة، والفعل واللاحق، وهذا يلعب المونتاج دوره المؤثر. ولابد من العناية والحرص في اختيار الفقرات؛ بحيث تعطى معنى منطقياً معقولاً في ترابطها.

ومن هنا.. يتضح أن التليفزيون يحرص على أن تكون الكتابة متماشة مشرقة وفي الصميم. وسيكون لزاماً عليك أن تتعلم كيف تقول كثيراً في كلمات قليلة، وأن تختار ما تقول دون أن تخطئ الهدف، وسيأتي فصل نتحدث فيه عن الكتابة للتليفزيون.. إلا أنها يمكن أن نقول هنا إن فن الكتابة للتليفزيون، نوع من الاتصال يتميز بالمهارة العالية والإحكام. والصور في يد الكاتب الموهوب البارع تولد معان وإيحاءات ذات قوة هائلة.

وأنت حين تعد الخبر التليفزيوني.. إنما تمارس اختياراً خلاقاً، يبرز ذكاءك وفهمك للموضوع؛ إذ عليك أن تبادر إلى تحديد ما يمكن استبعاده؛ لأنه لا يمت للموضوع بصلة قوية، كما تحدد التفاصيل التي لا تصل إلى قلب الموضوع. وفي بعض الأحيان.. تكون لديك - على شريط الفيديو - مواد من النوع الخفيف ذي الدعاية الرخيصة، وقد يستهويك استخدامها لمجرد أنها موجودة، فلا تستسلم.. قاوم.

إن لديك خبراً عليك إيلاغه ونقله للمشاهدين بحيوية والتزام صحفى. لا تدرج وراء إغراءات إدخال قطعة مفعمة بالإثارة. ضع الأولوية والالتزام الصحفى في المرتبة الأولى فرق الإثارة والمداعبة.

وعندما تقوم بأداء مقدمة ميدانية فسيكون مستوى صوتك مختلفاً عما هو في الاستديو، لأن الصوت الخارجي ستدخل فيه صوضاء الطريق وأصوات أخرى، في حين أن صوتك في الاستديو سيكون نقياً. نكلما أمكن تجنب أن تجمع في خبر واحد بين صوتك في الخارج وصوتك في الاستديو؛ لأن الانتقال هنا يحدث تشتيتاً للانتباه. ومن بين وسائل التغلب على

هذه المشكلة أن تكتب الخبر وتسجله في نفس المكان الخارجي كما تؤدي المقدمة. وهنا ستظهر المقدمة بصورتك، أما سائر الخبر.. فهو مجرد تسجيل صوتي سيستخدم كتعليق على الصور التي يدها المونتير.

وهذا الأسلوب معروف في عالم السينما؛ حيث يسجل الصوت في شريط والصورة على شريط آخر.. بكرة «أ»، وبكرة «ب»، ويوفر ذلك وسيلة خلقة في تعبئة الخبر. وهي وإن كانت تتم في السينما على شريطين منفصلين، إلا أنها بالنسبة للتليفزيون تتم على شريط فيديو واحد.

ولكن الهدف واحد، وعلى سبيل المثال.. نفترض أن لديك مقاطع صوتية جيدة من مقابلة، ولكن المتحدث ليس جذاباً جداً. في هذه الحالة يتم تصوير المتحدث لعدة ثوان حتى يعرف المشاهدون من هو، ثم تلغى صورته ويستمر الصوت الذي يمكن أن توضع عليه صور ومناظر لما يتحدث عنه. ومثل هذا الأسلوب الفني يرتفع بمستوى الإيقاع، لأنه يحقق تنوعاً سرياً في الصورة، ويدعم ذلك الفكرة الأساسية القائلة بأن إظهار الشئ في التليفزيون أفضل من مجرد الحديث عنه.

وبعبارة أخرى.. إذا استطعت أن تصور ما يقوله المتحدث فافعل ذلك، حتى لو اقتصر الأمر على إعطاء الإحساس بالمكان أو الحالة. إن الشخص الذي تجري معه مقابلة يتحدث، وبينما يسمع المشاهد صوته يراه يمشي في الحديقة، أو يصعد درج سلم، أو يزاول أي نشاط آخر، ويوضح ذلك مكان إقامته وما يفعله، وهكذا.. تلزى الصور الكلمات.

وليس من المحتمل أن تستدعي كمندوب في مؤسسة إخبارية؛ للقيام بعمل المونتاج بنفسك. والمأثور أنك تقوم بإنتاج الخبر ثم تجمعه بمساعدة المونتير؛ فإذا أمعم عليك بمونتير مبدع.. فأطلق يده بعض الشئ في تصميم تعبئة الخبر تحت توجيهك وإشرافك. فليس من المنتظر بالنسبة لك كمندوب أن تكون بارعاً في فن تتابع الصور كالمونتير الموهوب. ومع ذلك.. فإنه من المفيد أن تكون ملماً بالبدائل المختلفة لتصميم الخبر، وأن تتقبل الاقتراحات التي من شأنها تحسين أكتارك الأساسية في هذا الشأن. وتستطيع أن تتعلم كثيراً من مجرد متابعة أخبار التليفزيون بعين ناقدة، تفحص كيفية تجميع الخبر والتمييز بين الجيد وغيره.

وعلى سبيل المثال .. نفترض أنك تريد أن تستخدم عدداً من المقاطع الصوتية في الخبر. وجهة نظر وأخرى مضادة بين متحدث وآخر. افترض أن لديك في الخبر - الذي أشرنا إليه من قبل - مقطعاً صوتيًا مما قاله العدة، وأخر مما قاله نائب المستقيل، وثالثاً مما قاله النائب الجديد، وتريد أن تستخدمها جميعها في خبرك. والمؤكد - حسب طبيعة الخبر - أن هذا التصرف هو الأفضل؛ إذ يؤدي إلى إعطاء النائب المستقيل فرصة للدفاع عن نفسه، وإعطاء فرصة لخليفته لإيضاح كيف يمكن أن يؤدي ذلك إلى تغيير الأوضاع.

وإذا كان وقت الإذاعة محدوداً.. فإنك تستطيع أن توفر ثوان غالبية بتجنب تقديم كل منهم على حدة. انتقل من العدة إلى نائب المستقيل إلى النائب الجديد، واصنعاً كل مقطع إلى جانب الآخر دون أي فاصل، واستخدم بدلاً من التقديم أسماء كل منهم ووظيفته بإظهارها إلكترونياً أسفل الصورة، ويتم ذلك من غرفة المراقبة، في أثناء إذاعة الخبر. وإذا أردت استخدام هذه الوسيلة.. اكتب اسم كل منهم على هامش النص المكتوب، محدداً متى يظهر. والانتقال من مقطع صوتي إلى آخر، أسلوب ممتاز لتطبيق مبدأ الإيقاع السريع، دون أن يضيع معنى الخبر.

وربما يكون لديك خبر ينطوي على عمل مذهل أو انفعال عميق، وقد تختار حينئذ أن تبدأ الخبر من ذروته الفعالة بالصوت على مستوى الطبيعي، دون خفض. ويمكن للصوت الطبيعي أن يكون افتتاحاً درامياً للخبر، ينقل المشاهد مباشرة إلىلب الموضوع، قبل أن يوضح المندوب ماهية الخبر. وبعد الصوت الطبيعي .. يأتي صوت المندوب، ولكنه في هذه المرة ليس على صور صامتة، وإنما على صوت طبيعي في الخلفية، ينخفض شيئاً ما عن صوت المندوب.

وعلى سبيل المثال .. نفترض أنك غطيت مظاهره حية (بصوتها الطبيعي)، وقد تخللت المسيرة أناشيد أو صلوات، تكشف بوضوح مزاج الحدث والحالة النفسية للمشاركيين فيه، وتبلوره. فبدلاً من أن تبدأ الحدث، بتعليقك على الصورة، حيث تشرح ما يجرى، أبداً بعده ثوان لما يجرى بالصوت الطبيعي، وهي لحظات قليلة تبلور العنصر الدرامي في الحدث.

ثم تتوالى الصورة بالتعليق مع خفض الصوت الطبيعي، لشرح ما يحدث.

وبهذا الأسلوب الفنى تدع ما يجرى يتحدث عن نفسه دون تدخل، وقد نقلت المشاهد مباشرة إلى قلب الحدث، قبل أن تبدأ في تقريرك عنه.

ومفتاح الإعداد والتجميع الجيد للخبر هو أن تكون يقظاً للإمكانات المرئية والDRAMATIC للخبر التليفزيونى، تماماً كما يحدث في البحث عن بداية إخبارية مثيرة في الخبر الصحفى المقصود.

ولكن حذار أن تنقلب الآية فيغلبك الإغراء الدرامى ليطغى على الأداء الصحفى. استخدم المادة الدرامية فقط عندما تكون لصيقة بالحدث.

الفصل السادس

الخبر المقرؤء

الخبر المقرؤء أو الإذاعي هو الذي لا تصاحبه صورة. وقليلة محطات التليفزيون تلك التي تملك ما يكفي من الكاميرات لتغطية كل خبر. وليس كل خبر يحتاج إلى صورة، ولهذا.. فإنه من المتوقع أن يقوم المندوب أحياناً بتغطية خبر دون مصوريين، فيكتب نص الخبر. وفي بعض الأحيان يسجل مقدمته بنفسه على شريط الفيديو، ومن المحتمل جداً أن يقوم بقراءة النص من الأستديو.

إذا رأيت نفسك كاتباً في المقام الأول، وتتذمّر أحياناً. ولو سراً. من أن متطلبات الفيديو تطغى على الخبر التليفزيوني، فقد ترحب بفرصة الخبر الإذاعي، وفي هذا تحد لقدرتك في الكتابة، وفرصة لإظهار مواهبك.

ويبدو الخبر الإذاعي بسيطاً وسهلاً، ولكنه ليس كذلك؛ إذ إنه يركز فيما بين خمس وأربعين ثانية إلى دقة واحدة، في حين أن الخبر المصور يمكن أن يستغرق دققتين أو دققتين ونصف. وتتوفر للخبر المصور جاذبية المقاطع الصوتية المباشرة، وحيوية الصورة ومتاعتها وإثارتها.. ويعتمد الخبر الإذاعي كلية على قدرة المندوب على الكتابة المركزة الخصبة الواضحة، وأن ينقل الخبر اعتماداً على مصاديقه الشخصية وأدائه على الهواء.

وبحكم اختصار الخبر الإذاعي.. فلابد أن تكون لكل سطر فيه أهمية، ولا بد من تقديم المعلومات الضرورية حتى يتسع المشاهد أن يفهم الموضوع، ومن هنا.. فلابد من تخلص الخبر من أي استطراد أو إضافة لا تلتفت إليه. والخبر الإذاعي لا يحتمل سوء الترتيب، ولا بد

أن تكون كتابته جوهرية دقيقة تتمتع بالتلويين اللازم، وإذا كتبت أو تحدثت على نحو بليد
جامد منهاك .. فستفقد مشاهديك.

اجعل الخبر بسيطاً، تجنب الدخول في تفاصيل كثيرة. ركز على أبرز ما في الموضوع،
ودعم الخط الأساسي للخبر.

وتجدى الروح المرحة إذا كانت تتمشى مع الخبر، فسطر إخباري مرح يصاحبه وميض
في عين المذيع، يمكن أن يكون عظيم التأثير.

احرص أن تكون عباراتك قصيرة نافذة فستكون أسهل في القراءة والأداء على الهواء.
ويجب أن تضع علامات واضحة عند بداية كل جملة؛ حتى لا تفقد التتابع وأنت تقرأ. اقرأ
النص قبل الإذاعة، وإذا تعثرت في أداء عبارة فغيرها، فبعض الكلمات جميلة في رسماها
على الورق، ولكنها لا تصلح للإذاعة. والخبر الإذاعي محك دائم لهذا المبدأ.

لا تتردد في استخدام مقطع مباشر إذا اتسم بالقصر والتلويين.. فإن ذلك يصنف حيوية على
تلفزيونك. وإذا لم تكن لديك صورة فيديو لصاحب المقطع .. فإنك تستطيع استخدام كلماته؛
لإضفاء الطابع الإنساني على الخبر. ويمكنك استخدام نص المقطع المباشر أو صياغته بعبارات
من عندك.

وعند استخدام المقاطع المباشرة في الإذاعة.. لابد أن تذكر أن المشاهد لا يرى حدود
المقطع الموضحة عندك في النص المكتوب، وعليك أن تجد طريقة يعرف بها المستمع أنك
تقتبس اقتباساً مباشراً، وتحدد له بوضوح متى يبدأ هذا الاقتباس ومتى ينتهي.

ويستخدم بعض الناس كلمة «مقتبس»، أو «غير مقتبس»، ولكن هذه طريقة فجة، وليس
سلسة أو طبيعية تماماً لحل المشكلة. وإليك بعض الكلمات التي تستطيع استخدامها عندما
تعرض لاقتباسات مباشرة:

وعلى حد قوله
وكما عبر عنها
قال بالحرف الواحد

قال، ونحن نستشهد به

وكما قال

لقد عبر عنها هكذا،

وفضلاً عن ذلك.. فإن ارتفاع نبرة الصوت وانخفاضها يمكن أن يوحى إلى المشاهد بالاقتباس، ومن أفضل وسائل التغلب على الارتباك تجنب المقطففات المباشرة الطويلة. وإذا كان حتماً عليك أن تستخدمها فقسمها إلى جمل، تربط بينها كلمات انتقالية، مثل :

اختتم حديثه قائلاً :

وقد أضاف هذا التعليق

ومضي يقول

ويواصل حديثه

واستطرد يقول

وثمة طريقة مؤثرة لختام الخبر الإذاعي، وذلك باستخدام مقطع مقتبس في صميم الموضوع. وعلى سبيل المثال فإنك تعرض الخبر، من هذا الجانب وذاك، ثم تختتمه هكذا «وقد أوجز السيناتور ماركاما موقف فى هذه الكلمات»: ليس المهم أى طريق نسلك ولكننا فى ورطة».

إن سطرك الأول والأخير في الخبر الإذاعي في غاية الأهمية. لابد أن تكون العبارة التي تفتح بها الخبر مؤثرة وحيوية. ويجب أن تحفظها ما أمكن ذلك، حتى إذا مضى الضوء الأحمر في الكاميرا تكون رأسك معتدلة. وعيذك من تبهاط، ومستعد للإرسال والاتصال بالمشاهدين، فتناسب كلماتك سهلة مباشرة، قبل أن تضطر إلى النظر في النص المكتوب أمامك لالتقاط العبارة التالية.

ويتبغى أن تهيئ العبارة الأولى الجو لما سيأتي، أو تعطى فكرة عن أهمية المعلومات التي جمعتها. ويجب أن تمثل زاوية إخبارية، تشد المشاهد وتقبض على ناصية اهتمامه. لابد أن تغرس المشاهد بالبقاء معك، وإنما قد يفضل الذهب إلى المطبخ لاحضار مشروب. لقد

اعتماد مشاهدة الصور المتحركة، إلا أن الصورة الوحيدة على الشاشة الآن هي صورتك وأنت جالس. فإذا افترق تقريرك الإذاعي إلى القيمة الذاتية، وكانت كتابتك وأداؤك منهاكاً بطيئاً.. فلا تنتظر أن يبقى المشاهد أمامك.

وقد تشعر بشئ من الخوف كمندوب من احتمال أن تكتب خبراً وتؤديه حياً على الهواء. فلا تقلق؛ فالتوتر المسرحي شكوى عامة بين مندوبى التليفزيون، مثلهم فى ذلك مثل غيرهم من يؤدون أداء علياً. والتهيئة الذهنية المناسبة هي إحدى وسائل التغلب على التوتر العصبي. حاول أن تخيل أن الضوء الأحمر على الكاميرا في الأستديو هو صديقك المفضل.. اكتب الخبر وأده، انقله إلى هذا الشخص الذي تتصور أنه يجلس على الجانب الآخر من الكاميرا، فذلك يساعدك في الأداء على الهواء، كما أنه يساعدك على تجنب الغطرسة والإبهام في الكتابة. اعرض الخبر بطريقة مباشرة. وعندما تنظر في الكاميرا، فلتعتقد أنها ليست كاميرا على الإطلاق، كما أنها ليست شيئاً ميتاً كحجر أو بناء وإنما هي كائن حي؛ لأنك إذا نظرت إليها، ولم تجد سوى كاميرا ميتة.. فسوف تشخص عيناك في جمود زجاجي، مما يقيم حاجزاً بينك وبين المشاهد. فإذا استطعت أن تتصور الكاميرا مشاهداً حياً فسوف تستطيع أن تتحدث إليه بدلاً من أن تتحدث عنده، وسوف تجد النغمة الصحيحة للوصول إليه.

وحتى تعين نفسك على أن تكون هادئاً مستريحاً أمام الكاميرا، حاول - كلما كان ذلك ميسوراً - أن تؤدي الخبر قبل إذاعته.. وكم يكون رائعاً أن تجد ركناً حيث تؤديه بصوت مرتفع. ومرأة الحمام مكان مناسب لذلك، حتى لو كان هذا الحمام مكاناً عاماً في محطة التليفزيون. وقد لا تجد إلا مكتبك في غرفة الأخبار لأداء هذه البروفة فلا تشعر بالحرج. وستجد - كلما اقترب موعد الإذاعة على الهواء في معظم محطات التليفزيون - أن هناك أعداداً من المندوبين يجلسون إلى مكاتبهم يغمغمون وهم يؤدون هذه البروفات. وستكون مشغولاً حتى أنك لا تلاحظ ما يفعله زملاؤك، وسيكونون هم كذلك لا يهمهم ما تفعل.

ضع خطأ تحت الكلمات التي ت يريد أن تؤكدها خلال الإذاعة. ضع فصلة كبيرة حيث تريد أن تتوقف لالنقطات أنفاسك. ضع علامة النطق عند الكلمات التي تخشى أن ينزلق فيها لسانك عند القراءة. تأكد أن النص المكتوب أمامك نظيف وقابل للقراءة، وإذا كان الأمر غير ذلك

أعد كتابته. وفك فربما تحب أن تكون الكتابة بأحرف كبيرة حتى تسهل قراءتها. ضع في حساباتك أن تؤدي أجزاء طويلة من الخبر، وأن تنظر إلى الكاميرا دون الإسكريبت. انظر في الورقة، استوعب الجملة التالية أو عبارة قصيرة وألقها دون نظر إلى الورق.

وفي معظم المحطات.. يستخدم المذيع جهاز تلقي عن بعد، وقد لا يسمح الوقت بوضع خبرك على هذا الجهاز، ولا سيما في حالة الأخبار التي تأتي متأخرة، ومع ذلك فإذا أمكن تدبير الأمر.. فإنه من الحكمة أن توضع على جهاز التلقي الذي يعينك كثيراً على القراءة بشكل طبيعي، وأن تنظر إلى الكاميرا بدلاً من الورقة بين يديك.

ومع ذلك فعندما تستخدم هذا الجهاز، تجنب الظهور وكأنك تقرأ في الكاميرا.. احفظ عينيك ورأسك من التأرجح إلى الأمام وإلى الوراء، وأن تطالع الخبر في الجهاز. حرك جفنيك من آن لآخر، وتتجنب أن تحلق. حاول أن تؤدي وكأنك لا تقرأ وإنما ترتجل؛ فالهدف هو أن تبدو طبيعياً وليس متجمداً. والملحق أداة رائعة إذا أحسن استخدامها وإذا أتيحت لمندوب.. فإنه يستطيع بفضلها أن يعظم قدرته على الاتصال بفاعلية. وأليستير كوك Alistair Cooke مضيف حلقات روانع المسرح، في محطة الإذاعة العامة PBS ، من أمهر من يستخدمون هذا الجهاز.

وعندما تعود إلى الأستوديو لإذاعة الخبر.. اتصل بالمخرج ومذيع النشرة، حتى تتأكد من أن مقدمة الخبر المكتوبة عنده لا تتعارض أو تتكرر مع ما ستقول. واحرص على أن تستبقى بعض المعلومات المهمة للمتابعة خلال نقاشك مع المذيع، إذا كانت هذه المتابعة من الأمور المتفق عليها. ويمكن أن يبرز الحوار بين المذيع والمندوب على الهواء أهمية الخبر، كما أنه يعطي المندوب فرصة لإيضاح خلفية الخبر بمزيد من التفصيات.

الفصل السابع

التغطية على الهواء

يتميز التليفزيون بالقدرة على أن ينقلليناحدث ساعة وقوعه. فعند تنصيب رئيس، وعندما تعقد لجنة تحقيق برلمانية جلسات استماعها، وعندما تقام مبارأة لكرة القدم، نستطيع - ونحن جلوس في بيونتنا - أن نتابع هذه الأحداث وهي تمضي مباشرة أمام عيننا. إن وسائل جمع الأخبار إلكترونياً ENG قد جعلت ذلك ممكناً. إن الإرسال الإذاعي هو الوسيلة الآنية، ويعطي هذا الإحساس بالفورية، قوة وجاذبية لها في مجتمع يستمتع بمتابعة الأحداث وأخر ماوصلت إليه الأمور، فضلاً عن الإحساس المتعاظم بالمشاركة الذي يتحقق التقرير الحي للمشاهد، ولل الفورية قيمتها الصحفية. وعندما يحدث شيء ذو أهمية مثل محاولة اغتيال رئيس.. فمن المفيد بالنسبة للمواطنين أن يتلقوا هذه المعلومات على جناح السرعة؛ لأن مستقبل حكومتهم يتوقف على نتيجة هذا الحدث.

ومشكلة التكنولوجيا الفورية للتليفزيون أنها غالباً ما تنقل الصور قبل تحرى المعلومات المؤكدة لصحتها حرصاً على الدقة، وقبل توفير مادة عن الأسباب والدوافع، وهو ما يعرف بخلفية الحدث. فدحن نرى شيئاً، ولكن ليس من الضروري أن نفهم أو نعرف ماهيته. والصور التي لا تصاحبها معلومات كافية، قد تكون مضللة.

في مارس عام 1981، عندما أطلق جون هنكل الصغير John Hinckley Jr النار على الرئيس رونالد ريجان، التقطت كاميرات الفيديو المشهد، إلا أن الصور وحدها لم تفلح في كشف أن ريجان قد أصيب. وأفادت التقارير الأولية أن الرئيس قد نجا دون أن يمس، والواقع أن رونالد ريجان نفسه لم يدرك أنه أصيب. وعرضت شبكات التليفزيون الصور المفزعية

لمشهد إطلاق الرصاص مرات ومرات، إلا أن تفسير ذلك ومعناه ظل غامضاً حتى التقطت التقارير الأساسية والتحريات من المستشفى.

وقد أذيعت على الفور التقارير الأولية، التي أفادت بمصرع جيمس برايد James Brady السكرتير الصحفي لريغان، ثم صحت بعد ذلك؛ إذ اتضح أنها لم تكن دقيقة. إن إذاعة حدث مفاجئ على الهواء يمكن أن يكون كابوساً صحفياً.

ويرغم المخاطر الواضحة.. فإن محطات التليفزيون تلجأ الآن بشكل منتظم إلى التقارير الإخبارية الحية. وقد استثمرت محطات كثيرة ملايين الدولارات في شراء كاميرات «الميني كام»، وتجهيزاتها من وحدات الفيديو المحمولة، بحيث تستطيع أن ترسل ما تلتقطه مباشرة إلى المحطة. وهذه المعجزة الفنية الحديثة ذات فائدة هائلة، عندما يكون هناك حدث يستحق النقل على الهواء، إلا أن مثل هذه الأحداث غير العادية لا تقع كل يوم. وتتطلب معظم الأحداث ذات القيمة الإخبارية صبراً في التحرى، وتقديماً حريصاً للشاهد، وترتيباً منطقياً للمادة، وخلاصة القول إنها تحتاج إلى وقت للتفكير.

وهذا هو مالا يسمح به النقل التليفزيوني على الهواء، فالمندوب يبت ما عنده فوراً، فهو لا يستطيع أن يحذف المواد غير المهمة، كما أنه ليست لديه فرصة لإعادة تشكيل المادة على نحو أفضل وتنابع منطقي. وهو عندما يرتجل قد يختار اللفظ الخاطئ، ويخطئ في تقرير بعض الأمور، ويغفل معلومات مهمة، وقد يفلت نقل موضوع حتى على الهواء بسهولة من سيطرة المندوب، الذي لا يتمتع بمعايا المونتاج.

وهذا مدرستان فكريتان في تقدير مزايا بث المادة لجمهور المشاهدين مباشرة على الهواء دون مونتاج. وجة البعض أن هذا الأسلوب يتيح للشاهد رؤية ما يجري كما هو، دون أن تغيره تدخلات المندوب. فما يحدث، يحدث حيث يقتصر دور المندوب على جمع المادة. ويراها المشاهد بكل كما تحدث، وهكذا.. يتخلص من عمليات التنفيذية التي تدخل فيها وجهة نظر المندوب، والتي تحكم عملية تصنيع وتعبئة المادة الخام للخبر.

ويرى المخالفون لهذا الاتجاه أن هذا الأسلوب في التغطية الإخبارية، يعد تنازلاً عن المسئولية الصحفية في إعطاء الأحداث شكلاً ومعنى. وعلى سبيل المثال.. فإن إذاعة مقابلة حية على الهواء مباشرة تعطي المتحدث فرصة معالجة الموقف واستغلاله لمصلحته، أو الدخول في تفصيلات أمور لا تمت للموضوع بصلة. ويستطيع أن يتعالى ويتعاظم، وأن يكون عدوانياً إذا أراد، فهو يعلم أن ما يقول لن يحذف منه شيء ولن يتدخل فيه المنتاج، ومنحه ذلك قوة، يجب أن تظل في يد المندوب، وهي قوة السيطرة على الموقف. ويندر أن تتبين المقابلة الميدانية القصيرة الحية، للمندوب، أن يتعرى ما يقال أو يبحث في التحقق منه أو حتى يوازن بينه وبين الآراء المعارضة. إن كثيراً من الأمانة الصحفية يصبح ضحية الإذاعة الحية المباشرة على الهواء، والمبادرة، وفورية الحديث.

ويستطيع المرء القول بأنه عندما يكون الخبر المطروح مهماً ويستحق التغطية المباشرة على الهواء تماماً.. فإنه تتوفّر لدى المندوب مادة ثمينة يتعامل معها. إن ما يقوم بتغطيته الآن مهم وفي حينه، مما يغفر له بعض القصور في نوعية ومستوى التغطية. ومع ذلك.. فإن معظم ما تقوم المحطات المحلية بتغطيته على الهواء لا يستحق؛ فكثيراً ما يقوم المندوبون المتسمون بالجدية بتغطية حية من موقع أحداث، وقعت قبل ذلك بساعات، أو أحداث على هامش القيمة الإخبارية. وبدلأ من أن يمضى المندوب وقته في تحرى المصادر ومتابعة تطورات الخبر، وهذا هو الأفضل.. نراه ينتقل إلى ركن خال من الشارع، حيث وقع الحدث من قبل، حيث يبدأ في إذاعة حية.

وتنطلق جاذبية الإذاعة الحية، في بعض أسبابها، من الاعتقاد بأنها تعطي الجمهور الإحساس بالمشاركة في حدث ساعة وقوعه، إلى جانب إدراك أن المحطات قد استثمرت أكثر منأربعين ألف دولار ثمناً لكل كاميرا من طراز «ميسي كام»، ولا بد من تبرير الاستثمار الهائل للتكنولوجيا.

ومما لا شك فيه أنه لابد للمندوب الذي يتولى التغطية الإخبارية الحية أن يكون على قدر من المهارة، يتجاوز حدود الأساسيات الالزمة للأخبار المسجلة أو الأخبار غير المضورة، التي يذيعها المندوب من الاستديو على شاشة جهاز تليفزيون. فالخبر الإذاعي يكتب، بعد أن يكون المندوب قد استوعب مادته وتدارها، فهو يكتب وتعاد صياغته وينفع قبل الإذاعة على الهواء،

ولكن المندوب الذى ينقل الأحداث حية دون نص مكتوب، لا يستطيع أن يعيد تقييم المعلومات أو يحكم لغته ويحسنها؛ لأنه لا يملك سوى فرصة واحدة، وينتظر منه أن ينقل المادة بدقة ومنطقية ووضوح وفورية.

ويمكن أن تنمو المهارات الضرورية بمضي الوقت، ولكنها لابد أن تستند إلى أساس قوى راسخ؛ فأنت في حاجة إلى إحساس مرهف يميز بين المهم وغير المهم. ولا بد أن تتحكم في عواطفك، وتسيطر تماماً على تعصباتك. ولا بد أن تكون لك عين واعية تدرك كل ما يحدث حولك، وتكون لديك القدرة على اتخاذ قرارات تحليلية سريعة بشأن نوع المعلومات ومدى أهميتها، وتكون يقظاً فيما تقوم به، التزم فيما تقول بما أنت واثق منه فقط. احتفظ بهدوئك حتى لو كانت الأحداث من حولك خطيرة ومشحونة بالفوضى، وستساعدك الأسس الأخلاقية لعملك كصحفي في الاحتفاظ بتوازنك، والسيطرة على اختبار الإذاعة الحية القاسي، عندما تكون هذه السيطرة قوية، وتجرى مجرى العادة.

ويمكن للمقابلة الميدانية الحية أن تكشف تماماً مستواك الثقافي والمهنى؛ فالسؤال النافع لا يمكن حذفه، ويلتشر في الهواء يراه ويسمعه كل الناس. وحيث أنه لا توجد فرصة أمامك لإجراء منتج.. فإن قدرتك على الاستماع إلى الإجابة والمتابعة، وتلمس النقاط تصبح مكشوفة تماماً. وكثير من اللقاءات التي تداعي حية مباشرة «مع المارة»، سطحية، أو تدور حول موضوعات غير جادة.. ويلتذرونك أن تستخلص من الجمهور سماتهم الطيبة، وتعليقاتهم الحيوية دون أن تجعل من نفسك مهرجاً. وهذا ليس بالعمل السهل؛ خاصة عندما يكون التكليف غير ذى موضوع مهم. ومع ذلك.. فإنه مما يساعدك كثيراً أن تكون على محبة حقيقة مع الناس، وتنعم بالروح المرحة.

من الذى يقرر الأخبار التى تداعي على الهواء مباشرة؟ أحياناً مدير الإنتاج، الذى يطلق عليه أيضاً منسق الأخبار الإلكترونية، وكثيراً ما يتولى ذلك المنتج المنفذ. ومن الطبيعي أن الحدث المهم يؤدى إلى الإذاعة الحية، مع أن أحداثاً مثل أعمال الشغب تسجل بالفيديو قبل الإذاعة لضمان السيطرة على المادة، وتجنب إثارة الجمهور. وفي بعض الأحيان.. لا يستند قرار الإذاعة الحية على القيمة الذاتية لما يحدث؛ فقد يرى المنتج أن النشرة شديدة الجدية، ويعتقد أن إدخال تقرير ميدانى مباشر سيضيف حماساً وحيوية إليها.

وعندما تخرج إلى العمل.. كن على اتصال بمحطتك عن طريق اللاسلكي المزدوج (إرسال واستقبال)، وعندما تكون على الهواء ميدانياً.. ضع ساعتك خلف أذنك لتلتقي تعليمات المنتج الذي قد يقترح بعض الأسئلة، أو يزودك بمعلومات عن موضوع آخر له صلة بالموضوع الذي تقوم بتغطيته.

ويتظر من المندوب الذي يغطي موضوعاً يذاع حياً على الهواء أويدير لقاء، أن ينظر في مودة إلى الكاميرا حتى وهو يتلقى التوجيهات والاستفسارات، التي يمكن أن يطرحها المنتج والأوامر العاجلة عبر ساعته. ويحتاج الأمر إلى قدر معين من البرود الذي تشتعل المشاعر تحته؛ لأن الهدف هو ألا يلاحظ المشاهد عمليات الفزع المثيرة في أذن المندوب أثناء تأدبة عمله. وخلال الحوار، يعطي المنتج إشارة البداية، وكذلك النهاية. وأحياناً يوجه كبير المذيعين أسئلة من الاستديو إلى المندوب في موقع الحدث. وهذه الاتصالات البيانية تصنف الإحساس بالآنية التي يعتز بها التليفزيون، كما أنها تزيد من ضغوط المهنة.

ومن المؤلف في التليفزيون الجمع بين التقرير الحي، والتعليق المسجل على الصورة سلفاً. فالمندوب ينقل مشاهد الحدث حية، ويقدم آخر التطورات، ويلحق بها تعليقه المصور الذي يعرض الحدث من بدايته، وفي نهاية الخبر تعود الكاميرا على المندوب الذي يقدم ملاحظاته الختامية حية.

وهذه صورة لما يحدث : عندما يصور الخبر ينقل إلى المحطة لإجراء المونتاج ، ويستطيع المندوب أن يسجل تعليقه على الصورة، أو أن يقرأه مباشرة من موقع الحدث أثناء عرضه في التليفزيون . ويتميز هذا الجمع بين المادة الحية المباشرة من موقع الحدث إلى جانب المادة المسجلة بإظهار المندوب في الموقع - وهو يقدم أحدث التطورات . بالإضافة إلى أن المادة المصورة التي التقطت من قبل تغطي كل مراحل الحدث، حتى قبل اللحظة الأخيرة التي تعرض حية .

والموضوع النموذجي الذي غطى على هذا النحو هو المفاوضات بين سلطات المدينة واتحاد عمال النقل بها لإنهاء إضرابهم. لقد كنت تغطي الحدث كما يجرى خلال النهار، عارضاً أثر الإضراب على حركة النقل الروتينية، وتجرى لقاءات مع المفاوضين وهم

يجيئون ويروحون، وتحاول تحديد القضايا الخلافية، وإلى أين تتجه المفاوضات. وعند حلول المساء - وأنت لاتزال في موقع المفاوضات الجارية - ربما تعلن على الهواء مباشرة أن الاتفاق النهائي صار وشيكاً.

فإذا قدمت تطورات الخبر التي تفرض نفسها، فليتبعها التعليق المصور، الذي يتناول مجريات الخبر منذ بدايته لتبيّن كيف أثر الإضراب في المدينة، ثم تتتابع مراحل المفاوضات طوال النهار. وهذا استخدام أمثل لقدرة التليفزيون على التغطية الحية، مادامت تعطي المشاهد على الفور ما يحتاجه من معلومات، وهي على هذا النحو تقدم له أيضاً الخلفية الازمة؛ حتى يفهم كيف تطورت الأحداث إلى ما وصلت إليه، وهكذا.. يجمع التقرير الإخباري بين المادة الإخبارية وفورية نقلها.

وفي بعض الأحيان.. يطلب ذلك أن تقوم بالربط بين الفترات، وتقتضى الحكمة أن تعد نفسك لمثل هذه الاحتمالات. وبعض كبار المذيعين لا يتجاوز دورهم التقديم أو قراءة النص (الإسكريبت) الذي كتب لهم، ولكن معظمهم يحررون أغلب مادتهم بأنفسهم، ويتجاوزون ذلك إلى العمل - مع المخرج المنتج - في تقرير كيفية إدارة النشرة والشكل النهائي للأخبار.

ويُنبع أن ترسم المقدمات المطلوبة من مذيع النشرة بقوّة الإقناع والمصداقية والمودة، والهدوء الظاهر برغم ما تحته من اضطرام، وروح المرح، والألفة والوضوح في الأداء الصوتي، ومن الصعب تحديد بعض هذه المقومات. فالذى يبدو على ثقة في نظر أحد المشاهدين، قد يبدو متغطساً في نظر آخر. وما يراه شخص على أنه حرارة ومودة قد يفسره آخر بالبرود. وما آراه مرحًا قد تراه أنت سخافاً. إن المشاهدين يتتنوعون في أحکامهم، كما يتتنوعون في أذواقهم.

وهناك حدود لما يمكن أن يصنعه المندوب حتى يعد نفسه لهذه المهمة، ولكنه يستطيع أن يعمل بما منحته الطبيعة كبداية، واليكم بعض النصائح المجزية :

* أحسن مظهرك، حاول الالتزام بنظام دقيق في الطعام والشراب. هذب شعرك جيداً، ولتكن ملابسك بسيطة.

- * احرص على التخلص من عادات تقطيب الجبين، ولعق الشفاه.
- * استخدم الماكياج لستر العيوب التي تشتبه النظر وتأكيد ملامحك الطيبة.
- * تدرب على فن كتابة الإسكريبيتات المشرقة الحيوية التي تناسب بسهولة عبر الشفاه.
- * اعتمد على استخدام جهاز التلقين Tele Prompter .
- * اقرأ نسختك دون أن تحرك عينيك إلى الأمام والوراء. لا تحملق.
- * حرك أهدابك بشكل طبيعي بين الآن والأخر، تحدث إلى الكاميرا وليس عندها.
- * تدرب على قراءة الإسكريبيت حتى تنظر إلى الكاميرا معظم الوقت.
- * إن التواصل بالعينين مهم، إذا تسمرت عيناك في الصفحة فسيرى المشاهد قمة رأسك فقط؛ مما يجعل مهمة الاتصال صعبة.
- * مدير الأستديو هو الشخص الذي ي ذلك على الكاميرا التي يجب أن تنظر فيها. تأكد أنك تفهم إشاراته وتتبعها.
- * ليكن لك أسلوبك الفنى في القراءة برشاقة واتساق مع الصورة المعروضة. يتحول بعض المذيعين إلى النظر في جهاز التليفزيون (المونيتور) لمعرفة الفقرة التالية، بينما تلتقط الكاميرا صورتهم. لابد أن تحدد سلفاً كيف تعالج هذه المسألة.
- * فكر فيما تفعل إذا حدث خطأ. تدرب على فن التصحيف برشاقة، فتحول الخل الفنى أو الخطأ السخيف على الهواء إلى لاشئ أو على الأقل تخفف وقوعه.
- وفضلاً عن قراءة الأخبار وتقديم التقارير الحية والمسجلة.. فإن كبير المذيعين قد يطلب إليه أن يدخل في حديث بسيط مع رفيقه، مذيع الأخبار الرياضية أو أحوال الطقس، أو يجرى مقابلة حية في الاستديو على الهواء، أو يجري حواراً مع مندوب في موقع الأحداث. وحتى ينجز أيّاً من هذه المهام .. فلا بد أن يستجمع نفسه، بكل قيمه، وخلقه، وتعليمه، وذكائه، وثقافته، ودعابته.

وأحياناً يرتكب المذيعون الجدد خطأً بإطلاق أصواتهم في قراءة الأخبار، وكأنهم يعملون في المسرح. تذكر أن التليفزيون وسيلة تتسم بالمودة والألفة، ويجب أن تتحدث فيه، كما تتحدث إلى صاحبك وأنتما في غرفة واحدة. تصور أن الكاميرا كائن حي، تقص عليه الأخبار. اخفض صوتك، وتجنب المضى في القراءة على وتيرة واحدة. اقرأ الخبر مؤكدًا على ما يجب أن تؤكد عليه من الكلمات والعبارات، وكأن ما تقرأ يعني شيئاً حقيقياً لك، تريد أن تشارك فيه بقوة. تأكيد أن وجهك يعكس المعانى التى تنقلها. تجنب الابتسام إذا كان الخبر مأساوياً. ولا تهز رأسك ولا تشدق أيضاً.. إن مهمة رجل الأخبار أن ينقل الخبر بموضوعية دون انفعال.

ويتعين على كبير المذيعين أو مذيع النشرة بصفة خاصة أن يعبر عن هذا الإحساس بالبعد المكانى، والهدوء، حتى لو كانت الأخبار درامية أو مفزعه.

* تجنب المبالغة في الإلقاء، وإن كان من الضروري أن تفهم كل كلمة بوضوح. ولابد أن تناسب الكلمات في سلاسة ووضوح بشكل طبيعي ودى لا خطابة فيه. وبإمكانك تحسين مهاراتك في القراءة باستعمال جهاز التسجيل؛ حيث تستمع إلى صوتك، وترصد عيوبك، ثم تسجل مرة أخرى وثالثة، حتى تصل إلى المستوى الذي تريده.

ومن الناس من يصبح مذيعاً للنشرة على أساس من المواهب الطبيعية، ولكن حتى هؤلاء المحظوظين لابد أن يتعلموا الأصول الفنية لعملهم. أما بالنسبة لغيرهم من يحتاجون إلى تدريب فنى؛ حتى يكونوا موضع قبول.. فلا بدil أمامهم عن العمل الشاق والمثابر، والقدرة على التقييم السديد، والتقدير، وتحسين مستوى العمل.

الفصل الثامن

فن التغطية للتليفزيون

هناك مهتان أساسitan في التغطية: إحداهما جمع المعلومات، والأخرى صب هذه المعلومات في قالب صحفى ملطفى.

نحن الآن فى صباح يوم من أيام العمل فى محطة تليفزيون محلية، وأنت مدرب جديد مكلف بتغطية خبر. مدير التكليفات أو المنسق تلقى معلومة عن خبر من أحد المصادر. قد يكون حدثاً مرتقباً وارداً في الدليل اليومي لوكالات اليونيدبرس أو الأسوشيدبرس، وربما اتصل شخص بمكتب الأخبار لتتبينه المحطة إلى أن حدثاً ما سوف يقع، وربما تأتى الإشارة في نشرة صحفية حكومية أو مصدر في القطاع الصناعي الخاص أو جهة عامة. وقد يطلب إليك أن تتبع خبراً ورد في صحيفة هذا الصباح، أو أن تبحث عن زاوية محلية في خبر وطني تبثه وكالات الأنباء.

على أية حال.. فقد علم مكتب الأخبار بأن حدثاً ما سيقع، وترك لك أن تستقصى الموضوع بكل ما تستطيع قبل أن تتجه إلى موقع الحدث للتغطيته. إطلب من المنسق أو مسؤول التكليفات ما يمكن أن يكون لديه من مادة مطبوعة، أو اتصال تليفوني، أو خلفية من المعلومات عن الموضوع.

فتش في ذهنك عن أفكار أو اتصالات أو مصادر تدرك بمعلومات، تلقى صوراً تاريخياً على الموضوع أو تساعدك على نحو مباشر. اتصل تليفونياً بأطراف الموضوع من البشر أو شخص ذي خبرة فيه.

ومن غير المحتمل أن تكون لدى مؤسستك الإخبارية مكتبة للقصاصات الصحفية، ولكنك تستطيع أن تستخدم المكتبة التابعة للصحيفة المحلية. وسيتوقف ما تستطيع أن تؤديه من ذلك كله، قبل أن تتوجه وفريق التصوير إلى موقع الحدث، على الوقت المتاح قبل وقوع الحدث.

فإذا خرجمت وأنت لا تعرف شيئاً عن الموضوع أو شخصياته أو قضاياه التي ستطرخ.. فعليك أن تطلب من مسؤول التكليفات أن يعطيك توصيحاً لخلفية الموضوع، ويفصح لك عما في ذهنه بخصوصه. ومن المذاهب جداً أن تسترشد بهذا المسئول، إذا استشرت صحفاء الإعلام فيما يتعلق بالموضوع:

ومن سوء الحظ أن بعض مسؤولي التكليفات لا تكون لديهم سوى أفكار غامضة عن تفصيلات أو مادة الخبر الذي يصدرون التكليف به. وقد يبعث بك المسئول للتغطية خبر لا يعلم عنه إلا القليل، وذلك تحت منفط الحاجة إلى إعداد أخبار كافية لشغل وقت النشرة، وحتى يعمل المندوبون وتعمل الكاميرات.

هل لك الحق في أن توجه للتغطية خبر تليفزيوني ثم تعود لتقول بأنه ليس لما يحدث قيمة إخبارية؟ تستطيع ذلك من الناحية النظرية. ومع ذلك.. فإن ما يحدث في معظم المحطات أنه إذا كلفت وفريق التصوير بتغطية خبر.. فمن المنتظر أن تعود ومعك شريط الفيديو الذي سجلت عليه ما حدث. والواقع أنك عندما تتلقى أي تكليف، فعليك أن تترجمه إلى خبر يستحق الذكر، بصرف النظر عما كان يحيط به في البداية من غموض، وذلك بفضل التغطية الذكية والكتابة التي تتسم بالألمعية وخفة الظل، والتشكيل الإبداعي للخبر. فقد لا يكون الموضوع خبراً مهماً، ولكنه سيشغل وقته المحدد في برنامج أخبار المساء، وقد يفيد في إسعاد الشاهد وإنعاشه.

والنصيحة العملية لمندوب التليفزيون الجيد هي : تجنب الشكوى والتبرم مما يكن التكليف المعهود به إليك. افتح كل تكليف بابتهاج، وانشراح صدر، وإقبال حتى لو بدا ثقيل الظل ومضيعة للوقت. ومعظم الأخبار في أي يوم وفي أي وسيلة، روتينية مملة، وإذا استطعت أن

تقن فن تحويل ما هو روتيني وممل إلى شئ حيوي ممتع ومثير للاهتمام فستلتقي ثناء عظيماً. ومع ذلك فالمسألة تبدأ بالتناول السليم للموضوع والإقبال الذهني المناسب.

وعلى سبيل المثال فقد كلف مندوب تليفزيون واشنطن بتفصيلية جلسة استماع عقدت في الكونجرس، كان ينتظر أن تسفر عن صوراً يخ سياسيّة. وانتهت الجلسة ولم تطلق الصوراً، فأعضاء الشيوخ الذين ظن أنهم سيفحصون المرشح فحصاً دقيقاً، ويعتصرون اعتصاراً، أخذوا بدلاً من ذلك، في طرح الأسئلة المستأنسة والموالية. وأخذ الجمهور الذي حضر لمشاهدة الجلسة ينصرف في وقت مبكر، وحتى زوجة المرشح لوحظ أنها تهوم برأسها في غفوة، وتتحول ما اعتقاد أنه سيكون تعدياً يقطعاً نشيطاً لاختيار الرئيس، هذا المرشح لمنصب وزير إلى مهرجان للحب.

كيف نقلت المندوبة هذا الحديث المخالف لكل التوقعات إلى المشاهدين؟ لقد طلبت إلى المصوّر أن يتحول بالكاميرا عن الأعضاء والمرشح، ويركز على الجمهور الذي شهد الجلسة حيث التقطت الكاميرا صوراً لزوجة المرشح، وهي تغالب النعاس لتبقى عينيها مفتوحتين، ومندوب صحيفة نيويورك تايمز وهو يغط في النوم بشخير مسموع، ولقطات متقطعة من الموالدين والمسؤولين وهم يتذاءبون ويغفون.

وقد روى الخبر كما حدث: فشل الصوراً المتوقعة في الانطلاق. الأسئلة السهلة التي ألقاها أعضاء اللجنة (مع توضيح السبب. لقد كان المرشح عضواً سابقاً في نادي الكونجرس، ومن هنا عامله زملاؤه برفق) وفي النهاية ظهرت حقيقة هذه الجلسة، رؤوس تومي، عيون مغلقة وأناس يتذاءبون، إن ما بدا حدثاً لا يستحق التغطية، بل مثير للملل قد تتحول إلى موضوع ممتع فيه لفحة صحفية.

ولو أن الصوراً انطلقت، وحدث التحدي القوى والإجابة الصريحة بين الأعضاء والمرشح لكان خبراً أكثر جدارة، ولأثار التقرير المصوّر للجمهور فكرة عميقه عن مواقف المرشح من القضايا، التي يمكن أن تواجهه في منصبه الوزاري. ولكن مadam النقاش لم يحتم.. فإن ما كشفته قصة المندوبة أمر مختلف: كيف لجاً الأعضاء إلى حماية واحد منهم حتى وهم يعترضون بحدة على مواقفه السياسية.

وكان من السهل في موضوع كهذا أن تعمد المندوبة إلى التليفون لإبلاغ مكتب الأخبار أنه لا يوجد خبر لأنه لم يحدث شيء. ولكن المندوبة كشفت أن هناك شيئاً يدعو إلى السخرية تحت السطح الهدادى، يستحق الذكر.

وهناك طرق أخرى يغطي بها مثل هذا الحدث. أن تحرك المندوبة الكاميرا إلى خارج قاعة الجلسة حتى إذا انتهت، طلبت إلى المرشح أن يقف أمام الكاميرا للرد على الأسئلة، التي لم تطرح في الجلسة أو التي لم يجب عليها. ولو أن هناك وقتاً كافياً لإذاعة هذا الخبر لاستطاعت المندوبة أن توضح بالصورة ما حدث في الجلسة، ثم تختتم على الهواء مباشرة من الاستديو بعدد من الأسئلة ذات الفائدة البالغة الأهمية، التي لم يثراها أعضاء اللجنة. كما تستطيع أن تعرض مواقف المرشح السابقة إزاء القضايا التي تمس قضية ترشيحه. وهكذا.. تقدم المعلومات التي لم تظهر خلال الجلسة.

وتوضح هذه الأمثلة أنه إذا صعمت المندوبة على أن تجد خبراً فستجده، والموضوع الذي يبدو فارغاً إنما يمثل تحدياً لإبداعها ومثابرتها.

وتختلف أخبار التليفزيون المحلي عن أخبار الصحف في أنها تذاع في اليوم نفسه. وكثير من المحطات المحلية ليس لديها سوى عدد قليل من المندوبين، ومن ثم يكلف المندوب بما يصل أحياناً إلى ثلاثة أخبار تذاع في أخبار المساء، وتستطيع الصحيفة في أي يوم تقل فيه الأخبار المحلية، أن تعتمد على أخبار الوكالات والمواد الأخرى التي تشغل حيز الصحيفة؛ فلا تظهر مساحات بيضاء. وعلى العكس من ذلك.. فإن عمليات أخبار التليفزيون المحلي ليس لديها سوى القليل من المواد المحلية؛ مما يمكن الاعتماد عليه. ومن هنا.. تصبح مهمة شغل المساحة المخصصة للأخبار المحلية التي تجمع وتنذاع في اليوم نفسه، عبئاً ثقيلاً على المندوب الذي يستخرج موضوعاً من كل تكليف.

ومع ذلك.. ففي السنوات الأخيرة أصبحت المحطات المحلية التابعة للشبكات تتلقى مواد غير محلية في رسائل الأخبار، التي ترد إليها قبيل المساء. كما أن القمر الصناعي وأنظمة الكابلات أصبحت مصادر للأخبار. وإلى هذه الإمكانيات التي توفر كثيراً من المواد الإخبارية التي تشغله وقت النشرات والجودة الملحوظة في المواد، التي ترد عن طريق طريق رسائل الأخبار،

يرجع الفضل في توفير الفرصة لشغل النشرات بالموضوعات المختلفة، كما تحرر المذويين من العداء اليومي في تغطية عدد كبير من الأخبار. وهكذا يستطيع المذوب أن يمضى وقتاً أطول في تغطية خبر معين، ويؤخر وقت إذاعته.

وتدور في عكس هذا الاتجاه فكرة بعض مسئولي الأخبار المحلية، الذين يرون أن مذويهم هم نجوم في المقام الأول، ثم صحفيون في المقام الثاني. ولما كانت الإدارة قد استمرت مالاً كثيراً في المذوب.. فإنها ترى مزايا بارزة في ظهوره على شاشة الطيفيون كل ليلة. والواقع أن بعض المذويين يحسنون بتناول شأنهم، إن لم يظهروا في النشرة بشكل ثابت منتظم، ويعرض عن مزايا تأخير الموضوع لانتقامه؛ في سبيل هذا الظهور المنتظم كل ليلة.

وعوداً إلى المشكلات التي تعترضك في أول تكليف لك باللغة أقول : تسلح بأية معلومات تستطيع أن تستوضحها مقدماً، قبل أن تتجه وفريق التصوير إلى موقع الحدث. وفي الطريق.. يجب أن تناقش مع الفريق احتمالات الموضوع، أشركهم في عملية تحديد العناصر اللازمة لنقل الخبر على نحو جيد. يجب عليك أن تتشدّد مساعدتهم في التقاط الصور والأصوات التي تعزّز الخبر الذي تغطيه، على نحو ما تتوقع من مجرياته. ويجري هذا التخطيط المسبق - وفي الحسبان - أن يمضى الموضوع على نحو مختلف مما هو متوقع، ولا بد أن تتنبه وفريق التصوير إلى التطورات غير المتوقعة، وأن تكونوا على استعداد للتغيير المسار حسب الضرورة.

ولابد أن تتنبه بصفة خاصة إلى المحاولات التي يبذلها السياسيون والجماعات المعنية والمتظاهرون؛ لأداء دور معين أمام الكاميرا فيما يبدو أنه «صورة تليفزيونية حافلة». واللغة التي تتجاوز حدود الأدب، والصياح، والتلويع بقبيضة اليد، والسباب هي تكتيكات يلجأ إليها من يعتقدون أن الأمر يعتمد على الضجة والعرض الدرامي. وهي أساليب شائعة ليحتوكم على عرض الموضوع، كما يريده هؤلاء «الممثلون»، الذين يميلون إلى التهويل. وإلى جانب يقظتك في مواجهة الأمور غير المتوقعة والتمثيلية.. عليك أن تذدرع بالشك، عندما يكون واضحاً أنهم يحاولون التأثير عليك.

نفترض أن شخصية سياسية تستغل مناسبة عقد مؤتمر صحفى، لشن هجوم مشحون بالانفعالات العنيفة المؤثرة ضد أحد الخصوم. يمكنك أن تسجل الاتهامات وتجعلها مادة

لموضوعك، أو أن تستثمر المناسبة في طرح أسئلة من عندك، تتحدى بها السجل التشريعي لهذا السياسي أو تصرفاته. وعليك أن تقرر هل يستغل لإذاعة هجومه دون اعتراض، أو أن تستغل أنت الفرصة للضغط عليه؛ للإجابة عن أسئلة تتصل بمواضيع أخرى. إن المشكلات التي تواجهك هنا عديدة، إذا كانت اتهامات هذا السياسي مصحوبة بالحججة القوية. وما ي قوله ليس مجرد محاولة لإثارة موجات عامة، فقد تميل إلى المضى معها كأمر صحيح، وفي هذه الحالة.. عليك أن تعطى الخصم فرصة للرد بالصوت والصورة إن أمكن، وإذا تعذر ففي لقاء تليفوني تقتبس فقرات منه.

وقد يكون هذا الرجل شخصية عامة معرضة للهجوم والاستقصاء، ويحاول أن يستغل هذه المناسبة في تحويل الأضواء عنه بتذليل عرض مثير في مسائل ثانوية، أو مسائل لا صلة لها بالموضوع. ويجب على المندوب أن يقيم الموقف حسبما يجري أمام عينيه، ويميز هل هو خدعة ماهرة أو أنه أمر حقيقي. والمنهج النافع أيضاً هنا هو أن توجه سلسلة من الأسئلة التتابعية لدفع المتحدث إلى إبراز الحقائق التي تدعم موقفه، وتزد الأمر مرة أخرى إلى القضايا الأساسية.

ومن الطبيعي ألا تسعد الشخصيات العامة بلقاء هذا الطراز من المندوبين المؤتمرين. إنهم يعتقدون مؤتمراً صحفياً، لأنهم يريدون أن يقولوا شيئاً ليذاع كما هو دون زيادة أو نقصان. ويندر أن يشتهر المندوبون الذين ينتهزون فرصة هذه المؤتمرات لتحدي ما يقال، أو إعادة توجيه مسار المؤتمر، ولكنهم قد يحصلون في النهاية على خبر جيد.

إن المندوب ليس مختزاً، وليس عليه أن يتبع دون وعي كل ما يقال له ثم يذيعه دون استفسار أو معارضته. ولا بد أن يقدر في كل موضوع أو ظرف، مدى الأهمية، وهل هو يعبر عن الحقيقة أم أنه مجرد استعراض، وهل هناك حجة كافية تدعم كل ما يقال ويفعل. وقصير القول، هل ما يجرى يستحق أن يكون خبراً؟

ويمكن أن يقدم العرض التلفزيوني للبيان غير الجوهرى لأحد المسؤولين في مؤتمر صحفي كما يلى: يروى المسؤول حكايته، ويكتب اتهاماته كما يحب.. ويقوم المندوب بعد ذلك

بتتبع ما يجرى، ثم يكشف الثوب والعبر أو مواطن نقص القرائن، عندما يتقط مقطفات بصوت المسؤول، ويعقب عليها في تعليق على الموضوع أو مقدمة له. وبهذه الطريقة.. يضع المذوب الخبر في إطاره الصحيح، ويشبع حاجة الجمهور إلى فهم الموضوع وتقييمه. فالسياسي يعرض ما يريد كما يريد، والمذوب يعقب بنعم ... ولكن.

ومعنى ذلك أن مسؤولية المذوب لا تتف عن حد القول، لقد حدث هذا، ولكن هذا حدث، واليكم كيف حدث ولماذا حدث؟ وهذه هي الأسئلة التي لم تلق إلا الصمت. وإنجاز هذا النوع من الصحافة .. لابد أن يكون المذوب مطلعاً، ذكياً، مفكراً، يعتقد مبدأ الشك للوصول إلى الحقيقة، لابد أن يفرض ذكاءه على المادة التي يجري جمعها، يشكلها في نسقها المنطقي، حتى لو كان الخبر خليطاً مهوساً من الأفكار والانطباعات.

هل يغير جهد المذوب طبيعة الحدث نفسه؟ في الواقع نعم. صحيح إن المذوب يستهدف الموضوعية بتخفي الدقة والإنصاف والتوازن في العرض. ولكن كل شيء هنا يخضع للتقدير الذاتي، ما يراه وما يختاره من خليط المادة أمامه، ليرفعه إلى مرتبة الأهمية. وكيف يصوغ الموضوع في كلمات وصور.

إن الصحافة مهنة، وينتظر من أهلها أن يمارسوا تقديرًا مستقلًا، تماماً كما يفعل الطبيب حين يشخص مرضًا أو يبحث على إجراء جراحة، وكما يفعل المحامي حين يقرر كيف يعالج القضية. ومفتاح الصحافة الجيدة هو الصحفي الجيد، المتعلم، المفكر، الحرير، المستكشف، البرئ من أسر التعصب والأفكار المسبقة.

إن أخبار التلفزيون ليست مرآة معلقة تلتقط كل شيء فحسب؛ فالمندوبيون والمنتجون والمعونتيرون يختارون ما يعرض كما وكيفًا. وإلى جانب مسؤوليتهم في جمع المعلومات وتشكيل الخبر.. فإن عليهم أن يوفروا ما تستلزم الوسيلة من صور.

ومن المشكلات الشائعة التي يمكن أن تصادفها، مصدر الأخبار الذي يريد أن يتكلم ولكن بعيداً عن الكاميرا. ومع أنه من الأفضل أن تسجل للضيف صوتاً وصورة.. إلا أنك لا تملك إلا أن تقبل المعلومة على أي وضيع ممكن. سجل المعلومات في مذكرتك، ولكن على استعداد لأن تروى ما تلقيت. ويستطيع المصوّر أن يجد بعض الصور العامة التي تخدم التعليق، لافتة على

مكتب المصدر، واجهة مكتبه أو البناءة التي يقع فيها، المصدر نفسه وهو يغادر المكان. وضج أن المصدر رفض أن يتحدث أمام الكاميرا، ولكن اقتبس مما قال على الصور التي جمعتها. فإذا كان المصدر شخصية عامة معروفة.. فقد تستطيع أن تحصل على صورة ثابتة له، ويمكنك أن تنقل كلماته بينما تظهر هذه الصورة على الشاشة. وتستطيع أن تستعيض عن ذلك بأن تنقل ما قاله المصدر في مقدمة، تعدها بصوتك وصورتك في موقع اللقاء، أو من الأستديو على الهواء. ولابد أن تعى أنه برغم أولوية تسجيل المعلومات ومصدرها على شريط الفيديو.. إلا أنه في حالة تعذر ذلك، يجب أن تودع المعلومات في الخبر بطريقة أو بأخرى.

ولنفرض أن شخصاً يرفض تماماً أن يتحدث معك. التقط صورته وهو يبتعد عنك، وهو يدخل سيارته، وهو يغلق الباب في وجهك. وعلى هذه الصور.. يمكن أن تقول لا تعليق على الموضوع. وستظهر الصور. على الأقل - أنك حاولت الحصول على هذا الجزء من الخبر. ومهما يكن من أمر.. فلا تلجا إلى هذا الأسلوب لمجرد إحراج الأشخاص الذين لا يريدون التحدث معك. تذرع بضبط النفس، واحترم حق المصدر في الشخصية والكرامة.

لقاءات التي تجرى في الطريق العام مؤيدين ومعارضين؛ فهذا اللقاء عينة عشوائية من الرأي العام. ويخطئ المندوبون الذين يستخدمون هذا الأسلوب، عندما يتركون انطباعاً بأن هذه العينة تتجاوز حدود العشوائية؛ فعندما تقف على ناصية الطريق وتلتقي بأول عشرة من الناس يمرون عليك، ثم تعمم النتيجة على أنها وجهة نظر المواطنين في كل مكان.. فإن هذا حكم غير علمي، ومن الخطأ افتعال ذلك.

ولنفرض أنك تلقيت تقريراً من مركز محترم لاستطلاعات الرأي عن رأي المواطنين في قضية معينة، وتريد أن تترجم هذا الخبر تليفزيونياً.. فإنك تستطيع بكل ارتياح أن تذيع نتائج الاستطلاع، ثم تذيع عينات الرأي العام التي جمعتها على شريط الفيديو؛ لتوضيح دور العنصر البشري في هذه المعلومات، والمهم هو أن تترك انطباعاً بأن هؤلاء الذين مرروا بك عند قارعة الطريق، لا يمثلون إلا أراءهم الشخصية دون تعميم.

ولكل مندوب أسلوب معين ينظر به إلى العالم سواء كان يعمل في الصحافة أو الإذاعة أو التليفزيون، كما أن تناوله للعمل يتأثر.. إلى حد ما - برأيه في الدور الذي يؤديه في المجتمع؛ فهو يعتقد في علاقاته مع الجمهور أنه يشبع حاجات الناس وتحمّل معرفة ما يحدث، وهذا هو الجانب السامي في الصحافة، وهو محك مثالى للمندوب.

ومع ذلك.. فهناك جانب آخر، هو الجانب العملي اليومى، وهو قاس تغلب عليه الشراسة؛ حيث ينافس الصحفى زملاءه فى مؤسسته الإخبارية ، ويتصدى لكثيرين خارجها، ومن المسلم به أن المندوبين يبنون سمعتهم بالمبادرة السريعة المقتحمة، الواسعة الحيلة، وفي بعض الأحيان.. يكون هذا الطراز العدواني من الصحافة ضروريًا، بل وجديًا بالثناء؛ فالعالم قاس ووضييع في بعض الواقع .

ومع ذلك.. فإن هذا النهج الصحفى يمكن أن يفلت زمامه، مالم يروض بحكمة، فقد يغصى بالمندوب إلى تعطش للدماء، فيصبح صيادا يقتفي أثر فريسته، مستبيحا كل شيء وكل شخص. ويفتقد رؤية ما يقدم مصلحة الجمهور، ويأخذ في خدمة مصلحته الذاتية؛ حيث يعطى بناءً لأنما، ويستعبد السلطة، ويتلاذب بالاثارة. وفي هذا المضمار.. يفقد المندوب القدرة على فهم ونقل الأفكار والأحداث، التي تحتاج إلى تمييز دقيق حتى المحنن منها.

إن المندوب الجيد مثل رجل الشرطة الجيد، لا يقنع بما يبدو على السطح، وإنما يميل إلى تسجيل الملاحظات البسيطة ويوجه الأسئلة الغريبة، التي تولد لها قوة التخيل؛ فيقتفي أية إشارة مأمولة ب بصيرة نافذة، ومنطق وإصرار.

وعلى عكس رجل الشرطة.. فإن المندوب يدر أن يحقق في جريمة، وليس كل من في السلطة أو من هم مصادر للأخبار محتالين، وإن كان بينهم قلة. وتناول الأخبار أملأ في اكتشاف المحتالين يعني لـ الحقيقة منذ البداية.

والواقع أن معظم ما يمكن تغطيته إخبارياً، يقع في المنطقة الرمادية بين الأبيض والأسود. ولا بد أن يكون المندوب حساساً إزاء عدم السداد في الرأي وقصر النظر، والعجز الإنساني أمام

الإغراء كحساسيته إزاء ما هو غير مشروع، وعندما يجمع المعلومات ويبلغها.. فهو في حاجة إلى أن يتدارك ويجلب النظر، وينصيّب في سلوكه وأدائه.

وكلّا ما يزعزع المندوبون أنهم في خصومة مع المسؤولين في الحكومة. ومع ذلك.. فشلة فارق بين دور الخصم ودور مثل الادعاء ، وإن اشتراك المحامون والمندوبيون في بعض المبادئ الخاصة بمزاولة المهنة، مثل: الجمع الوعي للشاهد، والعرض المنطقى للحقائق؛ فليس من عمل المندوب أن يتغىّب لطرف، وإنما يجب عليه أن يعرض الموضوع بأمانة وترتيب، وأن يترك القرار للجمهور. إن صحافة الاتهام مزعجة، وتضيق قضية الجانب الذي يميل إليه المندوب، وتهين ذكاء القارئ والمستمع والشاهد. وهي تشير إلى أن مستهلك الأخبار ليس لديه الإدراك الكافى لاستيعاب الدليل.

وإذا كان هذا النوع من التفطية يفشل فشلاً ذريعاً في الصحافة.. فإنه يكون أسوأ من ذلك وبعضاً للنفور في التليفزيون. وللضرب لذلك مثلاً: المشهد في مدينة نيويورك حيث يزور العدة مكتب شكاوى التدفعه خلال موجة برد قارس. التليفونات تدق دون توقف. والأهالى القابعون في مساكنهم بلا تدفئة يستغيثون بالعدة، وهو يتحدث إليهم، ويهدى من روعهم، ويعدهم بالمساعدة، وменدوب التليفزيون يدفع بالميكروفون إلى العدة ويسأله ساخراً : يا سيادة العدة، أليس هذا مجرد عمل مظهرى دعائى؟ ويرد العدة وقد تملّكه الغيظ قائلاً : في كل مرة يبدى العدة اهتماماً، تتهمه بالافتعال! ونتيجة مثل هذا الصدام مباراة في تبادل الكلمات اللاذعة، وليس التخفيف على المشاهد وتتويره، أو شرح الموقف، أو بذل المساعدة للأهالى الذين يعانون من شدة البرودة.

وحبّ الآنا الشديد معروف بين الصحفيين، إلا أنه في التليفزيون أوضح حيث يستطيع أن يُغوى أشد المندوبين تمسكاً بالمبادئ، وحيث لا يتسع الوقت كثيراً للتفكير أو كبح الجماح. فمندوب التليفزيون الذي يرى نفسه - في المقام الأول - نجماً ثم صحفيًا، يواجه صراعاً داخلياً قوياً، وقد يسوقه ذلك في النهاية إلى أن يأتي أشياء غريبة وتصرفات رهيبة على الهواء.

ومن ناحية أخرى.. فهناك بعض متدوبى الصحف والإذاعة الذين يحرصون على الشهرة، وهؤلاء هم الذين يراءون الأغنياء والمشاهير وأصحاب النفوذ، كما هو الحال مع المندوب الذى ينصب نفسه مثلاً للإدعاء وذا قبضة حديدية، فهو مهم بما يقوله الناس عنه شخصياً أكثر من اهتمامه بما يحق للجمهور أن يعرفه، وما يحتاج إلى معرفته. إن المندوب الذى يريد أن يكون موضع إعجاب ومحبة - ولا سيما من جانب المشاهير أو أصحاب السلطة - يعجز عن أن يؤدي خدمة ذات قيمة للمهنة أولى الجمهور؛ لأن العيدة والموضوعية تتضاءلان إلى جانب الرغبة فى كسب المحبة والرضا. وحتى لو ظفر المندوب بشئ مهم.. فليس من المحتمل أن يذيعه؛ لأنه أصبح يرى نفسه موضع سر وصدقة، أكثر منه مراقباً صحفياً.

وهناك غوايات قوية عديدة فى علاقة رجل الأخبار بمصدر الأخبار، النفاق واحد منها، وعلى سبيل المثال.. نجد أن المحافظين البارعين الماكرين يعلمون أنه ما من شئ أضمن لكسب المندوب إلى جانبهم، من دعوته باسمه خلال مؤتمر صحفي مصور، فينادى المندوب بقوله مس سميث أو روبين، وتصبح هذه شهرتها، وهو تعظيم لابد أن يلاحظه رئيسها. والمصيدة التى نصبت بإحكام هنا هي أنه «بعد هذا الاعتراف العلنى.. كيف تستطيع المندوبة روبين سميث أن تنتقد فشل سياسة المحافظ، أو أكثر من ذلك، دون أن تبدو ناكرة للجميل؟»

وهناك أشكال أدق من النفاق لابد أن يتتبه إليها المندوب؛ إذ يتميز بعض السياسيين بمهارة خاصة فى ثناهم على موضوع معين، أو إعجابهم بأسلوب تقرير إخباري أو تصفيقة شعر أو رداء أو فستان، فيقولون مثلاً .. كم هو رائع .. وتصبح المندوبة فى داخلها .. «لقد لاحظ الرجل العظيم ذلك وانتبه لى. إنه معجب بي. لابد أننى مهمه». والنفاق يضع عقبة أمامك؛ لأنك ستجد أنه من الصعب أن تتشكلك فى رجل أطرب مواهبك كل هذا الإطراء العلنى.

لابد أن تتخذ مواقف عقلانية مناسبة إزاء من تنقل أخبارهم، وأن يكون لك موقف مهنى فى عملك. وفي هذا لا تأبه لما يلحق بك من كدمات، إذا اقترح منتج أو مدير أن تغير موضوعاً أو تتناوله بطريقة أخرى. لابد أن تتهيأ لقبول النقد الأمين لعملك، وأن تفصل بين اعتداد الآنا عندك والعمل.

إن الكتابة والإذاعة تعبيرات شخصية جداً عن صاحبها. كن مستعداً لتعريض ما تفعل للنقد الشديد.. لابد أن تتعلم ذلك، دون أن تدع اللقد يدمر تقديرك الأساسي لنفسك وجدارتك.

ويحتاج كل مندوب صحفي أو إذاعي إلى مراجع لتقديراته، يستطيع أن يلقى عليها نظرة جديدة، موضوعية، مبرأة.

ويميل المندوبون في أخبار التليفزيون أن تكون لديهم حرية تصرف أوسع، من غيرهم في الصحف والمجلات في التشكيل النهائي للخبر. ومن الأرجح أن يمضى على الهواء ما يقوله المندوب في أخبار التليفزيون دون فحص دقيق بسبب ضغط الوقت، وذلك لأن معظم الخبر يصور قبل أن يعود المندوب إلى المحطة، وكذلك قلة عدد المشرفين وهيئة التحرير. ولعل هذا هو السبب في البلاهات والأخطاء الشخصية التي تحدث أحياناً في الأخبار المحلية. إنه خطر ينذر بضرورة أن يربى المندوب الذي يحترم نفسه، آلية ذاتية لوقف تجاوزاته الشخصية.

إن الكرامة والمصداقية قيم مهمة في الصحافة أياً كانت وسائلها .. وهي عرضة للضياع بسهولة في أخبار التليفزيون، حيث يظهر المندوب على الشاشة.

وحتى تتمتع بالمصداقية .. كن دقيقاً دائماً، تحرى الحقائق، وتأكد مما تقتبس. تجنب التبسيط الذي يمكن أن يدمر أمانة المعاني.

وحتى تتمتع بالمصداقية .. كن منصفاً، فالكلمات الرخيصة والاتهامات تنهال بسهولة عند بعض مصادر الأخبار؛ فإذا اكتفيت بنقل هذه الكلمات والاتهامات دون فحص الدوافع ومدى مصداقية المصدر.. فإنك عرضة للإضرار ظلماً بأرباء. إن لديك سلطة كبيرة كمندوب، تصاحبها مسؤولية: أن تذكر أنك يمكن أن تدمر حياةً بعدة كلمات مستهترة بلاوعي، ولذا يجب أن تمارس سلطتك بحرص.

وحتى تتمتع بالمصداقية .. لابد أن يكون خبرك متوازناً، هناك دائماً طرفان في كل مشكلة. وأنت مدین لمشاهديك بأن تقدم إليهم الخبر بأكبر قدر ممكن من المعلومات من كل

الأطراف. يجب أن تبقى غير منحاز حتى وأنت تنقل الأفكار والمعلومات التي لا ترضي عنها شخصياً. ليس من حقك أن تستخدم الصحافة سلحاً لترويج أفكارك واهتماماتك؛ ففي بعض الأحيان.. ستجد لزاماً عليك أن تبلغ الجمهور أموراً تحزنك وأفكاراً تتعارض مع ما تعتقد. لاتحبس أبداً معلومة لا تتفق مع ما تعتقد... قلها، قلها بأمانة وأعط كل الأطراف فرصتها في الحديث.

وإذا رأيت - في سبيل تحقيق هذه الأهداف - أنك بحاجة إلى مزيد من الوقت على الهواء، تفاوض بقوة وإصرار مع الشخص المسؤول، منتجاً كان أو مديرًا . ومن بين حججك أن صحافة التليفزيون، في نهاية الأمر، هي صحافة، وليس من المناسب أن نتخلى عن قيم الدقة والإنصاف والتوازن، في سبيل قيم الإيجاز والتألق، وهي الأقل إثارة للإعجاب.

الفصل التاسع

تقييم المعلومات

لا يكفي المندوب أن يجمع معلومات حسبما يسمح الوقت. لابد أن يستوثق من أن المعلومات التي جمعها تمثل الحقيقة، ويمكن للإنسان أن يؤكدها. وتسمى هذه العملية تقييم المعلومات، وهي من أهم أوجه عمل المندوب وأشدتها تحدياً.

وأول ما يجب عليك هو أن تقيم المصدر؛ فلو أن ما تقوم بتغطيته حدث إخباري، أعدته شخصية سياسية أو متحدث باسم جماعة.. وجب عليك أن تزن المعلومات التي تحصل عليها مقابل المصلحة الثابتة للمتحدث، أو قل مع خصم هذه المصلحة. وهذه المصلحة لا تعنى بالضرورة - أن تكون المعلومات خاطئة أو محرفة. وإنما تعنى أنه يجب أن تنتبه إلى احتمال أن تكون المعلومات متحيزة، وأن المصدر يصيّبها في ضوء باهر قدر استطاعته. ولهذا.. فإنه إذا أدلى العدة ببيان يثنى فيه على إنجازاته.. فمن البديهي أن تتوقع أن يعزز بيانه بدليل قوى. ويأسى شاغلو المناصب العليا لحقيقة أن المندوبين يرفضون الثقة في بياناتهم. ومن المؤكد أن عمل المندوب يصبح أسهل لو أنه صدق كل ما يقال له، ولكن التجربة علمت معظم الصحفيين أنه من المخاطرة وضع ثقة كاملة في بيانات المسؤولين السياسيين. ويحفل تاريخ الصحافة بقصص محزنة لمندوبين أفرطوا في الثقة، كذب عليهم أو زودوا بمعلومات متحيزة، أو أذاعوا ما تلقوه، دون تحريات مستقلة.

ولاني أقولها مرة أخرى إنه مما يليق تماماً بالصحفي أن يطلب من المسئول تقديم الدليل على صحة ما يقول .. ولا بد أن يتم ذلك بهدوء واحترام دون عداء. ويستطيع المندوب أن

يطلب بالحقائق في هدوء واصرار. وإذا بدا أن المسئول يتهرب.. فعليه أن يدفعه إلى الإجابة بأن يقول له «آسف يا سيدى، لا أعتقد أنك أجبت تماماً على سؤالى».

وفي بعض الأحيان.. يقدم مصدر الأخبار معلومات متداخلة على نحو، تعلم أنه يصعب إجراء مونتاج له حتى يذاع في التليفزيون. وعندئذ.. يحق لك تماماً أن تطلب إلى المصدر أن يعيد تقرير موقفه على نحو واضح مختصر: سيدى، هل يمكن أن تلخص ذلك في ثلاثة ثانية؟ وغالباً ما يكون مثل هذا السؤال ضرورياً بالنسبة للتليفزيون؛ حيث يتبعين أن تكون المادة صالحة للتصوير والمونتاج، والواقع أن هذا السؤال يمكن أن يلهم المصدر بلورة وجهات نظره، وإذا جاءت الإجابة الأولى مفكرة بسبب بحث المصدر عن طريقة يشكل بها رده.. فإنه سيكون في هذه المرة دقيقاً ومختصراً. وكما يبحث المندوب الصحفي عن فقرة جيدة في حديث المصدر.. كذلك يفعل مندوب التليفزيون، ويفضل أن تكون قابلة للمونتاج.

ومن الأساليب المفيدة في اختبار صحة البيانات هو أن يواجه المصدر بما يحتاج به خصوصه، ويطلب إليه الرد. ومرة أخرى أقول إنه من المهم أن تطرح هذه الأسئلة في هدوء مع إيضاح أنك تسعى إلى المعلومات فقط ولا تدحاز لأى طرف.

والى جانب النظر في نوعية المعلومات التي تتلقاها من المصدر.. قيم الملابسات الشخصية للمصدر: باسم من يتحدث؟ ومن هم الذين يمثلهم؟ وفي بعض الأحيان تواجه بمنظمة ذات اسم رنان، وتحدث فصيح، واضح اللفظ والنطق، ولكنها لا تضم إلا حفنة من الأعضاء.

ومن المناسب، بل من الضروري، أن يطلب المندوب من المتحدث باسم الآخرين أن يقيم الدليل على أنه يتحدث باسم مجموعة معينة من الناس. وأن توجه إليه مثل هذه الأسئلة: كم عضو في المنظمة التي تتحدث باسمها؟ ما عدد الأعضاء العاملين؟ كيف تم اختيارك لقيادتهم؟ ما النسبة المئوية للمنتسبين إلى المنظمة من تقول إنك تمثلهم؟ هل هناك وجهات نظر أخرى داخل المنظمة؟

وتغدو هذه الأسئلة خصوصاً إذا كنت تغطي منطقة قريبة أو جماعة يصعب تحديد مصالحها. وغالباً ما تجد أن أشد أفراد المجتمع تطرفاً، هم الذين ينظامون ويجهرون بالقول، في حين تظل الأصوات المعتدلة صامتة. ولابد أن تزن صحة البيانات التي يطلقها من

ينصبون أنفسهم قادة للجماعات، فلعل الحقيقة أنهم يعبرون عن القلة وليس الكثرة. وإذا كان من الضروري إذاعة هذه البيانات؛ فلتوضع في إطارها الأشمل، مع محاولة موازنة الموضوع بإفساح المجال لوجهات النظر المضادة.

ومن الإغراءات الشديدة، الانجداب إلى الشخص الأبهى ملعة، والألمع شخصية على أنه المتحدث باسم الجماعة، وفي هذا ما فيه من التبسيط الشديد، حيث لا يعكس الحقيقة الكاملة، كما أنه يدل على فقر صحفى.

ولا يصح أن يكون ذلك سندًا للقول بأن المندوبين يجب أن يعزفوا عن أي جهد، في كشف ما يفكر فيه المواطن العادى، وما يشعر به؛ فهو مجرد دلالة على الصعوبات التي تعرّض معرفة الآراء الصحيحة، ذات الوزن التي تعبر عن المجموع. ومن الضروري الوصول إلى شئ من التعريف العملى (للقائد)، ولعل أفضل الطرق أمانة في هذا الشأن أن نبين عدد من يتحدث هذا القائد باسمهم فعلاً، وليس من يزعم أنه يمثلهم. إن الحقيقة وليس المظاهر هو ما يجب تقريره.

ويقبل كثير من المندوبين بارتياح إلى المتحدث المعتمد؛ بسبب صعوبة تحديد من يتحدث باسم المواطن العادى. إن مسؤول الإعلام أو العلاقات العامة الذى يسمى إعزازا "Flaks" ومعناها الصواريخ المضادة للطائرات، يمثل مجموعات ومنظمات يمكن تحديدها. وغالباً ما يكون تحت تصرفهم المطبوعات التي تضم المعلومات والبيانات، ولديهم القدرة على تقديم خدمات ممتازة لمندوبى الصحافة والتليفزيون. وهم يسهلون حركة التعاون بين الصحافة والحكومة، أو بين الصحافة والمؤسسات الكبيرة، وكثير من الصحفيين يرحبون بهذا التيسير. والمتحدث الذى يلبى رداء السلطة الذى منحته إياه مؤسسته التى يمثلها، يصدر بيانات قد يمكن الاعتماد عليها..

أو قل هل تستطيع الاعتماد عليها؟

هب أن المتحدث هو مسؤول الإعلام أو العلاقات العامة فى مؤسسة كبيرة. فهل يطلعك على كل شئ، أم أنه يطلعك على ما سمح له به؟ وإلى أى مدى هو عاليم؟ إن من اللائق أن

نأسى هذا المتحدث عن مصدر معلوماته، وأن يوضح هل استقامتها مباشرة من رئيس مجلس الإنارة أو رئيس المؤسسة، وهل هو على علم بأسرار عملية اتخاذ القرار؟

ومن المأثور لدى كبار المسؤولين في الحكومة أو قطاع الأعمال أن يتجلبوا الاتصال المباشر مع المتحدث الصحفي، حتى يحتفظوا بفرصة الإنكار، بمعنى أنه لو انتصر.. فيما بعد.. أن المتحدث خالط الصحافة.. فإنهم يستطيعون نفي المسؤولية؛ بحجة أنهم لم يخاطبوا هذا المتحدث مباشرة. وهي حيلة أنيقة يلجأ إليها قادة الحكومة ورؤساء الشركات، ورؤساء الجامعات والمؤسسات والاتحادات. وهذه الأساليب تجعل من الصعب على المندوب كشف الحقيقة، كما أنها تجعل من الصعب على الجمهور أن يميز بين ما يستحق التصديق وما هو هراء.. وهذا هو السبب في أن المندوب الجيد يحاول أن يتحدث مع رئيس المؤسسة؛ لأنها يشعر بعدم الارتياح إزاء المعلومات، التي يلتقطها من المتحدثين باسمه أو موظفي الإعلام.

وفضلاً عن ذلك.. فإن الصوت الواحد الذي يُخول الحديث عن مؤسسة أو وكالة كبيرة، يعطي انطباعاً بالرأي الواحد، وهو ما يخالف الحقيقة في معظم الأحيان. ومن المؤكد أنك تتلقى وجهة النظر الرسمية، ثم تناقشها حيثما شاء ووقتها شاء، ولكن بشرط ألا تقنع بأن مجرد الرفض يكفي لاستجلاء الحقيقة. حاول أن تفحص المعلومة فحصاً دقيقاً داخل المؤسسة نفسها، وابحث عن دليل لرأي مختلف. حاول أن تكتشف المجادلات الداخلية التي حدثت قبل اتخاذ الموقف الرسمي.

ويختصار.. فإنه على المندوب أن يقدم للجمهور أكثر من مجرد الأصوات الرسمية، إن هدف الصحافة الجيدة هو الإيضاح والتفسير ولقاء الضوء والتمعق والفراسة.

ويتضمن من كل هذا أنه يجب أن تكون يقظاً، وأن تنتظر دائماً فيما تصدق أو تكذب. والحقيقة السيكولوجية هي أن الناس يفضلون أن يصدقوا ما يحبون أن يصدقوها، ويصمون آذانهم عن المعلومات التي تناقض معتقداتهم الراسخة. ومادام الأمر كذلك.. فلابد أن تضيق حرصك على ألا تستبعد المعلومات، التي لا تريدها، أو التي لا تتوقع أن تلتقطها.

ولابد أن يتتجنب المندوب التعصبات الشخصية؛ فإذا كان يلتمس إلى الطبقة الوسطى. فهو أكثر ميلاً إلى الثقة بالمتحدث الذي يستخدم لغة هذه الطبقة، ويرتدى زيها، مما يجعل

المندوب يشعر بالارتياح؟ وإذا كانأسوداً، فهل هو أكثر ميلاً إلى تصديق مصدر أسود عن المصدر الأبيض؛ لأنّه يشعر بالانجذاب والالفة معه؟ يجب على المندوب أن يفصل رؤيته الاجتماعية الخاصة عن مقتضيات المهنة في النظر إلى الناس والأحداث والمعلومات، دون تحيز.

والمندوب الذي يفتقد الحذر قد يقع صحيحة المظاهر، فهو بشر، وعامل الجاذبية من أكبر الفخاخ؛ فالمندوب يحب مصدر أخبار معيناً، مما يؤثر على رؤيته لما يقوله هذا المصدر أو يفعله، وقد يكره آخر، مما يؤثر سلباً في تغطيته لأنشطته.

وقد تشعر المندوبة بتعاطف أقوى مع الأقل شأنًا عن أصحاب السلطان والثروة. ومن هنا قد تميل إلى محاباة شكاوى السكان، وتسقط من حسابها دفاع المالك، حتى عندما تتضح القصة الحقيقية، وأن المسئولية مشتركة. إن المندوبة التي ترى نفسها تقود حملة عنيفة دفاعاً عن طرف في قضية، قد تبتعد عن الحقيقة، وهي في نهاية الأمر لا تخدم من تدافع عنهم، ولا تخدم الجمهور.

إن الأجرد بالمندوب هو السعي وراء الحقيقة إنصافاً وعدلاً، مهما يكن الطرف الذي تصبّيه شطايمها. وقد يكون من المفيد توجيه أسلمة قوية إلى مسؤول الرعاية الاجتماعية الحكومي أو المالك .. فليتم ذلك دون تردد. وجه الأسئلة، ولابد من استخدام الأسلوب نفسه الذي يحدوه الشك والتساؤل مع من يتلقون هذه الرعاية، مع السكان. وهذا يعني تناول الجميع، بشئ من الشك، والإحساس بأن البيانات التي تلقى في التليفزيون تميل إلى الإعلاء الذاتي، مهما يكن المصدر.

إن المستفيد من برامج الرعاية الذي يشكو من القصور في خدمته، يجب أن يخضع لأسلوب التقييم المهني تماماً كرئيس إدارة الرعاية. ومن المدهش أنك كلما تعمقت في البحث وتمسكت بالإنصاف والعدل في مقابلتك التي تجريها وبحثك الذي تقوم به، بدت الأمور أكثر تعقيداً.

وعلى سبيل المثال... أذاع مندوب تليفزيون موضوعاً عن جماعة من الناس، يعيشون في صناديق من الورق المقوى في ظل مبنى الكابيتول في واشنطن. وشكا هؤلاء الناس من أنهم

أصبحوا بلا مأوى، بعد أن عزمت سلطات المدينة على إزالة مساكنهم، وادعوا أنه ليس هناك من يعني بهم، وأنهوا باللائمة على سلطات المدينة القاسية قلوبهم. لقد كان موضوعاً إنسانياً قوياً مؤثراً. وب مجرد أن أذيع.. تحركت سلطات المدينة لتقديم المساعدات العاجلة، وبدا عند ذلك أن أخبار التليفزيون حققت إنجازاً اجتماعياً جيداً.

ومع ذلك.. وبعد أيام قلائل، قررت المندوبة التي أعدت الموضوع وأذاعته أن تتابعه، وإنزعجت عندما رأت أن هؤلاء الناس لا يزالون يعيشون في صناديقهم. لقد رفضوا كل عروض المساعدة وأثروا مزايا سكانهم المتنقلة دون إيجار. ومغزى هذه القصة، كما روتها المندوبة، أن البشر يمكن أن يقبلوا بعكس ما يطالبون به، وفي بعض الأحيان يفضل الناس طريقتهم الخاصة في الحياة، على المساعدة التي يمكن أن تقدم لهم.

وبالنسبة للمندوبة التي تتمتع بغيرزة طبيعية في تفسير كل المشكلات الإنسانية، بالمفاهيم الاجتماعية العلمية.. فإن هذا النوع من الحقيقة له قيمة التعليمية والثقافية.. والواقع أن هناك مناسبات يتمنح فيها أن الناس هم المسؤولون عما يعانون من أزمات.

والتفطية الجيدة لا تكتفى بالقول أن، هذا هو الوضع ثم الاستهجان والاستبعاد. إن التفطية الجيدة تحاول أن تمسك بالأسباب، ويفشل كثير من التفطيات المحلية بسبب قصور الجهد في الإيضاح، ووضع القضايا والأحداث في إطارها الأوسع.

ولكي نضرب لذلك مثلاً.. أسوق هذه القصة التي تصلح نموذجاً، وقد حدثت في مدينة نيويورك: حل الشتاء، والعياх تتجمد في المساكن المقاومة حول المدينة بسبب ضعف التدفئة. وفي بعض هذه المساكن لا توجد تدفئة على الإطلاق. مندوبة التليفزيون تجري مقابلة مع سيدة عجوز، تجلس على سريرها، تحاول التماسك وقد التحقت بالمعاطف والبطاطين. وهي تحاول أن تدفع مسكلها بشعلة الغاز في موقد بالمطبخ، والصورة توضح المرأة وهي ترتجف، وتحاول جاهدة أن تستدفئ، و قطرات الماء في الحمام قد تجمدت، والكافية بادية ترسم صورة سيئة لمعاناة الإنسان وإهماله. ويقول ملاحظ البناء إن الغلاية تحطم، ولا يعلم متى يتم إصلاحها. وتنتقل الكاميرا إلى الدور تحت الأرضي، وتلتقط عدة صور للغلاية السوداء القديمة التي يبدو أنها ماتت بالشيخوخة. وفي ختام البرنامج.. تقف المندوبة لتقول إنها حاولت الوصول إلى المالك أو وكيله، ولكنهما رفضا الاستجابة.

لقد ترك هذا الختام انطباعاً لدى المشاهد بأن المالك وحش شرير، يجب تجميد العجازز بينما يجمع ثروة من الإيجارات. قد يكون ذلك صحيحاً، ولكن المندوبة لم تثبته، وهذا النوع من التغطية يمثل نوعاً من التعامل مع الحقيقة في تبسيط شديد: طيبون في مواجهة أشرار، ولابد أن يكون المالك هو الفتى الشرير لأنه هو الذي يملك المبنى: هل هذا صحيح؟

ربما .. ولكن يبدو أن القصة الحقيقة أكثر تعقيداً. وربما يتكشف الوضع أكثر بالتفصيف في سجلات الضرائب والأرباح الخاصة بالمالك، والاستفسار تليفونياً من سلطات الإسكان في المدينة. ومنذوى المالك. وبدلاً من الصورة السطحية لساكنة ترتجف من البرودة، والمالك «الشرين».. فقد يظفر المندوب بقصة أكثر إيجابية واستداره، «مؤداتها، أنه قد أصبح من الصعب على بعض المالك أن يقوموا بإصلاح بيوتهم؛ بسبب قيود الإيجارات والتضخم، وعجز بعض السكان عن دفع الإيجار، وتعدم طردهم بحكم القانون. ومن الطبيعي أن القصة .. على هذا النحو. ليست على قدر الإثارة في قصة المالك الشرير، وهي لا تفي في حل عاجل لمشكلة الساكنة التي تتعرض للتجمد، ولكنها تقدم المعلومات التي تلقى الضوء على الموقف. والمتابعة المجدية هنا يجب أن تقوم على طرح مثل هذه الأسئلة: كيف يمكن حل هذه المشكلة؟ من الذي يعمل على وضع هذه الحلول؟ من الذي يجب أن يكون مسؤولاً عن الموازنة بين الحقوق وال حاجات لأطراف الموضوع؟ وقد تسفر هذه الأسئلة الأساسية الموجهة إلى عدمة المدينة أو أقسام الشؤون المدنية في جامعات المدينة، عن عمل صحفى تليفزيوني رائع عامر بالفكر.

ومن الواضح أن توجيه الأسئلة السديدة هو أحد مفاتيح الحصول على معلومات جيدة نافعة وتقييمها بذكاء، والأسئلة السديدة ليست سطحية أو تافهة. إن معظم الأخبار ليست قضية الخير ضد الشر، ولكنها مسألة حقوق متصارعة. ولا يقل التليفزيون عن الصحافة شأنها في تناول هذه الأمور، إذا تجنبت الميل إلى التبسيط الشديد؛ حيث تكون الحقيقة في واقع الأمر أكثر تعقيداً.

ومن الطبيعي أن التبسيط هو أحد الوسائل التي يعمد إليها كل الصحفيين في تغطية الأخبار؛ فلابد أن تعمل كجسر بين الحقيقة المعقدة، والمواطن الذي يفتقر إلى الخلفية، والمادة والأساليب الضرورية للتبسيط هذه الحقيقة. وأمامك مهمة صعبة غالباً في إبراز الحقيقة المهمة من بين الحقائق المتاحة، وأيها يتصل بالموضوع المطروح. وعليك أن تتناول هذه الحقائق

وتعرضها بطريقة سهلة الفهم، على أن تضمن - في الوقت نفسه - سماح الحقائق والأراء ووجهات النظر الأخرى. عليك أن تتجنب تبسيط القضية إلى حد تقليصها إلى طرفين، في حين أنها تضم - في الحقيقة - عدة أطراف. إن الهدف هو التبسيط ولكن دون إسراف، وهو فارق يتضح للمندوب الجديد بمضي الوقت، والاهتمام بمبادئ الإنصاف والتوازن في مادة الخبر. وهذه مشكلة يواجهها كل المندوبين، إلا أن عبئها أشد في التليفزيون بسبب الإيجاز في أخباره.

ويمكن أن تكون مشكلة مصداقية المعلومات شاقة عند تغطية الكوارث. إنك تتوقع أن تكون رواية شاهد العيان موثوقة بها، إلا أنه غالباً ما يكون الأمر غير ذلك؛ فالمواطنون العاديون يمكن أن يكونوا قد شهدوا الواقع بالفعل وهم في حالة من الانزعاج؛ لذلك.. فقد يتصورون أشياء لم تحدث، أو يبالغون فيها، أو ينتظرون بأنهم رأوا أشياء، وهم في الحقيقة لم يروا شيئاً، وذلك لمجرد رغبتهم أن يظهروا في التليفزيون. وإياك - تحت أي ظرف - أن تقلل من شأن هذا الدافع؛ فالظهور في التليفزيون - عند بعض الناس - هو وسيلة للتفاخر وأزيد من الأهمية؛ فإذا كانوا قريراً من الكارثة فسوف يولفون ويتركون ويصلون إلى حد الكذب، عندما تتجه إليهم الكاميرا.

وستستطيع إلى حدماً أن تحمى نفسك من هؤلاء المختلفين بالتحري قليلاً، قبل أن تبدأ تسجيل المقابلة: أسأل الشاهد، أين كان يقف عندما وقع الحادث.. أسأله أن يشرح بالتفصيل بدلاً من التعميمات الغامضة، وابحث عن الدقة فيما يصف. ومن الأسئلة التي تفيد كثيراً: ما هو أول ما سمعت أو رأيت؟ ماذا حدث بعد ذلك؟ ماذا رأيت بالضبط؟ وليس أفضل لحماية نفسك، من أن تجمع عدداً من شهود العيان، إذا أمكن ذلك، وترى الجمهور التناقضات إن وجدت. إن الفحص الدقيق للدليل أمر حيوى جداً في الصحافة.

ويميل مندوبو التليفزيون - خصوصاً المحليون - إلى تجنب الموضوعات الإحصائية المعقّدة؛ لأنها من الصعب تشكيلها بالصورة. ويشكل هذا نوعاً من الإهمال الجسيم؛ لأن الأخبار المهمة جداً تعتمد على التقارير والإحصاءات. كما أن هذا الإعراض يضع المندوب في مهب تلاعب مصدر الأخبار، الذي يدع الأرقام تقول ما يريد.

ويستطيع المندوب - باسم المواطن الواقع - أن يطرح أسلمة مثل: ماذا تقيس هذه الخرائط؟ هل تركز الإحصاءات على المسائل الصحيحة أم أنه مجرد قياس لأمور تقليدية؟ هل يقيسون ما يسهل قياسه، مع استبعاد الحقائق التي تفيد في الواقع العام؟

وعلى سبيل المثال .. ففى هذا الوقت الذى يناقش فيه الاقتصاديون علناً نظريات اقتصادية تقليدية .. فإنه من المناسب تماماً للمندوب أن يسأل: هل يقيس إجمالى الناتج القومى كل انتاجية الشعب بما فى ذلك الأعمال المتباينة غير المدفوعة الأجر، والمساعدة الذاتية، وما إلى ذلك؟ ومن المناسب أن يسأل: هل يجب أن يقاس إنتاج الفرد بالساعة أم بالدولار (وحدة الأجر المدفوع)؟ ويجب أن يعرف المندوب الفرق بين المتوسط الإحصائى، والحد الأدنى. ولابد أن يعرف أن نتائج التقرير يمكن أن تتحرف طبقاً لأسلوب الحساب المختار. إن الإحصائيات يمكن أن تكون كاذبة، بل إنها كاذبة، وسوف تكون كاذبة، طالما أن المندوبين يتقبلونها ويفشلون فى استخلاص المعلومات بعذارة.

إن نقل التقارير والخرائط البيانية والإحصاءات إلى أخبار التليفزيون، تحتاج إلى مهارة كبيرة متعددة الجوانب. فلابد أن تستوعب تماماً المادة التى بين يديك، إذا أردت أن تحدد أبرزها، وأهم الفقرات التى تزيد أن تلقطها. ثم تبدأ العمل مع قسم الرسوم فى محطةك؛ لتصميم الموضوع؛ حتى يجمع بين الإفادة بالصورة والمعلومات الموضحة بشكل جيد.

ويمكن عرض المادة المطبوعة المختارة فى شكل فلاشات أو قراءتها، وهى تدور على الشاشة. ولابد أن يكون الخط واضحأً محدداً بدقة، والجمل مقسمة تقسيماً مطتقيناً. وإنه لفن رفع أن تحول المادة الإحصائية الجافة إلى شئ، ينبض بالحياة على شاشة التليفزيون. ولما كان كثيرون جداً من أفراد الجمهور يلجأون الآن إلى التليفزيون، كمصدرهم الأساسى للأخبار.. فمن المهم تعريف الأخبار بأنها المعلومات، التى يحتاج الجمهور إلى معرفتها، حتى إذا كان من الصعب ترجمتها إلى صور مرئية.

ومن الواضح أن مندوب التكليفات العامة لا يمكن أن يكون جيداً في كل مجال، ولذلك .. فإنه من المهم أن تبنى مجموعة من الاتصالات، يمكن أن تلجم إليها بسرعة؛ للمساعدة فى إيضاح المسائل المعقدة. ويمكن أن يكون هذا المصدر الكبير مندوباً آخر مختصراً، وقد يكون أحد العاملين فى مجموعة مالية عامة، مع أن المجموعات المالية العامة تستطيع - فى بعض الأحيان - تحرير المعلومات كما يفعل بعض أعضاء المؤسسات. وسوف تحتاج إلى تطبيق المعايير النقدية على الأشخاص الذين يستخدمهم فى تفسير المواد المعقدة، ولكن عندما يظهر من يوثق به ... فإنك تشعر بالأمان فى طلب مساعدته.

وفي مناسبات عديدة.. سيكون عليك أن تعد قائمة بالخبراء. ولكن أى خبراء؟ وكيف تعرف الخبر؟ وسواء كان فى مجال العلوم الطبيعية، أو علم النفس، أو الشئون الاقتصادية أو السياسية، أو التعليم.. فإن من يعد خبيراً فى نظر أحد الناس قد يكون دجالاً فى نظر آخر. وقد يستشهد بشخص معين طوال سنوات كخبير حتى يقال إنه حجة، ومع ذلك فإن أوراق اعتماده وحكمته لم تتعرض لفحص دقيق حديث، كما أنه لم يبذل جهد لاكتشاف أفراد آخرين، قد يكونون أكثر علماً، وأجدر منه في الاستشهاد بهم.

وفي قصاصات الصحف وسيلة لتحديد الخبراء بوضع هذه الصفة قرین اسمهم مرة، أو مرتين. ويلجأ مندوبو التليفزيون الذين يزج بهم في موضوع جديد إلى الاسم المطبوع، وهم يشعرون بالأمان للإشهاد به كخبير؛ لأن الصحيفة المحلية تقول ذلك. وربما يكون قد فاز بهذه الشهرة المبكرة بفضل أصدقائه في الصحيفة، أو أنه كان بارعاً في تزكية نفسه. وفي بعض الأحيان.. تتأكد هذه الخبرة لمجرد التكرار، وبهذا تحبس خبرات عديدة أخرى بديلة.

ومن الطبيعي أن يفضل المواطن في عالم معقد أن تصله المعلومات مبسطة، وعلى نحو يعتقد به. وبالقطع يحاول المندوبون تزويد المواطنين بما يحتاجونه. ومن مهام المندوب أن يدخل شيئاً من النظام والترتيب، وأن يجد معنى في الأحداث والقضايا، التي تتسم بالارتباك والفوضى. وهو هو شارلى كاندور Charlie Candor بوجهه الأمين وصوته الواائق يقول للجمهور: كيف يكون ذلك؟ فمن كل المواد المتاحة يقتطف زهراتها ويصوغها في موضوع كامل، ثم يأتي الخبير ذو الشعر الفضي دكتور دوجما Dogma يلقى تأكيدهاته : لماذا يذهب المندوب إلى أبعد مما يقوله الخبير، مadam ما يقوله مريح وجيد الصياغة؟

لماذا فعلاً؟ لأن الخبير غالباً ما يعارض، وحقيقة ليست أكثر قداسة أو كمالاً عن أى شخص آخر. ولو ادعى المندوبون غير ذلك.. فإنهم يسيئون خدمة الجمهور. إن هدف الأخبار هو إعلام الناس إعلاماً حقيقياً كاملاً بقدر الإمكان، وليس مجرد شذرات بسيطة. ولن يخلد المندوب الحرير إلى الأسرع والأسهل والسطحى، ولكنه سيسعى إلى أصوات أكثر، ويستطيع آراء أكثر لأنه يدرك أن تكون الحقيقة خالصة وبسيطة، يكفى فيها قول خبير واحد.

وختاماً... نقول إن تقدير المعلومات يتطلب أن تكون ملماً بالأأنماط الجديدة للمعلومات، فمثلاً من الواضح إن اثنين مضافاً إليهما اثنين يكونان أربعة، ولكن، هل هذا في واقع الحياة

هو كل شيء؟ وعلى سبيل المثال : عندما تغطى حدثاً سياسياً، قد يختلف سياسي أو سياسيان اختلافاً شديداً مع زعيم حزبهما. فهل مما مشاغلنا، أم أن موقفهما يمثل علامه مبكرة على تذمر أو تحول عام؟ هل تكتفى بالقول إن هناك سياسيين يقولان أشياء، تختلف عن الخط الرسمي للحزب؟ أم تنقب عن دليل ممكن يفيد أن هذا هو ما ظهر على السطح من محاولات أعمق للتغيير؟ وأيهما أفضل صحيفياً .. إن اثنين + اثنين = أربعة، أم أنهما قد يشيران إلى تطورات على جانب أكبر من الأهمية، انشقاق في هيمنة الحزب؟.

وبالرغم من أن تغطية أخبار التليفزيون تحتاج إلى جهد كثير من مندوبيها في السيطرة على المعلومات المصورة، وتوجيهه فرق التصوير، وتبليغه الموضوعات .. فإنه لا يمكن إعفاءهم من مسؤوليتهم إزاء المستويات الصحفية الأعلى. ويستطيع المندوب الذي يبذل عناية كافية، أن يرفض الاكتفاء بالحقائق السطحية، بل ينقل إلى المشاهد إطار الحدث ومعناه وتقسيمه وعمقه.

الفصل العاشر

كيف تغطي خطاباً أو مؤتمراً صحفياً أو جلسة استماع

إن الخطاب والمؤتمرات الصحفية والاستجرابات هي غذاء رجال الصحافة الأساسية. وهذه أحداث إخبارية مرئية (مخططة) قد تفوق غيرها في الأهمية الإخبارية. ونستطيع بفضل قليل من الإجراءات الأساسية أن تتحرر من الجوانب الروتينية لهذا العمل، وتركز على تقديم المعلومات وتشكيل الخبر.

وفي معظم الحالات.. يمكن الحصول على الخطاب أو الشهادة (في جلسات الاستماع) سلفاً. وباتصال تليفوني سريع مع السكرتير الصحفي للمسؤول.. تستطيع أن تعرف متى تحصل على هذه المادة. وتستطيع - كما جرت العادة - أن تحصل على الخطاب أو الشهادة مطبوعة، في المكان الذي ستلقى فيه قبل أن تبدأ المراسم. حاول الوصول قبل بداية المناسبة بوقت كاف، حتى تتمكن من قراءة نص الخطاب أو الشهادة.

وسيكون للقراءة هدفان، أولاً المادة كل: ما الذي يركز عليه الخطاب؟ هل فيه جديد وله قيمة إخبارية؟ هل له وزن؟ هل له أهمية أكبر؟ إذا كانت الإجابة بنعم، اقرأ الخطاب مرة ثانية. والهدف هذه المرة هو البحث عن نقاط جوهرية محددة، توضح - كأعظم ما يكون التوضيح - النقطة التي يريدها المتحدث. ضع علامة واضحة عند هذه الفقرات، ونستطيع من عدد كلماتها أن تحدد زمنها كفقرات بالصوت. وهكذا .. تحدد سلفاً أجزاء الخطاب التي تريد من مصورك التقاطها. وعندما يقترب المتحدث من هذه الأجزاء .. اعط إشارة مناسبة

لمصورك لتسجيل الجمل الأخيرة من الفقرة السابقة ثم الفقرة التي تريدها، واسمح له أن يستمر في التسجيل لبعض الجمل التالية. ويضمن تشغيل الكاميرا في وقت مبكر قليلاً، أن تكون مستعداً لتسجيل الفقرة المقصودة، كما أن استمرارها في التسجيل بعد هذه الفقرة جملة أو جملتين يساعد في المونتاج.

استخدم إشارات خاصة محددة مع مصورك في هذه الظروف، فإذا كنت إلى جانب الكاميرا.. فإن نقرة خفيفة على كتف المصور يمكن أن تشير إلى البدء ثم النهاية، وإذا كنت تجلس بين المدعويين.. ارفع يدك وأفرك أصبعيك أو استدر وأؤمن إلى المصور.

والهدف هو أن تؤمن نفسك في تغطية الخطاب بتسجيل فقراته الأكثر فائدة؛ فإذا لم تسفر الأسئلة التي تطرح بعد الخطاب عن فائدة أكبر، تكون قد حصلت على الموضوع الأساسي على الأقل.

وثمة فائدة أخرى تجنيها من وراء تحديد الفقرات التي تريده أن تسجلها، ألا وهي إطلاق سراح المصور لالتقاط بعض الصور الجانبية. وهذا يرفع المصور الكاميرا من فوق الحامل ويضعها على كتفه، ويتحرك بها في حرية. وهذه اللقطات الجانبية - أو قل التحويلية - تشمل الحاضرين وهو يستمعون من زوايا مختلفة، بعضها من خلف المتحدث نفسه، ومنذوب المحطة وهو يتتابع الخطاب أو يسجل ملاحظاته، وألات التصوير الأخرى وهي تسجل الحدث.

وهناك فن واحد محتمل في كل هذا، وهو أنه أحياناً يكون النص الموزع مجرد منطلقات للمتحدث يرتجل بعدها، وقد يستطرد بعيداً، ليس نقاطاً مهمة. وفي هذه الحالة.. غالباً ما تكون الاستطرادات أهم من النص المكتوب. وهذا أشبه إلى ضرورة تجنب عدم الافتراض بهذا الموقف الجديد، والاعتماد فقط على بعض فقرات الخطاب المكتوب. تابع النص أثناء إلقاء الخطاب؛ للتأكد من أن المتحدث لا يخرج عنه، وكلما خرج عن هذا النص.. استمع جيداً، واطلب من المصور تسجيل ما يقول، وضع في نسختك علامات عند هذا الانعطاف عن النص.

وفي بعض الأحيان.. يقرر المتحدث اختصار الإلقاء، ويحيل المندوبين إلى النص المكتوب. فإذا كانت الفقرات المهمة التي حدتها لم تسجل بصوت المتحدث، أشر إليها في تعليقك، أو حاول أن تحصل عليها بشكل مختلف، خلال الأسئلة والأجوبة التي تعقب إلقاء الخطاب.

ولنفرض أن لدى المتحدث أشياء مهمة يقولها، إلا أنه لا يحسن ذلك، إذ يغمض ويغضن الحروف ويغمس رأسه، ويستخدم لغة ثقيلة اللفظ، ويشتت الأفكار ويبليها. فهل تقول لنفسك «هذا خبر لا فائدة منه؟»، إن بعض المتدربين يصيّبهم الملل من الموضوع؛ لأن المتحدث ليس مثيراً. ومع ذلك فلو أن ما يقال على قدر كاف من الأهمية.. فإن عليك أن تجد وسيلة لعرضه تجذب المشاهد وتحظى باهتمامه، وإذا احتاج المواطن هذه المعلومات وحق له أن يعرفها.. تصبح مسألة تنطع المتحدث ومثله أمراً ثانوياً.

كيف لك إذن أن تحول حبراً إلى شيء يتلااؤ؟ انتظر حتى تبدأ الأسلمة والأجوبة التي تعقب إلقاء الخطب والمؤتمرات الصحفية. (وسنعالج موضوع الاستجوابات العلنية فيما بعد). فيبينما يلقى المتحدث ملاحظاته.. عليك أن تفكّر في الوسائل التي تمكنك من الحصول على المعلومات التي تريدها، على أفضل نحو يخدم التغطية الإخبارية التليفزيونية. منع للمتحدث سؤالاً أو سؤالين فيما من القوة والإثارة ما يجعل عيناه تلمعان وتتقدان. وإنى أنبئك هنا ألا تكون الأسلمة من نوع نعم أم لا؛ لأن الرد المحتمل سيكون بنعم أو لا، وليس البيان الشافي الذي تبحث عنه. والأسلمة الأفضل هي التي تستند إلى النص المعد؛ فهي تحقق المتابعة مثل: لماذا؟ أو كيف تعل..؟ كيف تفسر؟

هناك أسلوب آخر يسمونه دفاع الشيطان، يعتمد على أن تقول له «إن خصمك يقول كذا وكذا، ما ردكم على هذه الاتهامات؟ وهكذا يرفع المصدر رأسه من مادته المعدة سلفاً، وينظر إليك وإلى الحاضرين، ولعل وجهه يتحرك وترتسم عليه ردود الفعل. وقبل أن تطرح سؤالك.. تأكد من أن كاميرتك تدور وتسجل السؤال ورد فعله على وجه المسؤول وكذلك الإجابة، ويجب أن يكون الميكروفون في يدك أو في عنقك؛ حتى تضمن أن تسجل الكاميرا السؤال والجواب.

وهذا تنشأ مشكلة؛ فإذا استطعت أن تظفر بإجابة جيدة من المتحدث.. فلن تتفاجأ بها كاميرتك؛ إذ سيحصل عليها منافسك من المحطات الأخرى. والحقيقة أنك بهذا تؤدي لهم عملاً. وسيحذف منافسك سؤالك، ويستخدمون الإجابة وحدها، وكان مذدوبيهم الهمام هو الذي أدى العمل، وقد لا يؤثر هذا كثيراً إلا إذا كنت غيوراً على عملك، وتريد أن تستأثر به.

ومن الخطول أن تدخل أسلحتك حتى ينتهي الخطاب وما يعقبه من أسلحة وأجوية، ولينحرك فريق التصوير وهو مستعد لتسجيل مقابلة تقصر عليك والمتحدث. وهذا يمكن أن تتفادى بطرح أسلحتك والقيام بالمتابعة الازمة، ولا يعارض بعض المتحدثين في ذلك. وقد يحيط بكلار المسؤولين حراس أمن لمنع المندوبين من الاقتراب؛ لذا يجب أن تبذل قصارى ماتستطيع لاستعمالة المتحدث حتى يملأ دفائق قليلة، ولكن تجنب الاقتحام إذا رفض طلبك.

وخلصة القول.. كن يقظاً للاحتمالات المختلفة التي تحيط بالموضوع، ولا تيأس مهما تكن الواقع الأساسية غير مبشرة. وإذا كان الموضوع كله ثقيل الفعل برغم قيمته الإخبارية؛ فقد ترغب في أن تأخذ فريق التصوير إلى المشهد الطبيعي للموضوع، مساكن تحت الإنشاء إذا كان الموضوع متطلقاً بالإسكان، أو قسم بوليس إذا كان متعلقاً بالجريمة، وهكذا... ويعنى آخر وضوح بالصورة ما يتناوله المتحدث، مستخدماً المعلومات الواردة في الخطاب أو المؤتمر الصحفي ك نقاط انتلاق للموضوع المصور. وعليك أيضاً أن تسعى للقاء من يتذدون آراء أخرى مخالفة، إذا أتاح الموضوع ذلك. ويمكنك، قبل القاء الخطاب أو في أثنائه أن تتصل بمكتب الأخبار في محطتك؛ لترتيب لقاء في الموضوع تجريه، بعد انتهاء الخطاب أو المؤتمر الصحفي.

وفي بعض الأحيان.. يقتصر الأمر على مجريات الحدث نفسه. وإذا اعتمدت تسجيل مقدمة الموضوع على مسرحه.. فلا بد أن تكتبه خلال القاء الخطاب. ويسجل المندوبون المدركون مقدمات أخبارهم في موقع الحدث، خلال تتابعه أو لحظة انتهائه. ويعطى هذا للتقرير الإخباري بعداً مسرحياً درامياً، إذ يظهر المندوب وهو يفسر ما يحدث أمام المشاهد. وإذا أردت أن تسجل مقدمتك خلال المؤتمر الصحفي أو الخطاب تجنب أن تعرق سير الحدث. قف في نهاية القاعة واظهرك إلى المنصة، وتحدى بصوت منخفض في الميكروفون مباشرة. وأحياناً يصبح تسجيل المقدمة في مسرح الحدث أمراً ضرورياً بسبب ضغط عنصر الوقت؛ فلعل الموعد النهائي يقترب... أو أن يكلف فريق التصوير بخبر آخر، وهي دائماً فكرة حسنة أن تعد المقدمة في وقت مبكر قدر الإمكان؛ فقد يستدعى المصورون أو تستدعي أنت إلى تكليف آخر، وهكذا .. تتكامل لديك على شريط الفيديو عناصر الخبر.

ولنفترض أن هناك خطاباً أو مؤتمراً صحيفياً، وأن هناك عدداً من الحاضرين يعوق سير الواقع .. افترض أنهم يتورون غصباً، ويصيرون بالأسفلة، ويحاولون إزعاج المتحدث الرسمي. هل يمكنك أن تقاوم الرغبة في أن تجعل هذه المقاطعة محور الخبر؟

لابد أن تكون على دراية بأن هذا الأسلوب أصبح متاماً عند بعض الناس من يعرفون كيف يعزفون على الأوّلار الدرامية التي يميل إليها التليفزيون. إن المحتجين يريدون لفت الأنّظار بعيداً عن المتحدث حتى يصمت. ولما كانوا لا يستطيعون حرمانه من حقه القانوني في التحدث بحرية.. فإنهم يحاولون إسقاطه وإفساد الاجتماع، ويلجأون إلى كل الوسائل لجذب الكاميرا ناحيتهم، بعيداً عن المنصة.

وقد تكون شكواهم حقيقة، وأن هذا الاحتجاج مجرد وسيلة للتعبير العلني عن همومهم وأحزانهم. إذن.. لابد للمذوب أن يزن كل هذه الاحتمالات، وأن يحذر أن يستخدمه المتحدث الرسمي أو المنشقون لصالحهم: كيف إذن يعالج الموضوع؟

إن شخصاً واحداً أو شخصين يمكن أن يثيرا صجة تفسد سير المناسبة، حتى لو شارك في ذلك عشرات من الأشخاص. أسأل نفسك: هل هؤلاء يمثلون قطاعاً أوسع من السكان، أم أنهم منشقون يستمتعون بإحداث الجلبة؟ هل هذا الغضب حقيقي أم مصطنع؟ هل صحيح ويقوم على الشكوى من شخص بعيد، أم أنها شکوى ضد الجميع؟ إن هذه أسللة عسراً، حاول أن تجيب عليها؛ لأنّه على الإجابة تتوقف القصة النهاية.

وعلى سبيل المثال.. لو اخترت أن يكون مدخل الموضوع أن العمدة قد تحدث إلى جماعة من المواطنين، وقال كذا وكذا، فسيكون هناك تسجيل بالفيديو لبعض ما قاله العمدة، ثم لقطة للشعب أو المقاطعة التي حدثت، ثم عودة إلى المسائل الأساسية التي أثارها العمدة.. لقد عرضت المقاطعة، ولكن في حيز ضيق.

وإذا حذرت أن المحتجين قضية حقيقة.. فإنك تستطيع - بعد أن ينفض الاجتماع - أن تجري مقابلات معهم؛ لإعطائهم فرصة لعرض قضيّتهم وتوجيهه أسللة استطلاعية قوية إليهم. والليك بعض هذه الأسللة: ما هي على وجه التحديد شكاوكم من العمدة؟ وماذا تنتظرون منه أن يفعل بالضبط؟ ويعنى آخر.. فإنك ستحاول أن تلقى الضوء على المسائل، التي تسبّب

انقساماً بين المواطنين والعدة؛ بدلاً من جو المشاحنة الساخن الذي لا قضية فيه، والذي لا يفيد شيئاً أكثر من أن مجموعة من الناس غاضبون، وأنهم عبروا عن ذلك في لقاء عام. وإذا أثبتت مقابلاتك معهم أن لهم قضية حقيقة.. فسيكون مدخل الخبر أن العدة ذهب إلى الناس؛ ليقول لهم كذا وكذا.. إلا أنه قوله بمجموعة احتجاج تطالبه بأن يفعل شيئاً آخر. ولابد أن يتبع الخبر للعدة فرصة الإدلاء برأيه. ثم الانتقال بسرعة نحو المواجهة التي تمت في القاعة، والمقابلات التي أجريت عقب الاجتماع مع هؤلاء الناس، الذين يطرحون هموماً معينة. وحتى يكتمل الموضوع.. فقد يقتضي الأمر الحصول على بعض التعليق من العدة أو بلدية المدينة عن هذه الهموم، ولابد من محاولة إنجاز ذلك.

ومما سبق.. تستطيع أن تتبيّن أن المندوب ليس مجرد ممر للمعلومات أو الأحداث، ولابد أن يتخذ مواقف مهنية غاية في المهارة، وألا يسمح لنفسه بأن يستعمال هنا أو هناك، أو أن تستحوذ عليه الأساليب المدببة والإغراءات.

وقد يبدي بعض مديري الأخبار ومتلبيها رأيهم بأن المحطات المنافسة استخدمت صورة مفعمة بالحيوية للمقاطعات، والشغب الذي حدث في الاجتماع، ويلومونك لاتباعك أسلوباً آخر. كن مستعداً للدفاع عن قرارك، على أساس الالتزام بالأمان والمبدأ العريق.

ومن المناسبات المهمة للتغطية الإخبارية، جلسات الاستجواب العلنية (وتسمى في بعض الأحيان جلسات الاستماع). وكما يحدث في الخطب والمؤتمرات الصحفية.. تأكد من أن بين يديك كل المواد المتاحة قبل بدء الجلسة. وخلال هذه الجلسة.. لن تكون الأسئلة والأجوبة بين الصحافة ومصدر الأخبار، ولكن بين المسؤولين الذين نظموا الجلسة والمستجوب.

ويتطلب العمل في تغطية مثل هذه الجلسات درجة عالية من الانتباه والتركيز من المندوب وفريق التصوير. ففي آية لحظة قد يحدث حوار حيوي، يشكل لب الموضوع كله ويأخذ فيه مكان الصدارة، لا تسجل الجلسة بأسرها. استمع إلى كل سؤال؛ فإذا بشر أحدها بإجابة مثمرة.. اطلب من المصور أن يسجل. ستكون هناك بدايات متفرقة غير قيمة، وأشياء مملة؛ حيث تتوقع ظهور شيء مفيد، إلا أنه لا راحة ولا اطمئنان في متابعة هذا النوع من الموضوعات.

والاستعداد المبكر يفيد كثيراً، فإذا كنت تعلم سلفاً أنك ستتكلف بتغطية جلسة استجواب.. فإنه من المفيد أن تتصل تليفونياً بالمسؤولين المشاركين فيه. استطلع من رئيس الجلسة، مثلاً، ما يريد تحديداً، وما يتضرر أن يعرفه من شهادة المستجوب والأسئلة التي يعتزم توجيهها. ولو علمت أقدر شخص في اللجنة على توجيه الأسئلة وإدارة الاستجواب.. فإنك تستطيع أن توجه كاميرتك إليه عندما يبدأ الاستجواب. ويعنى آخر.. إذا كنت على علاقة مع المسؤولين في هذه اللجنة، وتعرف أيهم استعد لها، وأيهم أشد حرصاً عليها، أو أيهم أشد احتمالاً للتحدي.. فستكون جاهزاً للتبؤ بمن هم الجديرون بالතغطية الإخبارية في إدارة الاستجواب.

سجل ملاحظاتك خلال الاستجواب، ودون الأشياء المهمة التي لم تسجلها الكاميرا، إذ إنها يمكن أن تقييك في المقدمة، فقد تستطيع أن تستخرج منها جملة إخبارية أو فقرة مفيدة تلخص المناسبة، أو تضعها في الإطار الصحيح.

وكما هو الحال في أي تكليف صحفي آخر، رتب أسئلة رئيسية إن لم تكن للمستجوب، ففى رأسك؛ فقد تتساءل: لماذا دعى إلى هذه الجلسة؟ وما الذى تطبع اللجنة فى إنجازه من ورائها؟ وأى أحداث أدت إليها؟ ولماذا استدعاى هذا الشاهد على وجه الخصوص؟ إلى أى مدى تصح القضية التى عرضها؟ هل كان الاستجواب حاداً وقائماً، أم أن أعضاء اللجنة يراغعون أغراضنا سياسية؟ هل أدى أعضاء اللجنة واجبهم؟ وهل كانوا يحاولون الوصول إلى الحقائق، أم أنها كانت محاولة لتهيئة الرأى العام؟

وتساعد الإجابة على هذه الأسئلة وغيرها فى تحديد الشكل النهائى للخبر. ومقدمة الخبر التى يكتبها المندوب لمذيع التسعة، إما: أن تتضمن أنها كانت جلسة استماع تستحق النظر الجاد وتقييد الجمهور، أو أنها كانت سيركاً سياسياً، أكثر منها محاولة لوضع تشريع أو تغيير فى الدستور. ومرة أخرى أقول استعمل الذكاء المهني ومنهج الشك فى تناول الموضوع والمادة المتاحة أمامك. لا توجد موضوعية مطلقة فى التغطية الإخبارية؛ لأن اختيار ما يؤخذ وما يستبعد يعنى - ببساطة ووضوح - أنك تتدخل فى التغطية، ولكن هذا التدخل ينبغى أن يكون مهنياً، عادلاً، غير منحاز أو متعصب.

وقد يحدث أحياناً أنك تود توجيه بعض الأسئلة إلى الشاهد أمام الكاميرا .. ويقتضى ذلك الانتظار فى الممر المؤدى إلى القاعة بعد الجلسة، أو خلال فترة تناول الغداء . وفي هذه

الحالة.. تتقدم بالكاميرا عند باب الخروج لانتقاد الشاهد، ودعوه للإجابة على بعض الأسئلة. ولابد أن تكون مستعداً بأسئلة استطلاعية جيدة قليلة، تنتقل منها بسرعة إلى لب الموضوع. غالباً ما لا يسعد الشاهد بال مقابلة، وينصرف بعد السؤال الأول أو الثاني، ولهذا.. تحرك بسرعة نحو صلب الموضوع.

وكما سبق أن قلت.. فإن الخطاب والمؤتمرات الصحفية، وجلسات الاستماع أو الاستجواب عناصر أساسية في أي نشاط إخباري. وقد تبدو على السطح أحاديث غير مثيرة لا تثير كثيراً من حماس المندوبين، الذين يفضلون التكليفات الأشد إثارة والأغنى صورة. ومع ذلك.. فإن هذه المناسبات غالباً ما تنتهي على مسائل ذات أهمية وقيمة إخبارية كبيرة، وعندما يتناولها مندوب التليفزيون بذكاء ومهارة، وقدرة على الاستنتاج.. فإنها يمكن أن تسفر عن معلومات ذات أهمية خاصة، وفائدة حقيقة لجمهور المشاهدين.

الفصل الحادى عشر

تفطية مظاهرة

تلقنا إعلانات التليفزيون فيما يبدو حكمة شائعة أن بخة واحدة من عطر معين، أو استخدام معجون أسنان معين كل يوم سوف يجلب الحب وراحة البال الدائمة. ونحن نشاهد الإعلانات ونعلم أن هذا هراء، ولكننا نشتري هذه الأشياء.

وفي معظم البرامج الترفيهية.. تكون الرسالة على هذا المستوى من الذكاء .. فعندما تواجهنا مشكلة خطيرة يقال لنا إن الحلول واضحة، ويتم ذلك خلال ساعة أو نصف ساعة؛ فيستطيع الإنسان أن يلجاً إلى الطلاق أو القتل مثلاً لحل المشكلة.

إن التليفزيون أداة ناقصة، لا تصلح للتفكير وللمداولات الصبورة المرهقة الالزمة لحل المشكلات الحقيقة، التي تواجه أنساً حقيقين. ويقوم التليفزيون - كوسيلة درامية - بتجريد الحقيقة من الروتين والممل، ويقدم صورة لنجاح تاجر، أو حلاً عاجلاً لعقدة، في حين أن التقلب والفشل غالباً ما يكتنفان الناس في واقع حياتهم.

وفي قصة كتبها إدوين كيستر الصغير Edwin Keister Jr. في دليل التليفزيون قال، فيها : في الرابع عشر من أغسطس عام ١٩٨٢ ، عقد جورج ماكورميك، وهو ضابط في شرطة لوس أنجلوس، مقارنة بين عمله في الحقيقة، وعرض نموذجي (العسكر والحرامية)، في التليفزيون، فقال : «أيها الأولاد إنكم تستطيعون إنجاز ما أعمله في عام كامل في ساعة واحدة. ويقول الناس : لماذا لا يستطيع البوليس الحقيقي أن يكون كذلك؟ . إنهم لا يعرفون أن شخصاً ما هو الذي يكتب النص الذي يمثل ، فيتحقق ما يرونـه كأنـه الواقع».

ونص ما كورنيليك يقول «في بعض الأحيان يمر يوم كامل دون أن أستدعى، وفي أيام أخرى لا توقف الاستدعاءات. ولقد عرف أحد زملائي السابقين مهمة رجل الشرطة أبلغ تعريف، حين قال «ساعات من السم، تخللها دقائق من الرعب الشديد».

ولا يتوقف قصور التليفزيون في نقل الحقيقة عند الإعلانات أو الأعمال الدرامية وحدهما. فهو يصيب أخبار التليفزيون أيضاً، حيث يكون توقع الناس للحقيقة أكبر مما يحدث بالفعل؛ فال الحاجة إلى العرض المصور والإيجاز تحد من قدرة أخبار التليفزيون على تبسيط التعقيدات في قضايا معينة أو تناولها بعمق، وليس من الضروري أن تؤدي البرامج الأطول إلى عمق أكبر. والاتجاه السائد في المحطات المحلية - حيث يتتوفر الآن مزيد من الوقت - هو استخدامه لبث مزيد من الأخبار ومزيد من الترفيه؛ بدلاً من زيادة الإيقناع والتفسير وعرض خلفيات الأخبار.

وإنه لمن دواعي السخرية أن المواطنين يتوجهون في الحصول على المعلومات إلى وسيلة، تتعامل مع الصور البسطة، في وقت يزداد فيه تعدد المشكلات الاجتماعية والاقتصادية يتزداد الصعوبة في حلها. ولو أمكن رصد الصواب والخطأ، في الواقع الحى التليفزيون.. فإن كيفية التصرف فيه تتسم بالتباطط والصعوبة، ونحن في الصراع على الحق، وما يترتب على ذلك من نضال. ويميل التليفزيون - في إيجازه - إلى تبسيط المعقدة، ذات الأوجه المتعددة فتصبح وكأنها صراع بين أولاد طيبين وآخرين أشرار، وبهذا يهيئون جواً يكون فيه المشاهدون، غير راغبين في الاعتراف بالحلول الوسط الازمة للعدالة والسلام الاجتماعي أو قبولها.

ويوضح هذه النقطة، اللجوء المستمر إلى المظاهرات كملتقى عام في المشكلات المعقدة، يقع التليفزيون تحت إغراء هذه الأحداث؛ إذ تجمع بين الدراما والتسلية. والمظاهرة المنظمة حدث معد تماماً كالمؤتمر الصحفي؛ فكلها يستهدف جذب انتباه وسائل الإعلام.

والجاذبية في المظاهرات أمر واضح؛ فهي مثيرة من ناحية الصورة. كتل من البشر ترفع أيديها تصيح وتغنى وتشكل الحدث الدرامي وألوانه. هناك عاطفة وانفعال؛ فالمظاهرة للغاضبين والمحبطين إطلاق مشاعرهم المكبوتة، ثم إن المظاهرات تبسط الأمور، وتريح الأخبار من صداع الكلمات في المجالس وقاعات الاستجواب.

والذين ينظمون المظاهرات لا تخفي عليهم جاذبيتها للمؤسسات الإخبارية، وسوف يتتأكد المنظمون من أن المحطات المحلية تعلم مكان وموعد المظاهرة. وليس من الضروري أن تكون المظاهرة جادة، أو تمثل قطاعاً واسعاً من الرأي العام؛ حتى تجذب التغطية الإخبارية فمادامت مفعمة بالحيوية وذات وجه مسرحي، ومثيرة، فللمتظاهرین أن يطمئنوا إلى وجود الكاميرا.

وتنظم مظاهرات كثيرة، على أساس أنها الوسيلة الوحيدة للفت اهتمام وسائل الإعلام.

وحتى مع الاعتراف بأن مشكلاتهم وتقاماتها يمكن أن تُشرح على النحو الأفضل في اللقاءات الهديئة الوعائية، إلا أن المنظمين يتوجهون إلى المظاهرات كوسيلة وحيدة، لا يرون غيرها لاسماع صوتهم.. إنهم يلجأون إلى هذا الخطاب الحر المفعم بالانفعال والمواجهة، في حين أن الاهتمام الوعي المبكر من جانب المندوبين، كان يكفي لإدارة حوار معتدل، معقول وبناء.

ونتيجة لذلك .. فالجميع يفعلونها : الكبار والمعوقون، والمنحدرون من أصل بورتوريكي، والкроوات، والمحتجون على الحرب التلوكية، وجين فوندا والمزارعون، والأمهات، وعمال البناء، والعاطلون والمستأجرة، إلى آخر قائمة لا تنتهي. وكلما تافتت الأصوات.. فقدت المظاهرات فاعليتها في إثارة الرأي العام أو تحديد الاستجابة الرسمية. أما بالنسبة لمشاهد التليفزيون.. فإنها تصبح مجرد عرض خارجي، يتبعه بشغف أحياناً، ودون أن يعيه اهتمامه في أحياناً أخرى، ثم ينساه في كل الأحوال.

وهناك أسباب عديدة وراء فشل التليفزيون المحلي في تغطية قضايا معينة، قبل أن يشعر المواطنون ب حاجتهم إلى التظاهر، يرجع أولها إلى وزن المندوب الذي تستخدمه بعض المحطات الصغيرة والكبيرة؛ حيث يتفوق المظاهر والقدرة الدرامية وسحر الشخصية على الالتزام بحاجات المجتمع المحلي وفهمها. ولا بد أن ينعكس هذا التركيز المظہری على المنتج الإخباری في النهاية، وتتصبح مسألة وجود مصادر للمندوب في هذا المجتمع، وأن يكون موضع ثقتها، واحترامه أمراً ثانوياً بالقياس إلى شخصيته على الهواء وكيف يبدو. وكثير

ما يسعان بمندوبي من خارج المنطقة، يفتقرن إلى المعرفة بها والرؤية العميقة فيها، والاتصالات الضرورية التي تجعل منهم صحفيين محليين جديرين.

وحتى عندما ينال المندوب الوقت الكافي لتكوين الاهتمام المطلوب والاتصالات مع المجموعات المحلية.. فمن المحتمل ألا يبقى طويلاً في محطة محلية معينة، فهناك عملية تنقلات مستمرة للعاملين في أخبار التليفزيون المحلي. فلا يكاد المندوبيون يعرفون اسم العدة المحلي أو الحركة في شوارع المدينة.. حتى ينتقلون إلى محطة أخرى، في مدينة أخرى سعياً وراء أجر أعلى، وجمهور أوسع من المشاهدين. ويسبب هذا القصور في الاستمرارية.. فإن قليلاً من مندوبي التليفزيون هم الذين يبقون في محطة محلية وقتاً كافياً، لبناء الإحساس بالاهتمام والالتزام والثقة، التي تحتاجها المجتمعات المحلية وتريدها.

وحتى لو كان المندوب شغوفاً بإقامة هذه الاتصالات.. فإنه في معظم المحطات في دوامة من الانشغال، قلما تسمح له بذلك. فغالباً ما يطلب من المندوب المحلي أن يغضي ما بين ثلاثة إلى أربعة موضوعات كل يوم، ولذا.. فإنه لا ينتظر منه سوى مس الأمور سطحياً. ولما كانت التغطية المثلثة ليست رد فعل للأحداث، وإنما استباقي للتطورات.. فإن فرصة مندوب التليفزيون - الذي لا يجد سوى وقت ضئيل للتفكير في الموضوعات واستظهارها - محدودة في ممارسة مثل هذه الصحافة ذات المستوى الأعلى.

ومن الواضح أن العالم الحقيقي للتليفزيون المحلي، على نحو ما هو الآن، ليس مثالياً أو كاملاً، ويجب على المندوب أن يستفيد - إلى أقصى حد - من الفرص المتاحة لموازنة الصحافة الذكية.

إنه يوم جديد آخر في محطتك، ومن الطبيعي أنك مشغول، ويعهد إليك بتوكيل التغطية مظاهرة. إن خطونك الأولى أن تتصل تليفونيًّا بالمنظرين، قبل أن تقوم المظاهرة حتى تعرف الغرض منها. وقد تزيد أيضاً أن تتحدث إلى من يمثل وجهات النظر المضادة حتى تلم بالصورة وتعرف علام يراهن كل طرف. ومن المفيد أن تتجز سلفاً بعض الأعمال الخاصة بتغطية المظاهرة؛ حتى تستطيع أن تحصل - في هذه - على خلفياتها و بواسطتها، بعيداً مما ستحدثه بعد قليل من صخب وضجيج. وستكون طبيعة المعلومات التي تحصل عليها مختلفة؛

إذ تكون أكثر فكراً وأكثر وعيأً، عندما تحصل عليها في لقاء هاتفى أو في جو هادئ. ففى وسط المظاهره .. يبالغ المنظمون والمشاركون فى مطالبهم، ويمكن أن يتحالف وجود الكاميرا مع إثارة المناسبة، فى إعادة تشكيل طبيعة مطالب الجماعة المتظاهرة، ولاشك أنه من المهم تقييم أهداف منظمي المظاهره، وتقدير جدية قصدهم وسلمته.

وعندما تعرف ما يريد المظاهرون، يجب أن تسأل نفسك: هل هذه المطالب قابلة للتحقيق. وعلى سبيل المثال .. فليس من قبيل المفاجأة أو مما يدهش أن يتظاهر المواطنون للبقاء على أجور النقل بالأتوبيس ومترو الأنفاق منخفضة. ولكن نظام النقل يعاني من عجز خطير في ميزانيته لأسباب عديدة. وإذا أعرض الركاب عن دفع تكاليف تشغيل وسائل النقل، فمن الذي سيفعل ذلك؟ وما الذي يقتربه المظاهرون بالضبط؟

وإذا كان المطلوب في حقيقته يمثل سذاجة مفرطة وبعداً عن الواقعية، وغير قابل للتحقيق على الإطلاق فالمندوب مدين للمشاهد أن يقدم له أكثر من مجرد عرض غضب المتظاهرين، وإحساسهم بالإحباط . وتسجيل الغضب والإحباط دون تحليل . وعدم وضع الأمر في نصابه إنما يكون إضافة لمزيد من الحرارة دون إلقاء أي ضوء، وهذا لايزيد المندوب عن أنه يقول : «انظر لقد جُنَّ القوم»، ولكنه لا يقدم أي إيضاح لكيفية إزالة أسباب هذه الشكاوى والظلمات .

ومما لاشك فيه أن الخبر الذى يعرض المظاهرة، ويحكي ظاهر أمرها فحسب، إنما يمثل خدمة سيئة لحق الجمهور فى أن يعلم، ويزيد من الانفعال وعدم التعقل، بدلاً من المعرفة التي تفيد في الحوار. وإذا أردت أن تتصرف من منطلق الإحساس بالمسؤولية .. فلا بد أن تحيب المشاهد علماً بالعناصر التي يمكن أن تؤدى إلى حل المشكلة المطروحة، والخيارات الممكنة، ومن أين يمكن أن تأتى الأموال الازمة، وهل هي متوفرة أم لا؟ ولن يؤدى ذلك إلى إسكات أصوات المتظاهرين أو تجاهلها، هؤلاء الذين يشعرون بأنهم لا حول لهم ولا قوة، وأنهم مغلوبون على أمرهم، ولكنه يضيف إلى صرختهم إيقاعاً عقلياً مفيداً.

وهناك طريقان على الأقل للإقبال على مهمة تقطية مظاهرة، الأول: هو النظر إلى الموضوع بعمق يتجاوز حدود اللحظة، ويؤدى إلى التحقيق في القضايا المثاره، والثانى: هو

النظر إلى المظاهر على أنها عرض مسرحي في الطريق، يمثل مشهدًا عابرًا ينقطع بانتهاء لحظته، دون أن يحقق أي هدف .. وحتى إذا كان الأمر كذلك، فأنت في حاجة إلى أن تطبق مبادئ التحليل والتقييم الوعي، إذا أردت أن تصنون نفسك من أن تجرفك إغراءات المشهد، الذي تقوده أوركسترا من قادة المظاهرة.

ومن المعلومات المهمة معرفة عدد المشاركين في المظاهرة. وفي بعض الأحيان تكون المظاهرة صغيرة؛ بحيث تستطيع أن تحصى عدد المشاركين فيها، ولكن المعتمد هو الاعتماد على الأرقام التي تقدمها الشرطة. وإحصاءات الشرطة يجب أن تنسب إليها، وألا تتقبلها كحقيقة مقدسة. ومن المعروف أن المسؤولين يبالغون أو يتقصرون من عدد المشاركين على حسب طبيعة الاحتجاج؛ فإذا كان المتظاهرون يشكلون جماعة لا يحبها المسؤولون جاءت الأرقام المقدمة أقل من الواقع؛ لإعطاء الانطباع بأن المظاهرة ليست خطيرة. ومن ناحية أخرى .. فإن قادة المظاهرة يمكن أن يقدموا أرقاماً متصحمة؛ حتى يبدو الاحتجاج أكثر أهمية. فإذا أقبلت على المناسبة وأنت تعلم كيف يمكن اللالعب في الأرقام .. استطعت أن تقول إن العدد يتراوح ما بين كذا وكذا، وتركت للمشاهد أن يستنتاج بنفسه.

وهذا سؤال آخر يحتاج إلى إجابة : ما طبيعة الجمهور؟ كم من المشاركين متظاهرون حقيقي، وكم منهم جذبه المشهد وما فيه من إثارة؟ إن العينة العشوائية يمكن أن تفيدك، فالأرقام الثابتة مستحيلة تقريباً. ومن الأساليب المفيدة إجراء مقابلات مع المشاركين في المظاهرة، ولكن دون كاميرا؛ إذ يقلل ذلك من احتمال احتيال المواطن العادي، الذي قد يخترع قصصاً خيالية، ليضمن ظهوره على الشاشة.

ولابد أن يفرق المتدوب بين هؤلاء الذين يرغبون في أن يقولوا أي شيء أمام الكاميرا، ومن لديهم بعض المعلومات المهمة الحقيقة. وقد يقبل بعض المتدوبيين ما يرددده المتظاهر أمام الكاميرا من تعليقات دون انتقاد أو اعتراض، لأنها في الواقع تخدم خططه في تحقيق العنصر الدرامي في الخبر وعناصر الإبهار والإثارة. وتكون النتيجة لـى الحقيقة وتسويتها، وتتحول عملية جمع الأخبار إلى مؤامرة لخلق الدراما، أكثر منها انعكاساً للحقائق الصحفية الوعية.

وتضم المظاهره جمهوراً له حياته وأهدافه وهوبيته التي تختلف عن أفراد آخرين، قد يشعرون أو لا يشعرون بالانتماء لهذه الحركة. تعرف بسرعة على من له حق التحدث باسم هذا الجمهور، وليس من يتحدث باسمه فقط. وفي بعض الأحيان.. يكون التجمع هلامياً غير متبلور، يضم أناساً أصابتهم أشياء كثيرة بالضيق الشديد: ظلم الحياة، الإحباط الشخصي، التضخم، البطالة، ولعل المنظمين قد حشروا - في مهارة - هؤلاء الأفراد الذين لا يعطيهم السبب المباشر، وذلك لإطلاق البخار المكتوم. وقصارى القول إن المظاهره - في بعض الأحيان - قد لا تكون في حقيقتها كما يبدو منها، وقد لا تعود أن تكون مجرد تنفيس عن انفعالات مكبوتة.

وستجد المندوب الصنلبع الذي يسبر الأغوار حساساً لهذه الفروق، واصحأ في تفطيته، مميزاً بين طبيعة الاحتجاج وهدفه المعلن. وبهذا يكشف التعقيد الإنساني في الواقعه إلى جانب الأبعاد السياسية والاجتماعية.

ومن بين الأسللة التي يجب أن توجهها إلى أي متظاهر: لماذا أنت هذا؟ ما الذي يجري في حياتك، ويدفعك للانضمام إلى الاحتجاج؟ لماذا شعرت أنه ليس ثمة طريق آخر ليصلت إليك الآخرون بإنصاف؟ ما علاقتك بمنظمي المظاهره؟ وكيف علمت بأمرها؟

أما بالنسبة لقاده المظاهره.. فأسألهم: ما الذي تحاولون الحصول عليه؟ ولماذا اخترتم هذه الطريقة لإبلاغ رسالتكم؟ والأهم من هذا كله: ما الإجابة التي تنتظرونها بالضبط؟

ولتعلم دائماً أن الصياغ طلباً للعدالة أسهل بكثير من تحديدها أو تحقيقها. وتحتاج التفطية إلى الانتقال من الأثر العاطفى القوى للمتظاهرين في مجتمع ديمقراطي، إلى عملية التصارع الأليمة مع القضايا والمسيبات. ولقد قالها القديس بولس للمسيحيين الأول إنه حتى مملكة الله قوامها القوة لا القول. وإذا كانت المظاهره تريد أن تزاول منطق القوة، فعلى المندوب أن يعرف لماذا؟ وبيد من؟ وما الكيفية؟

اسأل .. هل الهدف الذي اختاره المتظاهرون ملائم، هل يلومون بلدية المدينة عندما تكون هيئة الاحتياطي الفيدرالى، هي التي تبقى أسعار الفائدة عالية؟ وهل يهاجمون وكالة حماية البيئة عندما يكون الكونجرس، هو الذي أصدر قوانين مكافحة التلوث؟ وهل يرفعون لافتات الاحتجاج ضد البيت الأبيض، عندما ترفع الدول العربية أسعار البنزول؟ وقد يكون من

المستحيل على المواطن العادى الذى يعيش فى مجتمع متشابك يعتمد بعضه على بعض - فى ظل مراكز قوة محيرة - أن يكون على يقين من الهدف المناسب لاحتاجاته، إلا أنه لابد من بذل بعض الوقت والجهد لاستجاء هذا الهدف.

وتصبح الاحتجاجات عملاً رمزاً ومحاولة لجذب انتباه السلطة، ما لم يكن لها هدف محدد. وإذا رأيت أن هذا هو مغزى الاحتجاج فغير عله، وما تراه أمامك قد تكون فيه احتمالات كامنة أكبر وأبعد مدى في الأهمية، من مجرد احتجاج معزول محدد الهدف؛ فقد تكون شاهداً على توثر متشعب الجذور، يتبىء عن انقسامات أعمق وأشد صلابة، تحتاج إلى استجابة جذرية سياسياً واجتماعياً. إن انتفاضة الحقوق المدنية والمظاهرات المعارضه للحرب في السبعينات، كان يمكن أن تؤدي إلى ثورات سياسية وإجتماعية أوسع نطاقاً، لو لا أن وسائل الإعلام تناولتها على نحو ملائم، ولو لا أن النظام السياسي اذعن لمعطاليها. أسأل نفسك: هل هناك ضغوط تتنامى تحت السطح، وهل المظاهرة التي أمامك هي ما يبدو من جبل الثلج؟

ولابد أن تتخذ قراراتك في كيفية إنجاز التغطية بالصورة، حتى وأنت تتأمل طبيعة الحدث ومغزاه. وحتى تغطي أبعاد المشهد.. قد يضطر المصور أن يصعد إلى تل أو سطح قريب للإنقاط صورة شاملة للموقف. ومثل هذه اللقطة من أعلى، يمكن أن تكشف عن اتجاه المسيرة، وإلى أي مدى ملأ المحتجون الشوارع والطرقات. وعلى أرض ميدان المظاهرة.. يجب أن يلتقط المصور صور اللافتات المرفوعة، والملابس غير العادية التي يرتديةها بعض المتظاهرين والأغانى والآنسيد، أو مشاهد الصمت التي يمكن أن تكشف عن طبيعة المظاهرة ومنحورها. ومن الصور المهمة: التنوع أو التجانس في وجوه الأفراد، وخلاصات الكلمات التي تلقى، وردود فعلها على وجوه المستمعين. ومن المفيد الحصول على ردود فعل وتعليقات المتفرجين، إن وجدت؛ لأنها تعبر عن مدى التفاعل بين المتظاهرين والمتفرجين، وتكشف بعض التصرفات الرمزية مثل تحطيم الصور. بسرعة وبقوة عن نية المتظاهرين، فمن هنا يستطيع أن ينسى صور الإيرانيين، وهو يحرقون دمى تمثيل الرئيس كارتر، والمحاربين القدماء وهم يلقون أنواعهم في حرب فيتنام في حديقة مبنى الكونجرس. ومن الواضح أنه يجب عليك - حين تغطي مظاهرة - أن تلتقطه إلى الطبيعة العاطفية والرمزية للحدث، وما ينطوي عليه من أفعال.

وعندما تأخذ المظاهرة التي بدأت سلمية في التحول إلى العنف والاضطراب، فستجد نفسك في مواجهة صعوبات خاصة تتصل مباشرة بطبيعة وسائلك؛ فقد ذكرت اللجنة الاستشارية القومية للاضطرابات المدنية (لجنة كيرنر) (The Kerner Commission) في تقرير لها عام ١٩٦٨، أنه - خلال أحداث الشغب في تلك الفترة - كان واضحاً أن معظم مدموبي التليفزيون والمصورين يدركون قوة الكاميرا في إثارة الإضطراب، وقد تحولا بالانصيباط، ولكن قلة منهم حرصوا على المتظاهرين، ودبروا عمليات الحجارة، وشجعوا اللجوء إلى العنف؛ حتى يحصلوا على صور مثيرة حافلة بالحركة. ومنذ ذلك الوقت.. أصدرت المؤسسات الإخبارية التي تقدر المسؤولية توجيهاتها وتحذيراتها إلى رجالها، عندما يخرجون لتفطية مثل هذه الأحداث؛ في محاولة منها لمنع مثل هذه التصرفات غير الأخلاقية، التي تنسى إلى شرف المهنة.

وعندما تبدأ المظاهرة في هدوء، ثم تنفجر فيها أعمال العنف، كيف تكون تفطيتها؟ هب أن معظم المتظاهرين كانوا مسامعين، وأن قلة منهم قد اختارت أن تلجأ إلى التحرّك وانتهاء القانون.. فهل تسمح في تفطيتك للأغلبية المسالمة، أن تبتلعها تصرفات القلة التي تستعرض عضلاتها؟ إن أحداث العنف يمكن أن تطفى على الحقيقة لو اختارت أن تركز عليها، بينما الحقيقة أن الأغلبية جاءت تعن رسالتها سلماً. انتبه فقط إلى الطبيعة الحقيقية ومزاج الجمهور وغضبه، وغرضه وما يلتويه، ولا تسمح لقلة من مثيري الشغب والفتنة أن يرسموا معالم الخبر. إنك تستطيع أن تحكى الخبر بشكل واع هادئ، يعبر عن الأغلبية المسالمة، ثم تشير باختصار إلى الاضطراب الذي حدث، حتى يأخذ حجمه الطبيعي في درجة الأهمية، إذا تبيّنت فعلاً أنه بسيط إذا قرر بما حدث. ومع ذلك .. فإذا نشب الاضطرابات المدنية الشاملة، فلا سبيل إلى احتواء هذه الحقيقة، وليس لك أن تحاول؛ فمن الواضح أن من حق الجمهور أن يعرف إلى أي مدى كانت الاضطرابات وأعمال العنف خطيرة، وكيف تصرف الشرطة والحرس الوطنى في إخمادها، وال الحاجة تدعى للإشارة إلى الأسباب، ولكنها في اليوم الأول، يحتمل أن تحل المرتبة الثانية، إذ تستأثر بالأولوية فيه ملامح الحدث وصور الاضطرابات وتفاصيلاتها.

كن على بينة ب مدى صعوبة الحصول على معلومات يعتد بها، في ظروف من هذا القبيل؛ حيث تنطلق الشائعات حتى من الجهات الرسمية. وما يحتمل أن تحصل عليه هو أجزاء يسيرة من الصورة الكلية، تسرب بعضها عبر مخاوف وظلون المسؤولين عن تنفيذ القانون والمواطنين. وحتى تجد طريقك في هذه الأحراش المتشابكة.. تقدم بحذر، ول يكن خيارك في التغطية متحفظاً، ويعنى هذا ألا تنقل إلا ما هو مؤكداً، مع افصاح مصادر المعلومات وتقييمها والتحفظ، إذا لزم الأمر.

ولتعلم أنه من خلال حقيقة تغطيتك لأعمال العنف، قد تكون باعثاً عليه. إنك تصبح جزءاً من الحدث الذي تغطيه، لأن ما تقوله يشكل ردود الفعل لدى المشاهدين. وماذا عن حق الجمهور في المعرفة إذا كانت هذه المعرفة تحول الموقف إلى أسوأ؟ هل من الملائم أن يحجب المتدرب معلومات بحجة أثر الحدث؟ يعتقد المتدرب - في الظروف العادلة - أنه يجب أن ينقل ما يعرف فلا يدخل شيئاً، وللتطاير الشططايا للقوع حيث يكون. ولكن هل يناسب ذلك أحداث الشغب؟ أي المناسب الثورة؟ أي المناسب الحرب؟

إنها أسلمة مثيرة للأسى بالنسبة لمتدرب الصحافة المفروعة، وهي أدهى وأمر بالنسبة لمتدرب التلفزيون؛ بسبب قوته في إثارة العواطف وإشعال الهيبة.

ونمة أسلمة أخرى تستدعي النظر.. هب أن العنف تعبير له ما يبرره عن غضب المقهورين.. هب أن القوى الثورية، مهما كان عنفها، لها سند من التاريخ والحق.. ما دور المتدرب في هذه الظروف؟ هل يضعه تأكيده على دور الحكومة في احتواء الانضرارات إلى جانبها مويضاً للوضع القائم؟ قد يعرض المتدرب نفسه للاتهام بمحاباة السلطة، لو ركز على القانون والنظام، وكذلك لو ركز على المحتجين؛ إذ سيبدو متعاطفاً مع وجهة نظرهم. وقمة الصعوبة هنا هو الالتزام بالموضوعية.

وقد سلح المتظاهرون السابقون للحقوق المدنية أنفسهم بالسلاح المعنوی المؤثر عندما تجلى العنف. وأصبحت صور التلفزيون للزنجوج ورجال الشرطة يوسعونهم ضريباً بالهراءات والجنائز وخراسيم الإطفاء، أصبحت حجة بليغة على المظالم، التي تكدرت فوق رؤوس الزنجوج في الولايات المتحدة. وسرعان ما أعقب ذلك تشريع رئيسى وثورة في المواقف

الاجتماعية لمصلحة الزنوج. وحيثما يتجه المحتجون إلى العنف.. تقل فرصتهم في إثارة مثل هذا التعاطف، أو إنجاز مثل هذه النتائج المذهلة، طالما أن مشاهد التلفزيون يشعر بنفسه أن التغيير يمكن أن يحدث بلا عنف وبالوسائل القانونية. ولما كان العنف على الشاشة، قد يجد تعاطفاً من المقهورين والبائسين والغاضبين بين مشاهدي التلفزيون.. فإن هذا يعني أن صور العنف على الشاشة قد تحفز مزيداً من المواطنين إلى المشاركة فيها.

وقد تشعر بالميل إلى أن تدع الحدث يحكى نفسه، وذلك لأن المظاهرة تأسر بالصورة والانفعال العاطفي. وقد تغريك الطبيعة المشحونة للحدث أن تترك الصور والمقابلات مع المشاركين تحكى ما يحدث.. وقد يتخذ هذا القرار في وقت، يرى فيه المشاهد أن جزءاً من عالمه يتمزق، وهذا يكون شديد التعطش إلى الإيضاح. ولهذا السبب وغيره.. لا تتردد في الإيضاح والتعليق، كلما كان ذلك ممكناً وسليداً.

إن العبء ثقيل، خصوصاً عندما ينتظرونك أن تثبت على الهواء من موقع الحدث. كيف تغطي بوعي ما وصفته الملكة إليزابيث الأولى ذات مرة بقولها : هؤلاء الذين لا يكرههم منطق، كيف تفسر انطلاق الأعمال غير العقلانية من الشكاوى الحقيقة المعقولة؟ كيف تفسر انحراف أصحاب الشكاوى، الذين يلتمسون الإنصاف والعدل، إلى أعمال تفرض الظلم على ضحايا آخرين (على سبيل المثال، أصحاب الحال الذين يبدو أنهم يتحملون دائماً أسوأ نتائج عمليات الإحرق، وثورة الغضب في المدن الأمريكية) ... إنه تكليف شاق.

الفصل الثاني عشر

فن المقابلة في التليفزيون

هناك نوعان من المقابلات التي تجري للتليفزيون : المقابلة الإخبارية والم مقابلة الخاصة بالجوانب الشخصية وأهدافهما تختلف، وإن اتفقت المهارات الالزمة لإدارتها.

بالنسبة للمقابلة الإخبارية.. يبحث المندوب عن إجابة مختصرة، مركزة في الصميم على سؤال أو سؤالين محددين، لهما صلة بواقعة معينة، أما بالنسبة للنوع الآخر.. فإن المندوب يسعى إلى كشف النقاب عن طبيعة وخلق وطراز الشخص الذي تدور معه المقابلة، ومن المحتمل أن تؤدي نتيجة ذلك إلى قصة أطول وأخف، وأقل تقيداً بعنصر الزمن.

ويمكن أن تعقد المقابلات الإخبارية في موقع الحدث أو المناسبة القائمة. كما يمكن أن تعد سلفاً. ومهما تكن ظروف المقابلة.. فلابد أن يكون المندوب حساساً لمشاعر من يتقابل معهم، ودواجههم وحساسياتهم.

وال مهمة المثالية في هذا الشأن هو ما يكون في موقع الحدث المأساوي، حريق، حادث، أو جريمة قتل، وهذا تتحدث مع شهود عيان أو أفراد شملتهم الكارثة، ومن بينهم من تعرضوا للخسائر. وقبل أن تشرع في هذا العمل.. أفسح لنفسك بعض الوقت؛ حتى تستجمع أفكارك. وسوف تساعدك الأسلطة التي تطرحها بيتك وبين نفسك، على تحديد موقفك واستعدادك، الذي تقبل به على الموضوع، وأنواع الأسلطة التي ترى أنها مناسبة في هذه الظروف.

تأمل الموضوع من وجهة نظر مشاهد التليفزيون. ما الذي يجب أن يعرفه في مثل هذا الحدث؟ وما الذي يشعر أنه بحاجة إلى معرفته؟ ما دور الصحفي عندما يغطي حدثاً مأساوياً، يوضع في إطار أوسع، وينظر إليه من أبعاد بديلة؟

ولى حد ما تتطبق علينا نحن، مستهلكى الأخبار، هذه التسمية .. «المتلصصون»، أو من يحبون الإطلاع على خبايا الآخرين. وهناك اعتقاد بأننا - أى جمهور المشاهدين - لذا الحق في معرفة كل شئ، حتى أخص تفاصيل الأفكار والمشاعر والألام الشخصية. وإذا كان متدوب الصحيفة يدس أنفه ويسعى لتقديم هذه التفصيلات .. فإن للتليفزيون نزوعاً طبيعياً أقوى للتدخل بطرق تتجاوز الحد الفاصل بين اللياقة وقلة الذوق.

وحيثما تقع الكارثة .. فإنه يتبع على المتدوب أن يستشعر .. هل يريد الشخص المنكوب أن يتحدث عن أحزائه، ومتى؟ وتسسيطر الصدمة أحياناً على مثل هذا الشخص، ويرغب في أن يترك وحده .. وهي رغبة لابد أن تُحترم. ومن ناحية أخرى .. سيكون هناك من يرغب في الحديث، الأمر الذي يعينهم على تحديد طبيعة أحزائهم. وليس كل المقابلات التليفزيونية التي تجري في مسرح المأساة، انتهاكاً للخصوصية أو اقتحاماً لا مبرر له. ويرحب مصدر الخبر - في كثير من الحالات - بأن يتكلم، وكأن وجود الكاميرا، واهتمام المتدوب يقدمان له بعض الموساة.

هل هذه صحفة؟ ما الذي يحتاج الجمهور إلى معرفته في مثل هذا الحادث؟ هل من الملائم إظهار آلام ضحايا المأساة، وأحزانهم ودموعهم؟

وللحقيقة تقليد عريق في النظر إلى المأساة كمادة إخبارية. أحداث القتل، الاغتصاب، الحريق، تعطم السيارات والطارات .. كلها أخبار، لأنها تخرج عن المألوف، إنها تغذي حاجة الناس إلى المعرفة وترضي جانباً من الميل الإنساني الغريب إلى الهلع. وعندما تنطوي المأساة على فزع شخص آخر، يشعر المشاهد بالسلامة والسعادة أن المصاب شخص آخر، وليس هو. ويشارك المشاهد في الألم، ولكن عن بعد، وهو مستريح لأن المأساة ألمت بغيره. «لقد مات، ولكني لازلت أحياناً ..» هذا شعور عام في الجماهير، أو «إنه من فضل الله أنني لازلت أحياناً ..»

هل هذه ردود فعل تدل على قسوة القلب؟ ربما هي كذلك. ولكنها في الوقت نفسه عواطف عادلة وطبيعية. إن المأساة هي مادة الحياة والفن؛ لأنها تشحذ يقظتنا إزاء الطبيعة

الغامضة غير المعقلة للعالم الذى يحيط بنا .. وهى فى الوقت نفسه تجبرنا على أن تكون شاكرين ممتنين لحياتنا السلسة، التى لم يقع فيها ما يكرهها.

من حق الجمهور أن يعلم بالماسى، وهو فى حاجة إلى ذلك.. إلا أنه يجب على المندوب الذى يتولى تغطيتها أن يؤدى مهمته بلياقة ورقابة. والسؤال الشائع الذى يخطئ به معظم مندوبي التليفزيون هو: ما شعورك؟ فعندما يوجه هذا السؤال إلى شخص قد عانى منذ لحظات من خسارة جسمية.. فلاشك أنه يتجاوز حدود اللياقة.

وتشمل الأسلطة المقبولة هذا النوع الذى يؤدى إلى إعادة بناء الحدث، مما يساعد المشاهد على الفهم. مثل : متى شمعت رائحة الدخان؟ ماذا دار في ذهنك؟ ماذا فعلت؟ ماذا رأيت؟ ماذا فعلت عندئذ؟ وتستهدف هذه الأسلطة استخراج حقائق الموقف دون لعب بالعواطف، لامبرر له.. وثمة تناول آخر أكثر رفقاً وغير مباشر على نحو أبعد .. هل تريد أن تحكى لي ما حصلت؟ ثم اتركه يقول كل ما يفكرون فيه ويشعر به. وإذا كانت الإجابة على هذا السؤال.. لا أريد أن أتعذر عما جرى. هنا ينبغي أن تبتعد الكاميرات، وأن يترك المندوب في سلام. وتذكر أنه يجب عليك ألا تنظر إلى الشخص الذى أمامك على أنه مجرد شيء، أو مادة مجردة من الأدمية، في سبيل الخبر الذى تعدد. وبينما يتعين عليك كمندوب أن تتأى بنفسك عن كل ماترى وتنقل.. يجب ألا تجرد نفسك من التعاطف والشفقة الإنسانية. إن العالم فيه من القسوة ما يكفى، ولا يتسع لقسوة أخرى من المندوبين. وهناك خطر مائل في أن تنسى مراعاة شعور الآخرين، وتحرص عليهم إنسانياً ووجدانياً في تعطشك إلى خبر مثير. تذكر أنك مندوب الجمهور في ساحة الكارثة، وهناك أنماط معينة من السلوك وسوء السلوك، لن يغفرها لك، حتى لو كانت باسم الحصول على الخبر.

وقد يحدث أن تكون الكارثة بالغة، ولا ينفع من المقابلات إلا ما هو جماعي؛ حيث يحاط مصدر الخبر بعدد من المندوبين وكاميرات التصوير، ويكون منتهى الأمل أن توجه سؤالاً بين كثير مما يطرحه الآخرون. فلتسجل كاميرتك كل ما يدور، وعندما تجرى المونتاج لا اختيار جزء مناسب.. طبق معايير الاختيار السليم. وقد يتجرد مندوب آخر من الشفقة والإحساس في أسئلته، وقد تفضل ألا تستخدم نتاج الأساليب المجردة من الذوق والإحساس، حتى إذا كانت

مؤثرة، لأنك تؤمن بأنه يجب عليك أن تلتزم بمعايير محددة من الأدب واللائقة والخلق. وقد تؤثر الالتزام بهذه القيم الأخلاقيات، حتى في غمرة المدح.

ويستلزم كثير من القصص الإخبارية أن تجري اتصالاً هائلاً لتحديد موعد للمقابلة. فكيف تقرى مصدر أخبار بالتحدى إليك؟ من المدهش أن الأمر قد يكون أسهل مما تظن. إن الرهبة تتملك المندوب العديث في عمله، من الشخصيات التي تشغّل مناصب مهمة أو الشخصيات المشهورة. ويخلق هذا الإحساس بالرهبة عقبات لا يُعبر لها، وعوائق نفسية تصادر بالمهمة التي تقوم بها. والسبيل الوحيد لمعرفة مدى إمكانية أن يتحدث شخص ما إليك هو أن تسأله. غالباً ما تتبع الشخصية العامة عندما تسأله، فقد يتمكن الإحساس بالفخر أنك فكرت فيه، ويسعده أن تتيح له فرصة ليرى ويسمع في الطيفيون.

وسيكون من الميسور لك أن تحصل على مقابلة، لو أنك بنيت سمعة طيبة كمندوب منصف متوازن: وبلا شك سيكون الأمر أصعب في إغراء مصدر الأخبار على الظهور معك، لو ساءت سمعتك، وبدأ فيها انعدام الصنف والجفوة. وهذا دليل آخر على أنه يجب عليك أن تكسب احترام جمهورك ومصادر أخبارك، بدلاً من الدخول في اللعبة الشرسة لتدمير الفريسة؛ الأمر الذي يصيب المتدربين الذين يبالغون في المدح. وليس معنى ذلك أن تقبل أن ينظر إليك على أنك الوديع الذي تنس أسلته باللطف والرفقة، ولو أن الأمر كذلك.. فقد تحصل على المقابلات، ولكنها ستكون بلا جدوى.

ويفهم السياسيون المحترفون والمسؤولون والمشاهير دور وسائل الإعلام في الحياة العامة، وسيحترمونك عندما تؤدي عملك بإتقان، ووعي وإنصاف. وستفتح لك مثل هذه السمعة الأبواب بجدار.

هب أن الموضوع الذي تريد تغطيته يلقى ظلاماً وأضواء غير مستحبة على المصدر الإخباري، فهل تخيطه علماً بذلك قبل إجراء المقابلة؟ وماذا تفعل إن هو سألك عن الأسئلة التي تعترض توجيهها؟ تستطيع أن ترد عليه بعبارات غامضة عامّة.. كأن تقول أريد أن أتحدث معك عن الأحوال في مراكز الإطفاء بالمدينة، بدلاً من أن تقول: أريد أن أعرف متى بدأت تسرق من صندوق معاشات رجال الإطفاء، ومن الواضح أن الأسلوب الأخير لن يكفل لك

بلغه هدفك. وتمثل إحدى الوسائل في أن تقول له إن لديك موضوعاً شائكاً بعض الشئ، منسوباً إليه وإنك تنوى الخوض فيه، وإنك تعتقد أن من مصلحته أن يعبر عن وجهة نظره في الموضوع.

ويلجأ المندوبون إلى أساليب متعددة وحيل مختلفة للحصول على مقابلة. ومن المهم أن تتجنب اللجوء إلى التكتيكات الخشنة، إلا إذا كان الموضوع من الأهمية بحيث يستدعي ذلك. وفي بعض الأحيان.. يكون من أفضل الوسائل الممكنة أن تقول إنك تريد أن تتحدث في موضوع عزيز على قلب المصدر، حتى إذا جلست إليه.. حركت الأمور نحو الموضوع المقصود. وستطيع فيما بعد أن تبرر هذا التطرق بأن المقابلة، هي التي ساقتك بطبيعتها إليه دون قصد. فكيف يتسرى مصدر الخبر أن يشكوا من هذا؟

وفي بعض الأحيان.. يعترض طريق مرورك إلى مصدر الخبر، سكرتير أو ما شابه ذلك. فأنت تتصل هاتفياً مرة إثر أخرى، ويكون الرد «آسف.. إنه في مؤتمر ولا يمكن إزعاجه». وليس هناك أى جهد يبذل للرد على نداءاتك أو الاستجابة لرسائلك. وست حين لحظة تدرك فيها أن الطرف الآخر لا يريد أن يتحدث معك، فإذا كنت تعتقد أن المقابلة مهمة لموضوعك.. اصحاب فريق التصوير إلى مكتبه، وأجلسوا في غرفة الاستقبال والكاميرا في وضع الاستعداد. وهذه الحيلة تشكل ارتباكاً لسكرتارية، وقد يفلح هذا الإصرار في فتح الباب أمامك. ومن الممكن أن تظفر بمن تريد لقاءه وهو يغادر مكتبه أو يدخل غرفة الاستراحة، فإذا كان هذا متأمله.. تأكد أنه ليست هناك أبواب خروج أخرى بديلة يمكن أن يدخل إليها دون أن تراه.

وقد تقرر أن تنتظره عند بيته؛ أو تلتقطه في طريق مروره، وتحاول أن تجري اللقاء معه وهو ينزل من سيارته. وهذا تكتيك خطير لا ينبغي أن تلجأ إليه مالم يكن الموضوع مهمّاً، ويشكل هذا اللقاء جزءاً حيوياً فيه. ويصرف البعض في استخدام هذا الكمين لإجراء المقابلة؛ في محاولة لخلق نوع من الدراما من خلال المواجهة، ولكن هذه طريقة غير لائقة وقد يكون المبرر لاتباع هذا الأسلوب، أنه أحياناً ما يرفض مصدر الأخبار لقاءك عند ما تطلب في التليفون، في حين أنه عندما يلقى المندوب وكاميرته وجهاً لوجه سيقبل الحديث معه، وهكذا... يفيد قليل من الإصرار من جانب المندوب.

ماذا تفعل إذا وافق المصدر أن يتحدث إليك بلا كاميرا؟ احترم رغبته. بعد كاميرتك وأخرج مفكرك، وشرع في إجراء المقابلة، ونستطيع أن ننقل ما يقول إلى مشاهديك في مقنمة إخبارية أو تعليق. وبرغم أن التصوير أفضل، إلا أن المعلومات أهم... إن مسؤوليتك هي أن تجمع المعلومات مما يكن الشكل. والحقيقة أن كثيراً من موضوعاتك سوف تستمد من المقابلات الهاتفية؛ حيث تكون الصور غير ممكنة على الإطلاق... إن الصور مفيدة، إلا أنها تأتي في المرتبة الثانية بعد المعلومات.

وعندما تظفر بمقابلة، فماذا تصنع؟ الخطوة الأولى أن تريح مصدرك.

يمكن أن تبدأ بالأسللة السهلة، تتحدث عن الطقس، شاركه في أي «دردشة»، حتى تعطيه الإحساس بأنك إنسان عادي يقوم بعمله.

وإذا كان غير معتاد على الكاميرا.. فقد يأخذ ذلك بعض الوقت حتى تطمئنه، وحتى يصبح أقل إحساساً بوجود الكاميرا. الجأ إلى شيء من المرح والدعابة أو الأحاديث البسيطة، أو أي شيء، تجد أنه يساعدك على أن يتصرف بشكل طبيعي أمام الكاميرا.

وإذا كانت مقابلتك مع شخصية عامة.. فالأرجح لا تطول أكثر مما هو ضروري؛ فوقنما ثمين. ومن الأفضل أن تتجه مباشرة إلى قلب الموضوع، وعندما تحصل على المعلومات التي تريدها، اجمع أوراقك وانصرف. حاول لا تضيع وقت من تسالهم، مهما كان موقعهم؛ فهذا مسلك تشكر عليه.

و قبل أن تشارك في اللقاء، استعد. إن أسهل وسيلة لإغفالك، هي أن تكون جاهلاً بالحقائق والقضايا. وفي المقابلة ينتظر من المندوب أن يستمع إلى الإجابات، وأن يتصدى لها عندما تخرج عن المسار أو تشد. وما لم تكن على علم أكبر من تسأل.. فلن تنجح في تقييم أو اقتناء المعلومات التي تسمعها، وستقبل أي شيء يقال؛ إذ تصبح مجرد محرك للمقابلة. وبمجرد أن يعي صيفك هذه الحقيقة.. سيكون في مقدوره أن يبعث بك فيقول ما يروقه، ويعلم أنك لاتملك القدرة على تحقيق ما يقول أو التصدى له.

وليس مهمة المندوب في المقابلة أن يوفر خط اتصال مباشر لما يقوله أي مسؤول، وإنما عليه أن يطبق قواعد التحقيق وصولاً إلى الصواب. إنك لا تستطيع أن تدرك نفسك مما قبل

بقولك: حسناً، لقد قال ذلك. إن الصحافة الحديثة تستلزم تجاوز ما ي قوله الشخص الذي يدل على بالأخبار، لاستكشاف مدى صحته، وتقديم الدليل الذي يدعمه إن وجد، وإن لم يكن هناك دليل صحة.. فمن حق المشاهد أن يعلم ذلك.

ولقد تعلم المندوبون والمحررون هذا الدرس المرير بقسوة، خلال تغطيتهم لنشاط السناتور جوزيف مكارثي Senator Joseph Mc Carthy خلال فترة الحرب الباردة في الخمسينيات.. في هذا الوقت، كان هذا العضو الجمهوري عن ولاية ويسكونسن Wisconsin يقود حملة عنيفة ضد الشيوعية، وصفت فيما بعد بأنها غير ديمقراطية. وقد استخدم مكارثي لجنة مجلس الشيوخ كمنطلق، وشن حملته الضاربة - دون سند - ضد موظفي الحكومة والمعلمين والصحفيين وفئات أخرى من المواطنين؛ حيث دمر مستقبل كثيرين. وقد نقلت الصحافة تصريحات مكارثي دون مراجعة؛ حيث كانت تعتقد أن مسؤوليتها تتحصر في نقل ما يقال؛ فأصبح ما ي قوله السناتور مكارثي أخباراً بل أخباراً مهمة.

لقد فشلت وسائل الإعلام في المراحل الأولى - على الأقل - من ظاهرة المكارثية، في تبيين الحق من الزيف في هذه الاتهامات؛ مما أتاح للسناتور مكارثي سلطة مطلقة في تدمير سمعة كثيرين، دون خوف من القصاص. وقد أدرك المندوبون والمحررون - فيما بعد - كيف أنهم قد أستخدموا أداة لدعم الزيف والإعانة على الصلال. ولقد نشأ نمط مختلف من الصحافة بعد طول النظر والتأمل الأدبي والأخلاقي، مؤذناه أن دور الصحافة لا يجوز أن يقتصر على نقل ما يقال، بل يجب أن تمارس أقصى ما تستطيع لتأصيل ما يقال، وتحريمه.

ومن الطبيعي أن الشخصية العامة ستفضل أن يجري معها الحديث مندوب، يفهم الموضوع المطروح؛ حيث تتحول المقابلة إلى مستوى أعلى من المستوى الروتيني في طرح السؤال والإجابة عليه؛ فتصبح حواراً مثراً بين شخصين على علم ودرية وذكاء. ومن أعظم التحيات التي يمكن أن يتلقاها مندوب عقب المقابلة، أن يقال له: «لقد كنت شديد المراس ولكنني استمتعت بذلك»، فغالباً ما يشحذ من تستضيفه من أفكاره، وينقيها بسبب أسئلتك الوعائية المعمقة، التي تسبر الأغوار، وسيكون شاكراً لهذا الاختبار.

تقدما إلى مصدر الأخبار دون خروع أو عدوائية. وعندما تتجه إلى اللقاء، وأنت على علم جيد، وعلى مستوى الندية.. فمن المسلم به أن تعامل باحترام من جانب محدثك وجمهورك

الذى تمثله. وإنما لم يكن لدى محدثك ما يخفيه، وإذا كان منمن يتزمون المنطق والإدراك السليم فى مواقفهم.. فسوف تظهره أسئلتك الباحثة فى صورة طيبة. وإذا كانت أسئلتك تكشف النقائص وأوجه الصعف والتسويف.. فستكون تلقينا له حتى يعزز تحريه وتحليله للأمور، والمقابلة الجيدة يمكن أن تكون مصدر تعليم للطرفين.

وفى مرحلة الاستعداد للمقابلة.. لا يكفى أن تعلم كثيراً عن الموضوع المطروح؛ فمدير اللقاء الجيد يجب أن يكون على دراية وإطلاع واسع فى موضوعات عديدة؛ ففى صبيحة مقابلة.. أقرأ الصحف جيداً ولتكن عادة القراءة والتفكير على نحو مستمر؛ فإذا جاءة محدثك قد تتصل بموضوع آخر مثار، وقد تكشف عن آفاق تتبعك على أمور أخرى، قد لا يوحى ظاهرها بأنها واردة. وقد توحى هذه الإجابة بسلسلة من الأسئلة، لم تكن فى حسابك، تؤدى إلى الحصول على ثروة من المعلومات.

وخلال المقابلة.. استمع جيداً إلى الإجابات، وكيفها مع ما ترتبط به فى ذهنك؛ بحيث تقد محدثك إلى ربط ما قاله منذ قليل، بما ينطوى عليه من احتمالات على مسائل أخرى. وبهذه الطريقة.. يمكن أن تتجاوز المقابلة الجيدة حدود المترقب بإزالة الأقنعة السطحية، وكشف ما تحتها.

وخلال المقابلة التى تكشف جوانب الشخصية وأسلوب الحياة.. يبدو أن المندوب يستخرج الصدق، ولكنه يقع بالصراحة الزائفة، حقائق قليلة يجرى تشكيلها بذكاء على نحو يلام الطيفيون. ويعلم المندوب الجيد.. تماماً.. أن الواقع مختلف عن الحقيقة، وأنهما ليسا سواء، وأن الاختلاف بينهما قد يشتد حتى يتبعادان. وقد يصبح التشكك ضرورياً للخروج من حالة التعاطف المرهف التى لا مبرر لها، فربما يمارس الضيف بعض الأساليب الذكية لكشف ما يمكن أن يقبله المندوب من الجد أو اللغو. ولا بد أن تستقر السيطرة على المقابلة فى يد المندوب، وإنما كانت للضيف اليد العليا.. تحول اللقاء إلى مهزلة.

ولتكن معك فى كل مقابلة قائمة من الأسئلة المعدة، كما أن عملية كتابة الأسئلة ستساعدك على تنقية تفكيرك، وتحديد الاتجاه الذى تريد أن تخذه المقابلة. ومع ذلك.. لا تحصر نفسك فى مقابلة مبرمجة سلفاً، تواصل فيها أسئلتك المعدة، دون استماع إلى الإجابات أو الرد عليها.

يجب أن تحسن الاستماع إلى الإجابات لالتقاط الأفكار والمحاور والخيوط، التي تستحق المتابعة؛ فالمرونة هنا أمر حيوي.

وقد يصر على القول.. إنه يجب عليك أن تستعد بإجراء بحث تمهيدي وإعداد الأسئلة، حتى إذا بدأت في المقابلة.. فإن الذي سيشكل الحوار في الواقع الأمر هو: من أنت وكيف تفكرون؟

والتيك كلمة نصح: تذكر دائمًا أنك المندوب، وأن الطرف الآخر هو هدف المقابلة، وأن الجمهور لا يهتم كثيراً برأيك فهو يريد أن يسمع من الضيف. وفي الوقت الذي تحتاج فيه إلى ممارسة السيطرة على اللقاء.. يجب أن تتذكر أنك عامل مساعد. ولست النجم، فلا تتدخل إلا في أضيق الحدود. ولاحظ أنك إذا تحدثت في المقابلة المصورة على الكلمات الأخيرة من إجابة محدثك، فسيجعل ذلك إجراء المونتاج أمراً صعباً. دع محدثك ينهي جملته، قبل أن تدخل بالسؤال التالي، إلا إذا كان يستطرد بما لا تدري أن تأخذ منه. وفي بعض الأحيان.. يكون من الضروري أن تلقي بنفسك في الموضوع، لإعادة الحوار إلى مساره، إذا لم يكن هناك من سبيل آخر.

وهناك أنواع كثيرة من الأسئلة، التي يمكن أن توجه خلال المقابلة. وتكون الأسئلة الأساسية استخبرية: ماذا؟ وكم؟ ومن؟ وأين؟ ثم الأسئلة الاستيفاحية: لماذا؟ ولأى غرض؟ وبماذا تعلم؟ وماذا دار في مداولاتك؟ وكيف كنت تزن حجج الطرف الآخر؟

وثمة أسئلة تستهدف كشف مادة طريقة: كيف علمت لأول مرة؟ ماذا كان رد فعلك؟ ماذا فعلت عندئذ؟ وهناك أسئلة ترمي إلى وضع المعلومات في إطار أوسع. ماذا سيكون أثر ذلك على جماعات معينة من الناس؟ كيف توقف بين هذا القرار وقراراتك الأخرى؟ ما الذي ينطوى عليه بالنسبة للشئون السياسية والاقتصادية أو التغيير الاجتماعي؟ هل يقدم ذلك دليلاً على تحول فلسفى؟ وهناك أسئلة شخصية: ما الذي تخليت عنه حتى تلتجئ في عملك؟ هل هناك ما تأسف عليه؟ كيف أثر نجاحك على علاقاتك مع زوجتك وأطفالك؟ ما الذي دفعك لاختيار هذا الطريق دون سواه؟ كيف تؤثر شهرتك على روبيتك لنفسك؟

ومن الواضح أن هناك أنواعاً عديدة من الأسئلة بقدر ما هناك من مقابلات، وتعتمد قدرة المندوب على توجيه الأسئلة المناسبة على حبه الشخصي للاستطلاع، وذكائه، وإحساسه بما هي الأخبار.

حاول أن تكون أسئلتك مختصرة. وليس هذا بالأمر السهل دائماً، فقد تتعذر حتى تصل إلى التركيز المطلوب، ويتجنب مدير المقابلة التليفزيونية المتمرس أن يضع أسئلة بمقدمات طويلة معدّية.

لا توجه أسئلة مركبة. أسأل سؤالاً واحداً في كل مرة، حتى تحصل على إجابة واحدة؛ فهذا أيسر على الجمهور الذي يتبعك، كما أن الرد يكون أسهل في المونتاج. وهكذا.. تتابع إجابة واحدة، قبل أن تنتقل إلى سؤالك التالي، وتذكر أن هذا الأسلوب المفصل الفعال يوضح الأمر نقطة فنقطة؛ إذ عندما توجه سؤالاً مزدوجاً في استفسار واحد.. فمن المحتمل أن تتلقى إجابة متشابكة.

ولا تخش أن تبدو غير خبير بالموضوع؛ فأحياناً يستخدم محدثك لغة غير مفهومة، أو يتناول مسألة معقدة بشكل غامض. لك عدّة أن تتدخل وتقاطع الحديث قائلاً : «آسف .. ولكن لا أفهم». هل تسمح بإيقاض ذلك بلغة سهلة، إنك مدین بهذا للمشاهد؛ لأنه من المحتمل أن يكون أكثر عجزاً منك عن الفهم. فلديك - على الأقل - متسعاً من الوقت قبل اللقاء لبحث الموضوع، أما مشاهد التليفزيون المسكين .. فهو يجلس في بيته، ويدخل إلى الموضوع دون استعداد، ومن الصواب تماماً أن تعرف بأنك تجهل حتى تحصل على الإيضاح اللازم.

ويحدث أحياناً - خلال المقابلة - أن يشير محدثك إلى أمر أو إلى شخص، تعرف أنه من المحتمل أن الجمهور يجهله. هنا يجب أن تلقى بثلك (تعنى بذلك)، أو «أعتقد أنك تشير إلى ...»، وهذا تجلّ الأمر على الفور. تجب استخدام إجابة تحتاج إلى إيضاح فيما بعد، في منتصف المقابلة. وإذا لزم أن تستخدم هذا الجزء بالذات.. فasherه في مقدمتك أو تعليقك. ولكن هذا أسلوب معقد يثير الارتباك ولا ضرورة له، ومن الأفضل أن تدفع محدثك إلى إيضاح ما يشير إليه في حينه، أو أن تتولى أنت ذلك استطرادياً في حينه أيضاً. تذكر أنك إذا

فهمت ما يشار إليه؛ فقد لا يستطيع المشاهد ذلك، ومهمتك - خلال المقابلة - أن توضح الأمور للمشاهد.

وتحتاج المقابلة التي تدور حول الجوانب الشخصية، من المندوب بحثاً إضافياً أعمق. عليك أن تحاول الاتصال بأصدقاء محدثك وعائلته وزملائه؛ استقصاءً لما صنعته وأعماقه ورؤيته للأمور وطراحته؛ مما يثير اللقاء. وسوف تحتاج إلى قراءة ما كتب عنه، وقد يحتاج الأمر إلى أن تتحدث مع بعض خصومه. وإذا توفر لديك كل هذا القدر من المعلومات، ووجدت أن محدثك يحكى قصة يذكر بها نفسه، يمكنك أن تتدخل قائلاً «حسناً .. ولكن فلاناً وفلاناً لم يسرداها كما تقول». وهذا التصرف الذي يدل على أنك أديت واجب الاستعداد قبل اللقاء، قد يخرب محدثك، ولكنه ربما يوحى إليه أن يكون أكثر دقة فيما يقول.

وثمة كلمة مهمة تتردد في المناقشات الخاصة بإجراء المقابلات، ألا وهي «اللفة»، وهناك المونة والتعاطف. وعندما تقيم مثل هذه العلاقة مع مصدرك الإخباري، فإنك تبني ثقة واحتراماً متبادلين، وهكذا.. تزول معظم العواجز بينكم. وقد يكون إنجاز هذا الهدف مع البعض أسهل منه مع الآخرين، ولابد أن تلعب ثقة المندوب، وروحه المرحة ولباقةه وحساسيته دورها في هذا الشأن، وكما هو الحال في كثير من العلاقات الإنسانية.. يكون التصرف في الموقف حسب ما يقال فيه، وليس هناك خطوط هادبة محددة تستخدم في كل موقف.

ويمكن أن تسجل المقابلة ثم تعالج بالمونتاج فيما بعد، وقد تذاع على الهواء مباشرة. ومن الواضح أنها - عندئذ - تتلوى على مخاطرة؛ لأنك لا تستطيع أن تغطي عيونك بعذفها. ولكن في مقابل ذلك .. فإنها تتميز بالحيوية الدافقة الطبيعية والجاذبية الشديدة والمعالجة الجيدة؛ إذ يستطيع المشاهد أن يتبع تعاقب الأفكار، ويستمع إلى الإجابات الكاملة. وسواء كانت المقابلة مسجلة أم حية.. تابع الإجابات، ولا سيما ما يحتاج منها إلى استيضاح. ويؤدي العجز الصارخ في المتابعة إلى امتعاض المشاهد المتتبه، فسوف تنتهي المقابلة ولا تزال في رأسه أسللة، فشلت في إثارتها، وقد خلفت لدى المشاهد شعوراً بعدم الرضا. ومن مأزق إجراء المقابلات على الهواء مباشرة، أنه من المفروض - لحظة إعدادك السؤال التالي - أنك تستمع إلى إجابة سؤالك السابق، وأحياناً تستعد للنقطة التالية. ويحدث أن تتحرك إليها بسرعة، قبل أن تحظى

النقطة السابقة بالاستئناف الكافى، وعليك فى المقابلات التى تذاع على الهواء أن تكون مدركاً للوقت. لاحظ إشارات مدير الأستديو، وأضبط الإيقاع؛ حتى تفرغ من نقاط الموضوع المختلفة، قبل أن ينقضى الوقت.

وإذا كان وقتك محدوداً.. فمن المفيد أن تقوم بالإعداد التمهيدى لتهيئة صديفك، قبل بدء المقابلة على الهواء؛ حتى لا تبدد وقت البث فى محادثة غير جوهرية. ولكن كن حريصاً ألا تكشف أسلاتك الجوهرية خلال هذا التمهيد.. ادخرها للبرنامج على الهواء؛ حتى تكون الإجابات فورية وتلقائية، دون إعداد مسبق.

ويتطلب هذا النوع من المقابلات الفورية - المذاعة على الهواء مباشرة - أن يمارس المندوب تنظيماً عقلياً وسيطرة كبارين؛ فسوف تحاول بعض الشخصيات العامة الخبرة أن تسيطر على المقابلة، وتقودها إلى آفاق تهمها ولا تهمك أنت؛ فتعطيك إجابات مطولة لأسئلة لم تطرحها، وتحاول - بصفة عامة - أن تستغل الوقت فى أقوال تخدمها شخصياً، وتحجبك عن الأسئلة الحرجية الحاسمة التى ت يريد أن تطرحها. وإذا كان من يجرى المقابلة حاسماً وفعلاً.. فسوف يلد هذه المحاولة بأدب وحرز فى مدهما. ويمكن أن تسمح لمحدثك بإجابة واحدة من هذا القبيل؛ فإذا تجاوز فبادره قائلاً : «آسف، إنك لا تجيب على سؤالى، دعنى أقول لك مرة أخرى». كن حريصاً ألا يضيع الوقت، وأنت لم تدخل فى صلب الموضوع؛ فالأسئلة الأساسية لابد أن تُطرح، ويجب على عليها؛ حتى تكون لهذه المقابلة الحية على الهواء قيمة أو مغزى.

وعندما تقترب من نهاية الوقت المخصص.. تجنب طرح الأسئلة المعقدة التى يحتمل أن تتطلب وقتاً طويلاً للإجابة عليها. ويفيدك هنا أن تكون قد أعددت من قبل سؤالاً، يقتضى إجابة مختصرة محددة. وهكذا.. تنهى المقابلة فى اتزان ورشاقة؛ حتى لا تضطر إلى قطع الحديث فى منتصف جملة من الإجابة. وإذا كان الوقت قد انتهى ولا مفر من المقاطعة.. فليكن ذلك، ومحدثك يلقط أنفاسه أو فى نهاية جملة. ابتسم، هزكتيفك، وقل: «آسف، يبدو أن وقتنا قد انتهى، وإنى لأود أنأشكرك»... وهكذا.

وأحياناً يوضح بعض المندوبين للضييف قبل الظهور على الهواء: كيف ستتمي المقابلة، وما هي الإشارات الدهانية، وكيف يتصرف الضييف عندئذ. وهناك وسيلة أخرى .. أن تقول على الهواء «لم يبق أمامنا سوى ثلاثة ثانية، دعني أأسأك هذا السؤال»، وتلك إشارة تدل على الضييف على أنه يجب أن يبلغ ما يريد بسرعة وإيجاز.

ولذا نجحت في أن تحكم المقابلة في رشاقة وتناسق وترتيب .. فإنك ستترك لدى المشاهد شعوراً، بأن المقابلة كانت ذات بداية ووسط ونهاية، كما كانت ذات وزن وهدف محددين.

الفصل الثالث عشر

التعامل مع المسؤولين

تعتمد معظم الأخبار التي ينشرها المندوبون على ما ي قوله المسؤولون. ومن الملائم أن تغطي المؤسسات الإخبارية نشاط قادة الحكومة؛ لأن لهم سلطاناً فرياً جداً على حياة المواطنين. ومع ذلك .. فإنه يبدو - في بعض الأحيان - أن المندوبين يغطون أخبار الحكومة على حساب المؤسسات غير الرسمية مثل البنوك والجامعات والشركات واتحادات العمال، وهي أيضاً تتمتع بالنفوذ. وهناك ميل إلى الاعتقاد بأن الحكومة أكثر مسؤولية، ويمكن الاعتماد عليها أكثر من المؤسسات الخاصة، حتى لو كان لقرارات المؤسسات الخاصة أثر هائل على المجتمع. والصحافة التي تتجاهل مراكز القوة الخاصة هذه تكون مقصرة في خدمة الإعلام العام، ولكن هناك أسلوباً وراء تركيز معظم الصحافة على الحكومة.

فمن الممكن أن تكون المؤسسات الخاصة غير راغبة في كشف معلومات حول نشاطها، كما أن المسؤولين فيها قد لا يشعرون بأى التزام يدعوهم لإبداء الكيفية والسبب في قراراتهم. إن قانون حرية الإعلام، الذي يطالب الوكالات الحكومية بإعطاء المعلومات غير السرية لمن يطلبها من الناس، لا تأثير له على المؤسسات الخاصة. ولذلك .. فمن الصعب على المندوب أن يحصل على معلومات من المجالات الخاصة، ومن ثم .. فإنه يتحول إلى المسؤولين الحكوميين كمصدر رئيسي لإخباره.

ولكن مع تغطية المندوبين لأخبار الحكومة .. فإنهم يدعون بقطاعات معينة شهيرة وجذابة؛ مما يتربّب عليه إهمال قطاعات أخرى، ونتيجة لهذا الاهتمام الذي يميل إلى جانب دون

آخر.. فإن بعض جوانب العمل الحكومي المهمة تتم بعيداً عن عيون المندوبين المستعملة، في حين أن قطاعات أخرى تكتظ بالمندوبيين. وتعرف هذه القطاعات الجذابة كيف تسعد وسائل الإعلام، ويكون ما ينشر أقرب إلى الدعاية منه إلى الأخبار الحقيقة.

ففي واشنطن - على سبيل المثال - يتجمع مئات من المندوبين كل يوم في قاعة الصحافة بالبيت الأبيض، ينتظرون ما يسمى على سبيل المزاح «وجبة الساعة الرابعة لإطعام الأسماك»؛ حيث يتحدث السكرتير الصحفي للبيت الأبيض إلى الصحفيين، ثم توزع بيانات مطبوعة يتلقفونها، وقد لا تنطوي على أشياء مهمة. ولا جدال في أن هناك أنباءً مهمة تنشأ من الرؤساء، ولكنها في معظمها من قبيل الأخبار المشابهة المبسطة (السطحية)، وهي جديرة أن تترك لحفنة من مندوبي الوكالات لكتابتها عنها وحفظها. ويحسن بسائر المندوبين أن يتفرقوا في افتقاء أثر نشاط لجان الكونجرس المهمة، وإدارات الزراعة، والعمل، والوكالات التنظيمية، مثل: لجنة الاتصالات الفيدرالية، ولجنة التحكم التروية. ومع أن هذه اللجان والإدارات والوكالات تؤثر في الحياة اليومية للمواطنين بشكل مهم.. فإنها لا تحظى إلا باليسير جداً من الاهتمام الإخباري، مالم تحدث كارثة.

وهذه الملاحظات عن الافتقار إلى التوازن في تغطية أخبار الحكومة الفيدرالية، تتطبق على أجهزة الحكم المحلي. ويستطيع المندوب الحديث أن يشق لنفسه طريقاً جيداً بإقامة اتصال مع المصادر داخل القطاعات الحكومية، الأقل شهرة وحظاً في التغطية الإخبارية. ومع ذلك.. فقد يجد هذا المندوب أنه مكلف - في البداية - بتغطية الأخبار الرسمية التقليدية المتاحة. وعندما يتلقى هذا التكليف.. فإذا كان من الطراز الذكي فسوف يحل دور المسئول؛ لكن يعرف الفارق بين مظهر السلطة وحقيقةها.

وسيلاحظ على سبيل المثال، أنه بالرغم مما يعلنه عمدة المدينة من أنه سيفعل هذا الشيء أو ذاك؛ فالحقيقة أن سلطة العمدة في إحداث التغيير محدودة، مالم تدعمه البيروقراطية المتغلفة في أجهزة المدينة. وقد تحول أعظم خطط العمدة إلى هباء؛ بسبب قيود الاتحادات والقواعد التي تحكم التشغيل، ولوائح الخدمة المدنية، والبيروقراطيين غير المتعاونين. ومن المهم للمندوب أن يوضح للجمهور العلاقة بين ما يعلنه المسئول عن اعتزامه، وبين الاحتمالات الواقعية للتغيير، ومن التضليل أن ترك انطباعاً بأن التغيير قادم بفضل ما أعلنه العمدة.

وتشير الاستطلاعات الحديثة إلى أن عدداً كبيراً من المواطنين مستاءون من الحكومة. ولا عجب في ذلك، فكثيراً ما أذاع الصحفى الوعود الرسمية ثم فشل أن يريتها بالتنفيذ. وعندما يعطي المندوب اهتماماً شديداً بالكلمات.. فإنه يترك انطباعاً بأن كل ما على المسؤول أن يصدر قانوناً، أو أن يلقى خطاباً فتحل المشكلة. وعندما ينتبه المواطن.. فيما بعد.. إلى أنه بالرغم من صدور اللائحة، والاتفاق من أموال دافعى الضرائب، لم يتغير شيء.. فإنه يشعر بالغضب، وأنه قد خدع.

وييندر أن تجد في الصحافة المطبوعة حدثاً غير مزود بالخلفية الضرورية، التي تعين على فهمه وتقييمه. وللأسف.. فإن هذا النوع من المعالجة الإخبارية منعدم في أخبار التليفزيون المحلي.

وما يحدث غالباً في أخبار التليفزيون المحلي، هو أن أخبار المسؤولين تذاع؛ لأن المسؤول شخصية بارزة، ويمكن الوصول إليه بسهولة، أو أن الخبر سيعرض بطريقة تستولى على اهتمام الكاميرا. وتزمى النشرات الصحفية التي توزع على وسائل الإعلام، والتي تصاغ بعناية وتنطوى على وعود مغربية بمادة مصورة غنية، إلى جذب مماثل محطات التليفزيون المحلية، ولا سيما في يوم تض محل فيه الأخبار. وعادة ما يفلح هذا الأسلوب في جذب من يستدرؤون الأخبار؛ لأن أخبار التليفزيون المحلي لا تستطيع أن تقاوم هذا الإغراء بل تنشده، وحتى العاملين في أخبار الشبكات التليفزيونية يستجيبون لمثل هذه الأساليب؛ خصوصاً إذا تعلقت برئيس الجمهورية.

وسواء كانت هذه أخباراً أو لا، بهذه مسألة، أما إذا كانت هناك أخبار أخرى مهمة، لا تتم تغطيتها بسبب مثل هذا الانشغال؛ فهذه مسألة أخرى، أشد خطورة. ويدرك المسؤولون الحكوميون، أن التشتت والتتنوع هو إحدى وسائل صرف عقول الناس عن المشكلات الحقيقة، وعندما يساير الصحفيون هذا التكتيك دون التفات.. فإنهم يقصرون في تحمل مسؤولياتهم العامة.

ويتبين مما سبق.. أن وصف الحكومة ووسائل الإعلام بالفرقاء، إنما هو إسراف في تبسيط علاقة معقدة.. ولو أنك تفحصت هذه العلاقة جيداً.. فستجد من التكافل أكثر مما تجد

من الشفاق، إن الحكومة في حاجة إلى وسائل الإعلام لنشر أخبارها. ووسائل الإعلام في حاجة إلى الحكومة؛ حتى تستطيع الدخول إليها والإعلام عنها. فكلها يستخدم الآخر، غالباً ما يداره. وطوال الوقت تقريباً، يعلم كل طرف ماذا يفعل، ولماذا يفعله، وإلى أي مدى يمكن أن يسمح بالاستغلال. أما ما يحدث في السعي لإظهار الحقيقة، وحق الجمهور في أن يعرف ما يدور.. فهو سؤال مطروح على الفلاسفة. والمؤسف هنا أن مشاهدي التليفزيون - من أهل الدرأة بشئون الحياة - يستطيعون أن يفهموا كيف تدور اللعبة، أما غيرهم من البسطاء.. فإنهم يخدعون.

إذن... كيف يجب على المندوب أن يزأول مهامه تغطية أخبار المسؤول؟ أقول عليه أن يزأولها بحذر، ولعل هذا هو المجال الصحفى الوحيد الذى يهم فيه كثيراً ألا ينسى المندوب ماستلزمته مسؤولياته المهنية. وبالنسبة للمندوب الجديد.. فإنه من المثير جداً - ومن باب التباهى وتضخم الذات - أن يجد نفسه قريباً من السلطة؛ فهناك حاجة إلى أن يلتفت إليه، وأن يكون موضع إعزاز، وأن يجذب انتباه أهل القمة. ومن السليم تماماً أن تتحرك بسرعة وتضع بصمتك. ومن الأشياء التي سوف تريدها وتحاجها، جواز المرور إلى المسؤول.. فيبينما تجد بعضهم على استعداد للقاء أى شخص تقريباً.. يميل البعض الآخر إلى قصر ذلك؛ مجاملة على من يحبون من المندوبين والمؤسسات الإخبارية.

ومشكلتك هنا أن تعوز الحب الكافى الذى يفتح لك السبيل، ولكن ليس إلى حد الموالاة، وهذا طريق شاق. وأول ما تستطيعه هو أن تحافظ بمسافة معينة، ولا تدع المسؤول العام باسمه، مهما تكون الظروف. استخدم اللقب، وإذا أراد أن يدعوك باسمك، فهذا شأنه، ولكن يجب أن توضح برفق أنه ليس بصديقك، ولكنه شخص يدفع له راتب من أموال دافعى الضرائب، ومن ثم.. فهو شخص يعامل كمصدر إخبارى، بما يجب من إنصاف وأمانة وخشونة في بعض الأحيان.

وسيحاول السياسيون البارعون نفاقك لكسبك إلى جانبهم، وقد يكون هذا النفاق مكشوفاً، مثل تعليق رقيق على موضوع أذيع لك الليلة الماضية، أو ثناء على تسريرحة شعرك أو ابتسامتك. وقد يتمثل هذا النفاق فى أن يخصك بشئ، أو يسرب إليك مستندات قائلًا: إننى أخصك وحدك بهذا. وسيطعن المندوب الساذج أنه بذلك قد وصل فعلًا، ولكنه سيصبح أدلة فى يد السياسي المتمرّس، الذى يريد فدأة مباشرة إلى الجمهور، وهكذا.. تتدفق الجاذبية التى إذا

تحالفت مع السلطة السياسية.. أصبحت سلاحاً رهباً في يد المسؤول. ويعرف المندوبون الذين تابعوا نشاط الرئيس الأمريكي جون كنيدى أنهم قد أخروا أخباراً عنه، وعن سياساته لأنهم أحبوه وتأثروا بجاذبيته.

إن الصحافة فن ناقص، وعندما ينسى المندوب من هو، وسبب وجوده هنا أو هناك، وعندما يضطرب لديه الفارق بين العلاقة الشخصية والعلاقة المهنية.. فإنه يفقد قدرته على أن يكون منصفاً، هادئاً، وحاسماً.

وفي بعض الأحيان.. يرى الصحفي المبتدئ أن أفضل وسيلة لتعزيز نفسه، هو أن يكون لاذعاً لا يبالي، وقحاً ساخراً. وي تعرض مندوبو التليفزيون - بصفة خاصة - لهذا الداء، لأن أسلوبهم هذا يشاهد، وربما يعتقدون أنه سيحظى من جانب المشاهدين بالإعجاب والتصفيق. ومثل هذا المندوب سينتهز كل فرصة لمواجهة الشخصية العامة وإبراجها، والدخول معها في معركة كلامية، وهذا هو أقصى التطرف في سلوك المندوب. وتكون علاقته على هذا النحو محدودة جداً بالصحافة، ويفشل فشلاً ذريعاً في خدمة حق الجمهور في الإعلام والفهم. ثم إنه في النهاية سلوك مدمر للذات؛ لأنه عندما تهان شخصية عامة أو تساء معاملتها.. فمن المستبعد أن تحترم هذا المندوب، أو تعهد إليه بمعلومات مهمة. ولكن تدور العجلة، وينتج العمل.. لأنّد من شيء من الثقة المتبادلة، والاحترام المتبادل أيضاً.

إن السياسي الجيد يعرف «من أين يأتي المندوب»، ومنطلقاته، وهو يقدر التزام المندوبين الأدبي، ومستواهم الذهني وواجباتهم ومسؤولياتهم. والمندوب الجيد يعرف أن الصورة مختلفة عن الجانب الآخر، وأن للشخصيات السياسية أهدافها ومصالحها وطريقتها في العمل. وما لا شك فيه.. أنه لا توجد شخصية عامة تعمل دون أن تكون لها مصلحة ما وكذلك المندوب.. إن الشخصية العامة تريد أن تعرض قضيتها في أقوى صورة ممكنة لأسباب سياسية. والمندوب يريد أن يأخذ حظه في المنافسة؛ فإذا فهمت الدوافع وأسلوب العمل لدى كل طرف.. فإنه يمكنك أن تبقى العلاقة في أبعادها الحقيقة.

وباختصار.. يجب أن تتعامل مع المسؤول؛ بحيث لا تكون موضع حب أو موضع كره. إنك تزيده أن يخدم مهنتك، وعليك أن تفعل الشيء نفسه. إنها مباراة، ولكنها خطيرة؛ لأنها

تمس الرأى العام. وربما ت يريد الشخصية العامة أن تخفي أكثر مما تظاهر، وهذه هي طريقتها. ويريد المندوب أن يظهر فلا يسمح للمسئول بإخفاء شيء، وسوف يلجأ إلى تكتيكات منتقاة؛ للحصول على المعلومات التي يريدها.

ويصعب كثيراً على مندوب التليفزيون أن يمارس الصحافة الصبرة الوئيدة، التي تؤدي إلى كشف المعلومات المهمة؛ لأنه مطالب بالسرعة، والإذاعة في اليوم نفسه. وقد تكون الكاميرا نعمة في بعض الظروف، ولكنها عقبة في ظروف أخرى. إن العمل الصحفي الأساسي يجب أن يسبق متطلبات الصورة، ويحتاج المندوب إلى إجراء اتصالات، والتحدث مع موظفى الطبقة الوسطى، الذين قد يعرفون أكثر مما يعرف المتربع على القمة، ويطالع المستندات. ويتحدث إلى الموظفين والمحامين من لهم صلة بالمسائل المثار، ويتم معظم ذلك على أحسن وجه دون كاميرا، إذ إنها قد تخيف هؤلاء الذين يعلمون كيف تسير الأمور. ويفيد العمل الأساسي الهادئ المثابر التقليدي في إنجاز موضوعات إخبارية أفضل، لو أمكن المحطات المحلية أن تحرر وقت مندوبها لهذه المهمة.

وإذا اقتنى الأمر.. قم بذلك على حساب وقتك أنت. أقم علاقات هادئة مع كبار المسؤولين، فالمندوب الذى لا يلقى المسئول إلا فى مؤتمر صحفي عام.. ليست له ميزة؛ فلامح التحول وتغيير الاتجاه التى يلاحظها من يتابع المسئول على نحو منتظم، يفقدها المندوب الذى يندفع على عجل إلى مؤتمر صحفي، ويأخذ بعض اللقطات والمقطفات ثم ينصرف، وهكذا... تفوته اللمحات الذكية، والمعانى الأعمق والنقطات الأدق، وهذه هي السطحية الصحفية الجوفاء، التى لا تستحق وقت المشاهد واهتمامه.

لا تقل أبداً من شأن قدرة المسئول على المداورة والمناورة والإخفاء والخداع، وإظهار غير ما يبطن. ومن ناحية أخرى.. لا تفترض أن كل مسئول يخفي ويكذب. أقبل على المسئول بروح من يقول «أرنى»، بلا مداهنة أو عدوانية، ولا بد أن يكون موقفك «أنا هنا أودى عملى، وأنت هناك تؤدى عملك»؛ فلنفعل ذلك بأفضل ما نستطيع ويمودة».

كن منتبهاً، مبدياًاحترام. استمع بعناية، ليس لما يقال فقط، ولكن لما لم يقل بعد. وإذا سمعت هراء أو قولًا غير مفهوم.. ابتسم بعذوبة، والتعمس الإيضاح والتفسير، ووضوح العبارة.

وتحتاج أن تزعز سلاح المسؤول بالافصاح عن حاجتك إلى الوضوح والتبسيط. إنك تستطيع أن تريح أكثر بحلوة اللسان دون مواربه، إلا إذا اقتضى الأمر في بعض الأحيان غير ذلك، وعندئذ لا تتردد.

لا تتهم المسؤول بالكذب أو الغش أو عدم الكفاءة، حتى لو ظننت أن فيه شيئاً من ذلك أو كل ذلك.. وجه إليه الأسلمة التي تحمله على الالتزام بصلب الموضوع. انزع أغلفة التعميمات؛ فإذا أدلّ بقول عام مثل: «لقد عالجنا أمر هذا المستفيد من الرعاية الاجتماعية بـ『يابانصاف』»، أسأله: كيف تم ذلك على وجه التحديد؟ وقصارى القول إنك تسعى للوصول إلى الحقائق في صلب الموضوع، ولابد أن تكون على بينة من أن الكلمات الطحة لا تخدعك. وفي محطات تليفزيونية محلية معينة.. يقنع كثير جداً من المندوبين بالإجابة الأولى المعسولة عما يسألون، ولا ينتبهون لأبعد من ذلك؛ حيث المعلومات الحقيقة دفينة.

وتكون عقبة خطيرة في عمل الصحفى التليفزيونى، في الاعتقاد بأن الخبر الجدير بالإذاعة هو ما يقوم فيه المسؤول بالتسجيل مباشرة أمام الكاميرا، وهذا الأسلوب في معالجة الخبر، يحدد بشكل خطير نوع الأخبار وطابعها. والمسؤول الذى ينفذ هكذا إلى الهواء، هو الذى يستمتع بأن يشاهد الناس، ويدعم نفسه، وقد يدرك هذا المسؤول ذلك أيضاً، وقد فتح له باب المرور إلى الشاشة.. إنه يستطيع أن يضع أخباره في الإطار الذى يلائم أغراضه.

سألك: لماذا هذا المسؤول دائمًا؟ لماذا يستفيد؟ كيف يخدم ظهوره حق الجمهور في أن يعلمحقيقة ما يجري؟ وكم يعجب ظهوره المستمر على هذا الدحو أصواتاً أخرى، من أن يسمع صوتها في الموضوع المثار؟

ويريد كبار المسؤولين الحكوميين أن تصدر أخبار وكالاتهم منهم شخصياً، أو عبر قنوات الإعلام العامة الروتينية، وينزعجون من تسريبها عن طريق الموظفين الأدنى مرتبة، ومن قد يعلمون كثيراً عن كيفية تنفيذ ما يعلنه المسؤول. كما أنهم ينزعجون أيضاً من الموظفين المارقين الساخطين، الذين قد يتعمدون تسريب خبر إلى وسائل الإعلام؛ حتى يشوهوا الصورة النظيفة التي رسمها المسؤول.

كيف يعالج مذدوب التليفزيون مسألة الخبر المتسرّب؟ عادة... لا يوافق من يسرّب الخبر على الظهور أمام الكاميرا. وفي بعض الأحيان... يمكن استيضاح المعلومات المتسرّبة من مصدر آخر؛ بمعنى أنك تحاول أن تجد مصدرًا آخر، يتحدث أمام الكاميرا، لأنك تعلم ما تعلم، ولكنك لا تستطيع أن تكشف عن مصدرك.

وإذا فشلت هذه العملية.. فسيكون المذدوب أمام خبر يستند إلى مصادر، لا يستطيع الإعلان عنها. وهنا.. يتعمّن عليه أن يفحص بعناية صدق المصدر ومدى جدارته بالاعتماد عليه، ومدى مصداقية الخبر الذي سرّبه. ولابد أن ينتبه إلى احتمال الخطأ أو سوء القصد، الذي يرمي إلى إرباك الرأي العام. ولو ثبت أن الخبر صحيح لا يسمى، وسمح لك رئيسك بالمضي فيه.. فإنك تستطيع أن تقدمه مذاعاً باستخدام صور وثائق كدعم لما تقول، وكذلك بعض الوسائل الفنية، والصور الثابتة والرسوم.

لماذا يلجأ شخص في الحكومة إلى تسريب معلومات معينة لوسائل الإعلام؟ لابد أن تعمل على كشف دوافع هذا الشخص حتى تقيمه كمصدر. وعلى سبيل المثال.. هناك تسريبات رسمية، وهو ما يصدر مباشرة من القمة. وعندما كان هنري كيسنجر وزير الخارجية، ذهب على تسريب الأخبار لوسائل الإعلام، عن طريق المندوبين الذين كانوا يرافقونه في رحلاته حول العالم. وتصلّف هذه الأخبار على أنها من معاشره عليا، والحق أنها كانت من وزير الخارجية نفسه. والسبب في هذا الخداع هو أن العرف الدبلوماسي يقتضي أنه عندما يعلن وزير الخارجية شيئاً.. فإنه يحمل الطابع الكامل للسياسة الحكومية الرسمية. وقد يثير الخبر الذي يعزى إلى مصادر رسمية عليا جدلاً عاماً، ويحرّك المعارضة للكشف عن موقفها، وعموماً.. يفيد ذلك كبالغ اختبار، دون ربط الحكومة بسياسة معينة. وبعبارة أخرى.. فإن المسؤول الحكومي، وهو في هذه الحالة هنري كيسنجر، يختبر ردود الفعل لسياسة، لاتزال تحت الدراسة، محفوظاً بالحرية في تغييرها، إذا وجد أن فيها مجازفة كبيرة.

لماذا تقبل الصحافة أن تساير هذا النوع من المداورة؟ من الواضح أن هذا نوع مشروع من التعاون بين وسائل الإعلام والحكومة، إذا كانت المعلومات المسرّبة تعطى الجمهور والمسؤولين الآخرين، مدخلاً إلى فكر كبار المسؤولين وخطفهم التجريبية. والذي لا يستساغ كثيراً هنا هو زيف الإجراء، وخداع الجمهور، والأدهى من ذلك.. أن عمليات التسريب

الرسمية من هذا النوع، يمكن أن تكون موضع إنكار من سريوها (وهو ما يحدث بالفعل في بعض الأحيان)، ولما كان المندوبون يشعرون أنهم على عهد بـألا يكشفوا المصدر.. فإنهم يقعون في مشكلة مؤسفة تهز مصداقيتهم.

وقد يستخدم مسئول أسلوب التسريب؛ للإساءة إلى مسئول آخر، يعارض سياساته أو لإحراجه. وقد عرف عن موظفي الطبقة الوسطى، ومن لا يحبون سياسات حكومية معينة، أنهم يسريون معلومات تسيء إلى هذه السياسات. وفي بعض الأحيان.. يكون الدافع إلى التسريب هو استثارة رد فعل من جانب المسؤولين الأعلى في الهيئة نفسها، أو في جهات حكومية أخرى. ومع نمو القطاعات الحكومية وانعزالتها أكثر، عن بعضها البعض.. يلجأ بعض الموظفين إلى التسريب، كوسيلة لجذب اهتمام المكاتب الأخرى؛ فإذا ظهر الخبر في نشرات المساء أو صحف الصباح.. فإنه يصعب على المكتب الآخر تجاهلها.

وفي بعض الأحيان.. يأتي التسرب من شخص داخل الجهاز الحكومي وخز ضميره مايرى، ويشعر أن كشف المستور يمكن أن يصحح الأوضاع. إلا أن هناك محاذير عديدة في استخدام المادة المسرية على هذا النحو، وإذا أُشك أى مندوب أن يقدم على ذلك.. فلا بد أن يكون حذراً. وفي بعض الأحيان.. يجري تسريب جزء من المستور فقط؛ حيث تحجب المعلومات التي تناقض ما يريد المسرّب. تذكر أن المعلومات المسرية، يمكن أن تكون غير منصفة للمتهم الذي يجهل اسم من يتهمه، وتذكر أيضاً أن الشخص الذي يسرّب خبراً قد يريد منك أن تكافئه - فيما بعد - بنشر خبر آخر، وقد لا يكون هناك ضرار في هذه الصفقة. ولكن عندما يجد المندوب نفسه مقيداً بالتزام نحو أحد مصادره.. فإنه يكون عرضة لخطر الحل الوسط.

ومما لا شك فيه.. أنه يجب على المرء أن يكون شديد الحرص في استخدام المعلومات المسرية. ومن الأفضل - بصفة عامة - إقناع المصدر بالتسجيل؛ لأن الخبر الذي يمكن أن يعزى إلى مصدره يكون أرجح وزناً.

ويزداد إلمام المسؤولين بوسائل الإعلام وظروفها .. ويؤقتون مؤتمراتهم الصحفية وجلسات الاستجواب والبيانات؛ بحيث توافق حاجات وسائل الإعلام ومواعيدها النهائية .. وعلى سبيل

المثال.. فإن أيام السبت والأحد معروفة بقلة أخبارها. ومن المعتدل أن يفوز المسؤول الحكومي بتغطية كاملة لمؤتمره الصحفى، إذا عقده فى أحد هذه الأيام .. حتى لو أن ما يقوله ذا قيمة إخبارية ضئيلة.. فقد يظهر فى الصفحات الأولى لصحيفة الصباح، أو فى مقدمة أخبار التليفزيون فى مساء اليوم نفسه. ولو أن هذا المؤتمر عقد فى يوم آخر.. لدخل فى مناسقة مع أنشطة وخطب المسؤولين الآخرين، وقد لا يهتم أحد بتغطيته على الإطلاق.

ويعلم المسؤولون المهرة أن أى شئ يحدث بعد الساعة الرابعة، لابد أن يكون مهمًا وتجري تغطيته، ولذلك.. فهم يحرصون على أن ينشطوا قبل هذا الموعد. ومع ذلك.. فلو أن الموضوع مثار جدل كبير.. فإن تأخير عقد المؤتمر الصحفى يحرم وسائل الإعلام من الحصول على وجهات النظر المضادة، قبل موعد الإذاعة. وهكذا.. يضمن المسؤول أن ينفرد بالإذاعة، والنشر فى صحف الصباح资料؛ لأن المندوب لا يجد.. عندئذ.. متسعاً من الوقت لطرح وجهة النظر الأخرى. ولن يكون من المناسب الإشارة إلى هذه الحقيقة فى الخبر؛ لأنها ستخبر المشاهد بالسبب فى أن المعارضة لم تسمع.

ومن الوسائل الأخرى التى يتحكم بها المسؤولون فى الأخبار، هى اختيار المندوبين الذين يسمح لهم بالتغطية. فإذا وجد مندوب جديد نفسه مدعواً.. دون مبرر.. لتمثيل مؤسسته فى جولة رسمية، أو مؤتمر صحفى يختار مندوبوه؛ فليس له أن يشعر أنهم يتملقونه.. فربما تكون المسألة هى أن المسؤول الذى دعاه يفضل التحكم فى الموقف، أو أن تصدر الأسئلة من مندوب ساذج يجعل خلفية ما يقال، ومدى أهميته، ودقائق معانيه.. وهذه هى إحدى الوسائل التى يستطيع بها المسؤول أن يستبعد المندوب المدرب، شديد البأس، المتابع للموضوع عن كثب منذ وقت طويل.. وهكذا... يحرم المندوب المشكك من الدخول، فى حين يدعى المندوب حسن النية.. وعلى المندوب الجديد، الذى يجد نفسه.. فى مثل هذا الموقف.. أن يلم بخلفية الموضوع، قبل حضور المؤتمر؛ فهذه قاعدة يستوى فيها المندوب الجديد والقديم.. وعندما يتسلح المندوب بالمعلومات الأساسية.. فقد يدهش المسؤول بهذه المعرفة غير المتوقعة بالوسائل المعروضة.. ومن الطبيعي أن تكون النتيجة ألا تدعى مرة أخرى، ولكن هذا ثمن قد لا تتردد فى دفعه؛ حتى يعلم المسؤول أنك منتبه إلى ما يدور.

وستكون على صواب إذا خرجت - من كل ما سبق - ببيان العلاقة بين المندوبين والمسؤولين مسألة معقدة.

وأحياناً تعمل مع المسؤول، وتنتقبل طراغية ما يعطيك من معلومات وتنقلها إلى الجمهور. وأحياناً أخرى تجعل الحياة صعبة على هذا المسؤول، عندما تناول ما يقول، وتنشر أوجه نقهءه ومعارضته. إن المندوبين والمسؤولين يمارسون اللعبة وفقاً لما يعتقد الطرفان من أمر دورهم ومسئوليتهم.

ومنذ مرحلة «وتريجيت».. أصبحت قطاعات معينة من وسائل الإعلام متغطشة للدماء في سعيها، للكشف والتعریض وإحراج المسؤولين. وقد تجد أن بعض الأنشطة التي توصف بأنها تغطية قائمة على التحرى، لا تعود أن تكون نافحة مزعجة.

والإحساس المذهب بال الحاجة إلى رجال ونساء صالحين؛ لتحمل مسئوليات الحكم وما يعتريها من إحباطات وخذلان، لابد أن يساعد على إثارة هذه المواقف غير السارة والقبيحة أحياناً من جانب وسائل الإعلام. ولاشك أنه من الخطأ تأييد العودة إلى عهد مكارثي، عندما استسلمت وسائل الإعلام لقبول بيانات المسؤولين، كأنها حقائق مقدسة.

وفي النظام الديمقراطي.. يعتبر تأييد الجمهور عنصراً مهماً في النجاح بالنسبة للمسؤولين الحكوميين. ويقوم المندوب بدور مركب في قدرة المسؤول على كسب هذا التأييد، ويحتاج المندوب - لكي يؤدي واجبه تماماً - أن يفهم طبيعة وحدود السلطة التي يملكها المسؤول. إنه في حاجة إلى أن يفهم الضغوط والإحباطات والإغراءات، التي يتعرض لها المسؤول في عمله. ولكنه يحتاج دائماً إلا ينسى أنه ليس في خدمة المسؤول، أو في خدمة نفسه.. إن مهمته أن يتولى حراسة الناس، ويترقب الكثير على حسن استخدامه أو سوء استخدامه لمهاراته، كمراقب وناقل أمين، غير متحيز لأعمال المسؤولين وأقوالهم.

الفصل الرابع عشر

تغطية أخبار غير الرسميين

يستطيع المسؤول الحكومي الذي يتلقى مرتبه من أموال دافعى المتراتب أن يتجنب وسائل الإعلام إذا شاء ذلك، إلا أنه يعرض نفسه للنقد شديد. إن هو فعل ذلك. عندما يتعلق الموضوع بأمور تؤثر في الجمهور. وعندما تتصل بمسؤول.. فأنتم على قدر معين من الصواب، وأى شخص يدفع له من مال الشعب، هو أحد محاور الشد والجذب بين الصحافة والحكومة.

وعندما تغطي أخبار أنس خارج السلطة.. فإن حراك في المرور إليهم يكون أقل وضوحاً، فيستطيع الفرد - إذا أراد - ببساطة أن يرفض التحدث معك.. إنه يستطيع أن يقول إنه مواطن خاص، ويرغب في أن يظل كذلك، وإذا حاولت انتهاك هذه الخصوصية، دون إذنه.. فإنه يستطيع أن يقاضيك.

ومع ذلك.. ففي بعض الأحيان يكون المواطن الخاص، شخصية عامة أيضاً. وفي هذه الحالة يكون حقه في الخصوصية أقل من غيره، وعندما يقبل المرء دوراً قيادياً في أحد المجالات غير الحكومية مثل قطاع الأعمال والتعليم.. فإنه يخرج من نطاق المواطن العادي، وقد يُغفر للمتدوب إذا زاد من درجة الإصرار والجرأة في ملاحقة. ويحتاج كثير من الصحافة التلفزيونية من المتدوب أن يجري مقابلات مع مواطنين، لا يؤدون دوراً رسمياً أو عاماً، وينتهي هؤلاء المواطنون إلى مستويات تعليمية، وخبرات وأجناس مختلفة، تتبادر معتقداتهم وموافقيهم. ولا بد أن يتعلم المتدوب كيف يتعامل مع كل واحد منهم، ويستخرج منه المعلومات التي يريدها.

وموقف المندوب هو العامل الأول في تحديد مدى نجاحه في إقناع الشخص، الذي يقابله في أن يتحدث، وأن يكون حديثه أميناً حراً.

ويلجأ بعض المندوبين إلى الجعجة والتلويف؛ لإقناع الناس بالتحدث أمام الكاميرات؛ فهم يندفعون والميكروفون في أيديهم ويوجهون أسلمة تتجاوز حدود الأدب إلى حد الإهانة أحياناً، ويحبون أن يكون استفسارهم بلهجة شديدة، علىأمل أن هذا الأسلوب كفيل بإظهار الحقيقة. غالباً.. فإن الذي يظهر - في هذه الحالة - ضرب من الانفعال وليس المادة الإعلامية؛ فالشخص الذي يتعرض لمثل هذا موقف إنما يؤخذ على غرة، ويحتمل أن يظهر في صورة سيئة من الغضب أو منيق الصدر.

ويستمتع بعض المندوبين عندما يُصْبِّغُونَ الخناق على الآخرين، ويدفعونهم إلى وضع سئ؛ لأن ذلك يظهرهم أهل شكيمة لا يتزحزرون. ومن المؤسف أن بعض القيادات التلفزيونية تافق على هذا السلوك، بل وتشجعه، على أساس أن مندوبיהם يصبحون بذلك من الشخصيات التي لا تنسى، والتي تجذب المشاهدين. ومن العسير أن تجد صلة لهذا السلوك بواجهات ومسؤوليات المندوب؛ من حيث إعلام الجمهور.

ومع ذلك ففي بعض الأحيان.. يستلزم الأمر أن تكون شديداً وحاسماً، فلو أن شخصية مهمة كانت تتဂذبك أو تقيم الحواجز دونك.. فقد تجد نفسك مضطراً لأن تلجأ إلى تكتيكات حرب العصابات. إلا أنه ينبغي إدخار هذه الأساليب للأخبار المهمة والمعلومات الجوهرية، التي لا يمكن الحصول عليها بطريقة أخرى. وحتى في هذه الحالة.. لابد أن تكون على مستوى أخلاقيات المهنة، وتعامل مصدرك بتقدير واحترام يليقان بمركزه.

وعلى الطرف المناقض لهذا الإجراء.. يسهل جداً إحباط بعض المندوبين عن متابعة المقابلة، فينسحبون بمجرد سماع كلمة «لا»، وتضييع منهم فرص كثيرة ممتازة. وفي بعض المناسبات.. لا تتعدى كلمة «لا»، أن تكون رد فعل عفوياً، وقد تكون تعبيراً عن الخجل. وقد يقول المواطن: من، أنا؟ ولماذا أنا؟ ويصرفك، ويقليل جداً من المثابرة.. قد تستطيع أن تقنع هذا الشخص نفسه بالموافقة، وأنه يستحق الاهتمام.

ومن الواضح أن هناك أنواعاً كثيرة من المقابلات والمواقف الإخبارية، بقدر ما هناك من أخبار. وعلى المندوب الجيد أن تكون لديه حساسية فائقة، إزاء الاختلافات الدقيقة بين الظروف وسلوك الأشخاص أيضاً. وقد يكون المدخل أنك تريد أن تتعلق من تحدثه، أو أن تقنعه بأنه مهم وأن ما يقوله يعتمد به، أو أن تعزف على رغبته في أن يشكل الأحداث مع أنه يبدى شيئاً آخر. وقد تقنعه بلطف أنه عندما يتحدث.. إنما يؤدى خدمة عامة ويساعد الآخرين. باختصار.. يجب أن تكونـ إلى حد ماـ طيباً نفسياً تبحث عن مفتاح.

وتذكر أن الكاميرا في حد ذاتها يمكن أن تكون مصدر تخويف، واحتمال مواجهة الكاميرا في مقابلة مسجلة أمر يخيف الشخص، الذي لم يألف معدات التصوير والفنين، أو البوح بما في نفسه على هذا النحو. وحتى تمهد الطريق لمن تحدثه.. كن لطيفاً وودوداً مسالماً، واجتهد في إقناعه بأن الموقف ليس صعباً إلى هذا الحد.

وتذكر أن حقيقة كونك مندوب تليفزيون، وربما ذو وجه مألوف لمن تحدثه، قد يصيّبه بالتجدد فلا ينطق. فلست روبين سميث الإنسنة، وإنما مندوبة التليفزيون، ولذلك.. فإن مهمتك أن تقدمي نفسك كمخلوق عادى مجرد من الأبهة، ولم يهبط من عليه التليفزيون. وحتى تتحقق المودة.. فإنك في حاجة إلى أن تذكرى أن المندوبة التي أحاطت بها شهرتها ولا تستطيع أن تتغافل عنها، يمكن أن تدمى قدرتها على التحدث إلى المواطنين على اختلاف ألوانهم ومشاربهم.

لا تتعال في حديثك مع الناس، ولا تنظر إليهم من أعلى، وكأنهم شئ أدنى. إنك في حاجة إلى أن تكون بسيطاً في حديثك، مباشراً بعيداً عن التعمق الأكاديمي؛ حتى يستطيع الناس أن يفهموا ما تقول. وفي الوقت نفسه كن حريصاً لا تنغطرس أو تفرض الوصاية؛ فالمواطن العادى أحسن كثيراً مما تعتقد.

وأول ما يجب عليك أن تحاوله، طمانة محدثك. ويجرى هنا شئ من المرح ودوح الدعاية، وكذلك شعورك أنت أيضاً بالإرتياح. فإذا كنت في عجلة وقلق.. فإن توترك ينتقل إلى من تتحدث معه، وستلحظه العصبية هو أيضاً. إنك بحاجة إلى أن تقيم الرباط الإنساني بينكما على النحو الذى يتبع لكما أن تتوacialاً وتتحدثاً بارتياح وروية مثمرة.

إن مهمتك تستدعي أن تستخرج ما لدى الشخص الذي تحدثه، ولكن يجب أن تكون حريصاً ألا توحى إليه بالأفكار أو تلقيه ما يقول، أو تضع الكلمات في فمه.. فهنا يمكن الخطر، فأنت وقد تدبّرت الموقف سلفاً في رأسك أو خططته وتمثلت كيف يكون الخبر، والقرة التي تريدها من محدثك.. فإنك تصر عليها حتى لو كانت خلاف ما يريده.

وهذه هي أسوأ حالات الصحافة التليفزيونية. فجة، خادعة. ولاشك أنك رأيت شيئاً من هذا يحدث على الهواء. المندوب يقول :

إنك تشعر بالغضب. أليس كذلك؟ نعم.

وتحب أن تنتقم منه؟ نعم.

وستجد طريقة للنيل منه؟ بكل تأكيد.

والخطأ هنا هو أن المندوب، كما يفعل بعض المحامين، يقود الشاهد؛ فهو يشكل أسلنته على نحو يغري محدثه بمسايرته. كما أن الأسئلة مصاغة؛ بحيث يكون الرد عليها «بلعم» أو «لا»؛ بدلاً من الإيضاح الكامل بالتعبير الحر.

ويمكن الحصول على المعلومات نفسها لو طرحت الأسئلة على النحو التالي : ماذا تشعر؟ وماذا تريد أن تفعل؟ وما الذي ستفعله؟ فلو أن من تحدثه غاصب ويدبر للانتقام، فقد عرف المندوب ذلك، ولكن بأسلوب أكثر حيدة وأمانة وهو مختلف عن الطرح الأول.

وقد تحدث مفاجأة؛ فقد لا يكون الشخص الذي تحدثه غاصباً وربما تكون الحقيقة أنه يشعر بالإشراق أو الأسف، وربما يكون قد عفا. وستقلب هذه الإجابة غير المتوقعة خطط المندوب رأساً على عقب؛ فهنا يواجه المندوب بحقيقة أن الخبر ليس نصاً مكتوباً كما في المسرحيات، وال الطبيعي أن يتابع المندوب الخبر كما يحدث وليس كما يتصور.

ويصر بعض المندوبين على تشكيل الخبر بالفيديو كما يريدون؛ بحيث يجرؤن «بروفات» على مقاطع من المقابلة أو الحدث نفسه، ويقعون أسرى للوسيلة، ولتهذب إلى الجحيمأمانة الرسالة. وهذا مسلك غير أخلاقي، ويستدعي رفض الخبر في محطات التليفزيون الأكثر احتراماً.

ومع ذلك .. فإن بعض نقاد أخبار التليفزيون يبالغون كثيراً في مسألة البروفة أو الإعادة، فليس أمراً مرفوضاً في كل الأحوال أن تطلب إلى محدثك اختصار الإجابة على نفس السؤال، الذي قد تكون سأله من قبل. فأنت لا تضع الكلمات في فمه ولا تغير مما يقول. وإنما تطلب إليه أن يعيد ما يقول، ولكن باختصار، تماماً كما تطلب من الكاتب الصحفي أن يختصر بحسب المساحة المتاحة، فلا ضير في ذلك مادمت لا تطلب تغيير المضمون.

ويميل المندوب العادي إلى التعاطف مع الشاب الصغير، ولا خطأ في ذلك ما دام لا يؤثر في الموضوعية المهنية. وكل ما عليك أن تتحرى صدق المعلومات، حتى لو جاءت من مصدر تتعاطف معه. وأنت تعرف أن الشبان الصغار يكذبون حتى يجملون صورتهم أمام الكاميرا، ولابد أن تطبق معياراً صارماً في قياس مدى صدقهم، تماماً كما تفعل مع أصحاب المناصب الكبيرة.

كيف تستطيع ذلك دون أن تخيف من تحدثه؟ عليك أن تطلب التحديد والدليل والبرهان، ولكن دون أن تبدو ممثلاً للإدعاء أو وكيلاً للنيابة. والأسلوب المناسب هو : سيدتي .. إنني أقوم بواجبى فقط ...

وللنعميات والآراء مكانها في الأخبار، إلا أن الحقائق والأمور المحددة هي خلاصتها. وكثيراً ما يهتم التليفزيون بالصخب والانفعال الفارغ، ولكن يظل الخبر المفصل المقنع بالدليل، هو الذي يزيد فهم الجمهور، ورصيده من المعرفة.

وأقولها ثانية .. عليك أن تتذكر لماذا تفعل ما تفعل. وليس من أهدافك أن تتحاز إلى الشاب الصغير أو المسؤول الكبير. فهدفك الاستجلاء، وكشف الأكاذيب الدقيقة، وإلقاء الضوء على الجوانب المظلمة. عليك توجيه الأسئلة النافذة، الأسئلة السديدة، لتدفع محدثك أن يواجه حقائقه بدلاً من أمانه.

ويحلو لبعض الأشخاص أن يلعبوا دور الصنحية. ومن الأسهل على المرء أن يلوم والديه أو ظروفه، وربما المجتمع كله، بدلاً من أن يلوم نفسه، وليس من الشائع في هذا الزمن أن يحمل المرء نفسه بعض المسؤولية فيما يواجه من أزمات. وتستند معظم الأخبار على افتراض أن كل

حدث ليس وراثه سوى سبب اجتماعى، وقد يدفع هذا الفهم بالمندوب إلى البحث عن كيش فداء رسمى، فى حين تكون الحقيقة غير ذلك.

ولو سألت مواطناً عادياً يواجه مشكلة: على من يقع اللوم؟ فإنه يجد من يلوم أو ما يلوم. ولكنك لو سأله بدلاً من ذلك - تقريراً مفصلاً - كيف وصل إلى ما هو فيه، وماذا فعل، وما لم يفعل؟ فمن المحتمل - عندئذ - أن تصل أكثر إلى الحقيقة. وليس ذلك اعتراضاً على القضية المطروقة في أن كثيراً من المشكلات الشخصية ينشأ لأسباب اجتماعية وسياسية. وكل ما في الأمر ألا تفترض ابتداءً أن السبب الاجتماعي هو العامل الأول في كل موضوع. إن الحياة أكثر من ذلك تعقيداً، ونحن إنما ننتقص من استقلالية الفرد وكيانه، عندما نحوله إلى مجرد وليد للقوى الاجتماعية.

ولتليفيزيون قوة هائلة في كشف فردية البشر، وتعقد العالم الحقيقي، والطريقة التي تتفاعل بها القوى الاجتماعية مع الفرد. إن المندوب الذي يتعامل مع المواطن العادي؛ بحثاً عن كيش فداء اجتماعى، إنما يبالغ في تبسيط الحقيقة. إن الإحساس الذكي المتوازن بسلطان العوامل السياسية والاجتماعية وحدودها في إحداث التغيير، سوف يساعد المندوب على تحقيق النضج والمسؤولية في عمله.

إن درجة الشك المتناسب يمكن تطبيقها على كل من تتصل بهم، حتى من يزعمون أنهم فوق النقد، وأنهم من الرموز المقدسة. كما أن الاعتقاد بأن حل المشكلات يستلزم إنفاق أموال هائلة هو نقطة في الموضوع.

وأفضل المندوبين هو من يتخذ موقفاً وسطاً بين التحرر والتحفظ... إنه يرى أن الأمور تحول وتبدل، وأن الأفكار القديمة التي سادت زمناً لم تعد صالحة، وأن ثمة نظرة أخرى قد جدت. وإذا أراد أن يحسن عمله.. فليجرد نفسه من العقلية الجماعية، ويثير الأسئلة التي تهاجم القضايا والمشكلات من زوايا مختلفة غير متوقعة؛ متوجهاً بها إلى المواطن العادي، أسوة بالمسئول العام.

ويتضح لك مما سبق.. أن التعاطف مقبول ولكن دون انحياز؛ فالمندوب ليس أداة لفلسفته أو فلسفة غيره. وفي معرض قياسه لما هو قائم بما هو ممكن.. فإنه يحتاج إلى الالتزام في المقارنة بحدود ما هو ممكن. وفي العالم الفاصل، أو عالم الكمال.. لا مكان للألم أو الفقر أو

البطالة أو الحزن، ولكن العالم ليس كاملاً وكذلك الناس. ومهمة المندوب أن يُعلم عن الأحداث، وأن يشرحها ولكن بوعى وواقعية. إن عدداً قليلاً جداً من القضايا ينقسم بوضوح بين جانب مطلق فى خيره وأخر مطلق فى شره؛ فهناك صراع فى كل جانب.

ويحتاج المندوب فى التعامل مع الناس أن يفهم إلى أى شئ ينتهى الشخص، ومن أين هو قادم، وأن يحترم حقيقة أن قيم هذا الشخص ونظرته إلى العالم قد تختلف اختلافاً جوهرياً مع ما يراه هو. وفي الوقت نفسه.. لابد أن يدرك المندوب أنه من الأسهل على محدثه أن يشن هجوماً كلامياً عن أن يقدم حلولاً محددة. وتقضينا الصحافة الجيدة أن نتحول من الكلام السطحي السهل إلى إيضاح البدائل والخطوات اللازمة لإحداث التغيير. وسوف يطلب المندوب التليفزيونى الجيد من محدثه أن يواجه مشكلات الطرف الآخر، ويوضح كيف يمكنه التعامل معها.

كذلك.. يحتاج المندوب إلى أن يتلمس مصدر غضب من يحدثه. وفي بعض الأخبار.. يكون الهدف المختار هو الأسهل أو الأقرب، فى حين قد تكون الحقيقة هي أن الفرد غاضب من نفسه؛ لأنه لم ينجح. ومن الواضح أنه لابد من تقييم المصادر التي يتوجه إليها المندوب؛ للتحري فى موضوع أو خبر. ويستهوى أخبار التليفزيون - بالذات - أن تتجه إلى الشخص الأفصح والأعلى صوتاً والأكثر استعداداً، وهكذا.. تسبق الحاجة إلى المظهر، الحاجة إلى الحقيقة. وغالباً ما يؤثر التليفزيون الأكثر تطرفاً، لأن ذلك يبسّط الأمور، ويوضّحها بالضرورة. إن الأخبار التي تعتمد على: إنه قال هذا ولكنها قالت ذلك، تتطوى على تكثيف وطابع درامي، إلا أنه مالم يعقبها إيضاح، يكشف عن مواطن الفشل والزلل، و مجالات الحلول الوسط.. فإنها تنتهي إلى الخضوع للعاطفة دون العقل وتسىء إلى الجمهور.

وفي بعض الأحيان.. تصادف شخصاً يهاجم «النظام»، وعادة ما تكون الشكاوى ضد النظام عامة جداً، وهلامية، غير محددة المعالم. وقبل إذاعة مثل هذه الشكاوى.. عليك أن تسأل محدثك أن يحدد ماذا يعني بالنظام، وأن يحدد أى قطاع فيه، هو المفتر إلى الإنصاف، وكيف يمكن أن يتصرف لو أمكن له ذلك. وإياك أن تقلل من قيمة المقابلة التليفزيونية، فى حمل المتحدث على أن يرى ثقوب قضيته، أو فحص ما ينطوى عليه موقفه. وينطبق هذا

على المواطن العادى كما ينطبق على المسؤولين. ولابد لكل من يشارك فى برنامج إخبارى بالتليفزيون أن يكون قد راجع موقفه.

ولابد أن تكون لدى المذوب قدرة على أن يميز بين المهم، وبين المحورى فى الموضوع، وأن يقود محدثه فى هذا الاتجاه. ومن السهل جداً. فى التليفزيون خصوصاً. الرضا بحلوة اللسان والقشور المبهجة، وترك صلب الموضوع دون أن يمس. وقد تكون هناك ثروات مذهلة وكامنة، دفينة فى عقول المواطنين العاديين وقلويمهم، لا تستلزم منك الكشف عنها إلا أن تسأل. وكتاب ستدرز تيركل *Studs Terkel* الرائع «العمل»، تأكيد لهذه الحقيقة.. إن التعليقات القيمة لعمال الصلب والمصنفات والبائعين، والمواطنين العاديين من كل آفاق الحياة تبين ما يمكن أن تكشف عنه الصحافة الجيدة والمقابلات الذكية. لابد أن تعمل لإزاحة الغيوم، وأن تنفذ إلى ما وراء الغرافة، وأن تسعى إلى المفهوم الأوسع لما يقال لك.

ومن بين جوازاتك - كصحفى - أنك تتعلم باستمرار، ومن المهم أن يكون لك عقل مفتوح دائماً، وأن تتوفر لديك الرغبة لاقتفاء أثر المعلومات التى لم تتوقعها ولم ترد سمعها. ولدى بعض المندوبين أفكار مسبقة عن الشاب الطيب والشاب الشرير، ومن ثم.. يقعن فيما أسماه *William Safire* أحد كتاب الأعمدة فى صحيفة نيويورك تايمز *New York Times* «الانتقاء الاختيارى للخطأ»؛ لأن ما تعلم عنه، عندئذ يكون ثانى المستوى؛ حيث يهاجم المذوب من يعتقد أنهم لا يستحقون، ويميل مع من يعتقد أنهم يمثلون الجانب الطيب. وهذا يحدث القصور فى فهم حركة المجتمع؛ لأن المشاهد يحصل على صورة واحدة من العالم资料， تمثل المفهوم الشخصى للمذوب، وبالقطع ليست هذه مهمة الصحافة المنصفة.

الفصل الخامس عشر

الكتابة للتليفزيون

الكتابة الجيدة، هي الكتابة الجيدة بغض النظر عن الوسيلة التي تنشر فيها. وأهم ما يميزها هو الوضوح والبساطة والإحكام والتلوين. ولكن الكتابة للتليفزيون تختلف عن الكتابة للصحف؛ لأن الذي يكتب للتليفزيون، يستهدف الوصول إلى المستمع أو المشاهد وليس القارئ.

ويمكن أن يقرأ الخبر في الصحف مرة ثم تعاد قراءته. وهذا يتحكم القارئ في سرعته. ويستطيع أن يتوقف عن القراءة ليتأمل كلمة أو عبارة، إن هي استغلقت عليه. وإذا لم تفهم الكلمة المنطقية في المحادثة بينك وبين الناس.. تستطيع أن تطلب إعادة لفاظها لأنها فاتتك، ولكن المشاهد لا يستطيع أن يوقف المندوب في وسط الخبر، الذي يذاع يسأله إيضاحاً. ولهذا.. فإن الكتابة للإذاعة تستلزم أن تصوغ الكلمات، وتلقيها بطريقة تستوعبها الأذن على الفور.

وأسلوب الكتابة الإذاعية هو الأسلوب الطبيعي السلس؛ فهو أقل تعقيداً وتتكلفاً من أسلوب الكتابة المطبوعة. وبالرغم من أن المندوب يسجل نص الخبر على الورق.. إلا أنه - في الحقيقة - كأنما يتحدث إلى الله الكاتبة. إنه يحكى الخبر كأنما يبلغه صديقاً أو أحد معارفه، ولكنه مجرد من الآراء الشخصية والزخارف. إن الكتابة للتليفزيون هي طراز مستحدث من فن الرواى القديم، تعززه الصور.

و قبل أن تشرع في كتابة أي شيء سيسألك رئيسك : ماذا عندك؟ وهذا ستحبره بالموضوع بلغة بسيطة طبيعية لا زيادة فيها. وإذا جمعت معلوماتك جيداً، واستوعبت معانيها وأهميتها.. فلا بد أن تكون قادراً على إيصال الموضوع باختصار وذكاء.

أما إذا كانت تغطيتك غير كافية، ولا تزال مرتبكاً فيما يتعلق بمغزى الموضوع؛ فالأرجح أن ترد على رئيسك في تخطيط وارتباك، وهنا يأتي خبرك الذي تكتبه على نفسه القدر من الارتباك والتخطيط.

فكرة قبل أن تتحدث إلى رئيسك، وقبل أن تفعل أي شيء. إن تتبع الخبر لا بد أن يكون واضحاً في ذهنك، قبل أن تحاول نقله إلى الآخرين.

تذكر أن الخبر يجب أن يكون بمفهومه الصحفى، وليس مجرد الصور التي سجلتها.. وثمة إغراء في أن تقول لرئيسك أن الصورة مفعمة بالحيوية والتلوين، في حين أن هذه الصورة توضح قليلاً من المعلومات التي جمعتها وقيمتها الاخبارية. تجنب هذا الإغراء، والتزم بالروح الصحفية. تصرف كصحفي يتعامل مع الأفكار والمعلومات، وليس كصانع الفيلم السينمائى، وستحظى باحترام أكبر إن فعلت ذلك.

ومما سبق.. تستطيع أن تعرف أن أول خطوة في الكتابة للتليفزيون، هي تحديد موضوع الخبر، هذا هو دليلك، وينتجي ذلك في المقدمة التي تكتبها لكبير المذيعين. وتستطيع أن تكتب مقدمة خفيفة أو ثقيلة، ويعتمد ذلك على أسلوبك في تشكيل الخبر.

وتحتوي المقدمة المركزية، وقد تسمى الثقيلة، على جوهر ما حدث وأهم المعلومات، وهي مقدمة يقرأها مذيع النشرة، ثم يقدم المذدوب عرضاً لتفاصيل الخبر. ومهمتك هنا أن تقدم الشواهد والخلفية والتفسير ووجهات النظر الأخرى.

أما المقدمة الخفيفة.. فهي عبارات تستهدف الاستهواء، ثم تنتقل إلى المذدوب؛ ليعرض صلب الخبر.

وتؤثر تعبئة الصور أي إعدادها وتوليفها على عملية الكتابة للتليفزيون؛ لأنك عندما تختار مقطعاً بالصوت أو عدة صور للتعليق عليها.. فإنك تفعل ما يفعله المذدوب الصحفى، عندما يحدد الفقرة المباشرة التي يأخذها، وأين يضعها وكيف يستخدمها. وتحدد هذه التعبئة أيضاً الشكل العام للخبر وبنائه.

ومرة أخرى أقول إن منهجك في تعبئة الخبر، يعينك في تقرير كيفية الكتابة لمذيع النشرة، وأعني المقدمة .. هل تكون خفيفة أم ثقيلة؟

والإليك نموذجاً للمقدمة «الخفيفة» :

- مذيع النشرة : أدلى العدمة هارفي بعد ظهر اليوم ببيانه المنتظر. منذ وقت طويل - بشأن مصير نائبه. التفاصيل مع روبين سميث :

والإليك نموذجاً للمقدمة «الثقيلة» :

- مذيع النشرة : بعد أسبوع من الشائعات والقلق .. طلب العدمة هارفي من نائبه هلنبراند أن يستقيل. روبين سميث تتبع الخبر.

ففي المقدمة الخفيفة .. يحاول مذيع النشرة أن يشد اهتمام المشاهد بقوله: هنا هي الأخبار التي كنا جميعاً بانتظارها، ثم يترك الأمر للمندوب الذي يعطي التفاصيل المحددة لما حدث.

أما في المقدمة الثقيلة .. فإن مذيع النشرة يقول هذا ما حدث، ثم يقدم المندوب، ليحكى كيف كان ذلك ولماذا والمبررات.

وسواء كنت تكتب لمذيع النشرة أو لنفسك في مقدمة بالكاميرا، أو على الصور التي التقطت، لا تنس المبادئ الأساسية. استخدم أبسط الجمل وأشدها إيقناحاً. قل لنا من الفاعل، وماذا فعل وفيمن، وتجنب الجمل الطويلة المتشابكة التي يعتمد بعضها على بعض. وإذا استطعت أن تجزئ المعلومات إلى جمل قصيرة مفيدة .. فإنك بذلك إنما تساعد المشاهد على استيعاب كل جزء وهضميه، قبل الانتقال إلى غيره.

وليس معنى ذلك أن تكون الكتابة شديدة التبسيط؛ حتى تبدو كأنها كتابة للأطفال. ومع أن مشاهديك ينتهيون إلى مستويات تعليمية متباينة.. إلا أن ذلك ليس مبرراً لأن تكتب، وكذلك تخاطب عقولاً في السادسة من العمر. إن البساطة والإيجاز لا تمنع من الكتابة بحيوية وتدفق طبيعي بين الجمل.

استخدم الألفاظ المألوفة للسمع، فبعض الكلمات يندر سمعها. وإذا قيلت .. فإنها تثير ارتباكاً واستغراباً. وإذا كنت تكتب كلمة لا تعرف كيف تنطق؛ لأنك لم تضطر من قبل لنطقها، فمن الحكمة أن تختر غيرها مما تألفه الأذن، وهناك كلمات نستخدمها في الحديث، تختلف في بعض الأحيان - تماماً عما نستخدمه في القراءة أو الكتابة.

وفي حديثنا العادي .. كثيراً ما نستخدم الاختزال. أما في الكتابة الرسمية .. فنحن لا نلجأ إليه بصفة عامة. اكتب سلسلة من الجمل، التي تشتمل على كلمتى، "will not" ، "do not" "is not" ثم اقرأها بصوت مرتفع .. ستلاحظ على الفور جفاف جرسها. ونحن في الخطاب العادي لا نتحدث كذلك، ويشيع الاختزال في الكتابة الإذاعية. ولكن لا بد من الحرص على ألا يكون استخدامها سبباً في إرباك المستمع؛ ففي بعض الأحيان يكون استخدام "did not" أفضل من "didn't" لأن الاختزال يمكن أن يفوت الأذن. استخدم الاختزال بعناية؛ لتحقيق التأكيد والوضوح.

وتختلف الكتابة الإذاعية عن الكتابة الصحفية من عدة وجوه، والمثال نموذجاً لمقيدة صحفية :

انخفض عدد رجال الدورية في مدينة ميدل تاون Middletown في العام الماضي؛ نتيجة خفض حد في الميزانية، بينما زادت الجريمة بالنسبة نفسها.. صرخ بذلك روجر ماريون، مدير شرطة المدينة.

اقرأ هذه الجمل بصوت مرتفع، ستلاحظ أن ما يصلح للصحافة أقل من أن يرضي الأذن. وهذا يعني المستمع في استيعاب المعلومات؛ لأنه لا يعرف المصدر في البداية، وحين يعرف المصدر.. تكون الحقائق الأساسية قد فاتته.

تذكر أن الناس، غالباً ما يشاهدون التليفزيون، وهم مشغولون بأداء أشياء أخرى.. يعدون لطعام العشاء، يحيكون، يأكلون، يؤدون بعض الواجبات المنزلية. ولا يمكن افتراض توفر الحد المعقول من الانتباه والاهتمام؛ لذا لا بد أن تبني خبرك الإذاعي بطريقة تجذب اهتمام المشاهد، وتقدم له المعلومات على نحو يسهل استيعابه.

ومن هنا .. تستطيع أن تكتب للتليفزيون على النحو التالي :

يعرف كل من يعيش في ميدل تاون، أنه قد حدثت سرقات كثيرة في الفترة الأخيرة، ويقول روجر مايون - مدير شرطة المدينة - إن انخفاض عدد رجال الشرطة في العام الماضي هو أحد أسباب ارتفاع نسبة الجريمة. ويقول مدير الشرطة إن الخصم الشديد في الميزانية قد أجبر سلطات المدينة على خفض عدد رجال الدورية، بنسبة خمس عشرة في المائة، وقد ارتفعت معدلات الجريمة بالنسبة نفسها.

لاحظ أنه بالنسبة للتليفزيون .. فإن هناك جملة افتتاح حفيظة، وهي من النوع الذي يقال فيه إنه يفتح الطريق. ويدرك الكاتب أن المشاهد يمكنه أن يكون منتبها تماماً، ومن ثم .. فهو يبدأ بمثل هذه الجملة، التي تجذب انتباه المشاهد، ثم ينتقل إلى صلب الخبر.

لاحظ طريقة تقطيع أجزاء المعلومات المختلفة، جملة، جملة، في حين أن مقدمة الخبر في الصحيفة جاءت في جملة واحدة، وجاءت في الخبر التليفزيوني قطعة بقطعة :

١- جملة لجذب المشاهد : إذا كنت تعيش في ميدل تاون .. فأنت تعلم كيف ساءت الأحوال.

٢- جملة تدل على مصدر الخبر، وترتبط الجريمة بخفض عدد رجال الشرطة.

٣- جملة تدل على السبب في هذا الخصم ونسبة.

لاحظ في الأسلوب الصحفي أن المعلومات تأتي قبل المصدر. أما في الأسلوب الإذاعي .. فإنك تذكر المصدر قبل أن تورد ما يقول، وكذلك تضع الوظيفة قبل الاسم وليس بعده، كما تختزل الوظيفة إلى أبسط مدلول.

لاحظ أن اسم المصدر، في الجملة الثالثة من المعاذج الإذاعي قد تكرر. والقصد من ذلك هو مساعدة المشاهد، الذي ربما قد فاته الاسم عندما ذكر في المرة الأولى. إن إعادة التعريف هذه، قد تكون أكثر فائدة في الخبر الذي يذاع دون صورة أكثر من التعليق المصور؛ حيث يمكن عرض اسم مدير الشرطة عندما تظهر صورته، وذلك بالكتابة الإلكترونية على الصورة .

لاحظ زمن الجمل .. فغالباً ما يستخدم الفعل المضارع أو المضارع القام في الأخبار الإذاعية، في حين يقتضي المنطق أن يكون الزمن الماضي هو الفعل المستخدم في

الصحافة؛ فالصحف تتناول الأخبار التي حدثت في اليوم السابق، أما الإذاعة.. فإنها تتحدث عن أخبار اليوم.

ومن الطبيعي أن تستخدم الفعل المضارع عندما تتحدث، حتى عن أشياء في الماضي القريب. الواقع أن المشاهد يسأل «ما الأخبار الآن»، ويجيب المذيع «يقول مدير الشرطة إن الجريمة قد زادت بسبب النقص في عدد رجال الشرطة. لقد أدى مدير الشرطة بتصرifice في وقت سابق اليوم، ولكن المعلومات لا تزال تتمتع بالحالية، وهكذا.. يمكن أن تصاغ في زمن المضارع.

ومع ذلك.. فعندما تشرع في كتابة مقدمة إخبارية للتليفزيون، لا تصر.. في كل الأحوال.. على أن تصفعها في صيغة المضارع؛ فإذا شعرت براحة أكثر في أن تصفعها في صيغة الماضي.. فلا تتردد. ويمكن أن يكتب الخبر السالف للإذاعة على النحو التالي : قال مدير شرطة ميدل تاون روجر ماريون صباح اليوم إن معدل الجريمة قد ارتفع في المدينة؛ بسبب انخفاض عدد رجال الشرطة في العام الماضي. وعندما تكتب الخبر في زمن الماضي.. فإنك تحتاج إلى الإخبار عن الوقت، فتستخدم : «هذا الصباح»، «هذا المساء»، «الليلة»؛ لتدلل على أنه برغم وقوع الحدث في الماضي.. إلا أنه لا يزال حديثاً ومبشراً.

وحتى إذا استخدمت زمن المضارع في المقدمة الإخبارية.. فمن المحتمل أن تنتقل إلى الماضي، عندما تشرع في كتابة التعليق على الفيديو. ومن الواضح للمشاهد أن الأحداث الواردة في الفيديو قد حدثت في وقت سابق، وأنك لابد أن تحكي الخبر بصيغة الماضي. وإذا كان الخبر غير مرتبط بمناسبة معينة، أو تقرير حالة لمشكلة مستمرة أو ظاهرة.. فإنك تستطيع استخدام زمن المضارع في تعليقك على صور الفيديو بلا تردد.

والليك بعض المؤشرات الخاصة بكتابه الأخبار للتليفزيون:

- تجنب الجمل التي تعتمد على بعضها البعض، وإذا كانت لديك جملة طويلة معقدة.. فكها إلى عناصرها، وكون منها جملة قصيرة منفصلة.
- لا تبالغ في الكتابة، بسطها.

- تجنب الصفات والمحسنات النفعية والبديعية غير الضرورية.
- استخدم المبني للمعلوم. قل من فعلها، ولماذا فعلها، وفيمن فعلها، واستخدم الأفعال الحية القوية الدالة، ولكن لا تفتعل في سبيل التلوين.
- لا تفتح الخبر باسم غير مألف أو بجرعة ثقيلة من الإحصاءات، وادخل في الموضوع برفق؛ حتى يستطيع المشاهد أن يستوعب العناصر الأساسية، قبل أن تجابهه المادة المعقدة.
- إذا كان لابد من استخدام رقم، فقرره؛ بدلًا من أن تقول ٧,٨٤٣,٥٦٣ يمكن أن نقول ثمانية ملايين ترليانًا. اكتب الأعداد بالحروف (ثمانية بدلًا من ٨) لتجنب الزلل، وأنت تقرأ النص.
- عندما تحرر النص (ولابد أن يكون ذلك بعناية ودقة) احذف كلمات واكتبها مرة أخرى بوضوح. وإذا بدت النسخة التي بين يديك غير متنئة الطباعة.. أعد طباعتها، حتى تستطيع قراءتها دون ارتباك.
- لابد أن يكون الاختزال بالأحرف الأولى واضحاً في النص بشرطه بين كل حرف وأخر F-B-I ، I-R-S حتى تسهل القراءة.
- لا تستخدم الأسماء أو الأحرف الأولى التي تقع في الوسط.
- استخدم الكلمة البسيطة بدلًا من اللفظ الأدبي، واستخدم كلمة أرسل بدلًا من بث، وكبير بدلًا من هائل.
- إجعل لكل كلمة قيمة وأهمية، وعندما تقدم لمقطع بالصوت .. لا تكرر الجمل التي سردت في المقطع.
- تجنب ما يلوى اللسان، أو الجمل التي تشتمل على كثير من حروف الصغير، وطالع نسختك بصوت مرتفع؛ للتيقن من أنها حسنة الرنين في الأذن، كما هي في الكتابة.

- لا تخش البلاغة، والتلوين، واستخدام الاستعارات والدعاية، والوسائل الأخرى؛ للاستخدام الفنى للغة.

- وعندما تطبع النص على الآلة الكاتبة.. اختم الجملة على الصفحة نفسها، لا تكملها فى صفحة تالية. وعندما تصل إلى نهاية الصفحة، وهناك مزيد.. ضع كلمة «يتبع»؛ لأنك إذا أكملت جملة، فى الصفحة التالية.. فإنك تغامر بالعرض للإحراج على الهواء، إذا اختل تتابع الصفحات. وفي نهاية النص (الإسكريبت) ضع علامات × × × .

وقد يكتب مذوب التليفزيون مقدمة لمذيع النشرة، ولكنه - في معظم الأحيان - يكتب تعليقاً على الصور، ويستلزم هذا أن يستخدم كلماته بعناية وانضباط.

وإذا كانت لديك صورة جميلة، ومقطفات حية بالصوت؛ فقد تقع تحت إغراء ترك الصورة تعبير عن الموقف، دون تدخل من جانبك. ومع ذلك.. فلا تخش استخدام صورة حية بالصوت الطبيعي - كما هي - إذا كانت توضح الحقيقة. ومن ناحية أخرى.. لابد أن تتجنب طغيان سلطان الصورة، إلى حد أن تصبح عازفاً عن تفسير ما يحدث. فيندر أن تكون أخبار التليفزيون نقلأً حرفياً، دون تدخل من المذوب أو الكاميرا - على الأقل - عندما تتناول المعالجة الإخبارية للموضوع، وليس مجرد الملامح السطحية والمزاجية. وعادة.. ما يكون تدخلك وتوضيحك أمراً لازماً لفهم، فلا يغدوتك عن هذا الواجب أن لديك صورة جميلة حية.

ومع ذلك.. ففي بعض الأحيان يكفى الفيديو لإبراز النقاط المهمة، وعندئذ.. يجب عليك أن تدع المشاهد فرصة اكتشاف ذلك بنفسه. ويفسح ذلك المجال أمامك؛ لاصناف نقاط أخرى في تعليقك. وتذكر أنه يجب عليك أن تستخدم عناصر الصورة والصوت، على نحو اقتصادي هادف؛ بسبب ضيق الوقت المخصص لكل خبر.

وحين تكتب التعليق.. لابد أن تتجنب التضارب بين الصورة وما يقال؛ فلا يجوز أن يتناقض ما يراه المشاهد مع ما يسمعه؛ فإذا كنت تقول إن العمدة بدا حزيناً وهو يقترب من قاعة البلدية، وظهرت صورة العمدة مبتسمًا، فهذا تناقض يضعف الصورة والكلمات.

وعندما يجرى مونتاج الخبر أولاً، أى عندما تعد الصورة أولاً، فالمنتظر أن تضيّط التعليق الذي تكتبه حسب الصورة. وفي هذه الحالة.. تأكّد من أنك تعرف الصور، قبل أن تشرع في كتابة النص المصاحب لها. ومع ذلك.. ففي معظم عمليات التليفزيون، يسجل المندوب نص التعليق، ثم توضع الصورة على الصوت. وهذا هو الإجراء المفضل؛ إذ يستطيع المونتير أن يجد الصور التي تسابر التعليق، أو التي لا تتناقض مع كلماته على الأقل، وهكذا.. ينجز المندوب من حرج أن يكون قوله في واد، والصورة في واد آخر. وتذكر أنه تحت الضغط الرهيب لأخر موعد لإعداد الأخبار.. تتفاقم المشكلات، وتتفاصلها واجب كلما أمكن ذلك.

ومن أخطاء مندوب التليفزيون الجديد الشائعة أن يكتب نص التعليق الذي يوضح للمشاهد ما يراه. وعلى سبيل المثال: الصورة توضح أن العدة يضع إكليل زهور على قبر رجل الشرطة، والمندوب يقول «إن العدة يضع إكليلًا على قبر الضابط مریديت». هنا يستحسن أن يترك المشهد المصور دون تعليق مع الصوت الطبيعي أو الصمت، إلا إذا كان المندوب يريد أن يستخدم الصورة كخلفية؛ ليقول إن العدة مصمم على أن يجمع مزيداً من الأموال لشراء الصدريات الواقعية من الرصاص، حتى لا يلقى رجال آخرون من الشرطة مصير مریديت؛ فهذا تكشف الصورة عن مصير رجل الشرطة، والإهتمام الذي يشغل العدة، وما يساوره من قلق، وتنقل كلمات التعليق الصورة إلى مستواها التالي؛ أى إلى ما يعتزم العدة أن يفعله.

لا تخف من اللغة البسيطة، الرشيقـة، الفصيحة. إن الكلمة الدقيقة المحددة المعنى، والعبارة الإخبارية، والعلاقة الإيضاحية بين ما يرى ومعناه، تزيد من قوة أى خبر تليفزيوني. وللكتابة القوية الحيوية مكانها في أخبار التليفزيون، ولكنها - شأنها شأن أى لون آخر من ألوان الكتابة - تقتضى من المندوب أن يكرس لها الوقت والطاقة والخيال، إذا أراد أن يملك ناصية هذا الفن.

وكثير جداً من المندوبين يقنعون بالصيغة الأولى المتعثرة؛ مما يؤدي إلى ضياع فرص كثيرة ممتازة للإبداع.

الفصل السادس عشر

تخطيط البرنامج الإخباري في التليفزيون

جرت العادة على أن تكون البرامج الإخبارية في التليفزيون (نشرات الأخبار) هي الأخوات غير الشقيقات في نشاط المحطات المحلية؛ ويشتغل بها عدد قليل من العاملين، وبنفقات محدودة إلى حد كبير.

ولقد اكتشفت إدارة المحطات - في السنوات الأخيرة - أن أخبار التليفزيون، يمكن أن تكون مصدر ربح. وتستطيع المحطات المحلية أن تكسب ما بين خمسين إلى ثمانين في المائة من أرباحها من الأخبار المحلية. ونتيجة لذلك .. فإن الإدارة التي كانت تعتقد أن الأخبار مجرد أداء عمل واجب - وفقاً لمتطلبات الخدمة العامة كما حددتها لجنة الاتصالات الفيدرالية - أصبحت تولي الأخبار اهتماماً خاصاً.

ولهذا التطور جانبه الإيجابي إذ أصبحت البرامج الإخبارية أطول، وأصبح العاملون فيها من مندوبيين ومذيعين وغيرهم يتلقون أجوراً أعلى، وتستثمر فيها أموال كثيرة لتحديث الأجهزة، إلا أن ثمة جوانب سلبية تمثل في أن الإدارة التي لا يشغلها إلا الربيع والبرامج التي ترفة عن المشاهد، أخذت تبث هذه القيم في الصحافة التليفزيونية.

إن مندوب التليفزيون، إما أن يكون في الخارج يتولى تغطية خبر، أو عائدًا إلى المحطة للإشراف على المنتاج. وهو إما مشغول بالكتابة أو يقدم خبراً على الهواء؛ فهو مشغول بتصنيبه في البرنامج الإخباري (النشرة). ويتأثر عمله بفلسفة الإدارة والصراع الحتمي الذي يدور بين الإدارة ومدير الأخبار، ويدور حول نسبة ماتجذبه من الإعلانات.

وحتى يبقى البرنامج الإخباري المحلي فلابد أن يقدم الدليل على أنه يستطيع أن يجذب عدداً كبيراً من المشاهدين ويصمد للمنافسة. ومن المحتوم أن ينشأ عن ذلك صراع داخلي بين فكرة الأخبار، كأخبار (أخبار حقيقة) والأخبار كمصدر ترفيهي. ويتوقع جمهور مشاهدى التليفزيون الذين اعتادوا مشاهدة أفلام العنف، والصراع، والعاطفة، والإثارة، أن يجدوا العناصر نفسها فى أخبار التليفزيون التجارى. وإذا لم يجدوها فى برنامج إخبارى .. فإنهم يتحولون إلى قناة أخرى تلبى ما يريدون. وحيثما يذهب المشاهدون، تتبعهم على الفور أموال المعلنين.

وي بعض النقاد الذين يفزعون، إن وجدوا نقطة حبر حمراء فى ملفات حساباتهم، لا يهتمون بلوم أخبار التليفزيون، إذا ارتكبت ما يحدث عادة فى المشروعات التى تستهدف الربح، حتى المحطات المرخص لها من السلطات الفيدرالية. لقد أصبحت الأفكار التى تجرى وراء رغبات المستهلك والمعلن والدولار سمة أمريكية كفطيرة التفاح.

إن أخبار التليفزيون سلعة للتسويق مثل الخوخ والكمبيوتر ومعجون الأسنان والثلاثاجات، وكذلك الأخبار التى تنشر فى الصحف والمجلات الإخبارية؛ فإذا كره المعلنون والقراء صحيفة أو مجلة تصبح عرضة للتوقف، وهذا درس أدركه ناشرو بعض صحف المدن الكبيرة؛ خاصة فى السنوات الأخيرة. وفي نظام قوامه السوق الحر - كما هو الحال فى الولايات المتحدة - فإن الأخبار تتأثر بهذا النمط من التفكير. والبديل هو أن نصدر الأخبار بقرار حكومى. وقد يكون النظام الإخباري القائم ناقصاً معييناً، ولكن ما لم نصل إلى نظام أفضل .. فعلينا الإفاداة منه إلى أقصى حد ممكن.

وتتميز الأخبار عن السلع الأخرى بمسؤوليتها الاجتماعية، الالزمة لبقاء المجتمع الديمقراطى. والسبيل الوحيد لبقاء الرياط الديمقراطى بين الحكومة والشعب، هو أن تتوفر للشعب وسيلة، يراقب بها الحكومة للتأكد من أنها غير عاجزة أو ظالمة أو فاسدة. إن المواطن العادى مشغول بحياته الخاصة، وليس لديه الوقت الكافى لتحرى هذه الأمور، ويتوقع أن تذوب وسائل الإعلام عنه فى ذلك.

ومن هنا.. فإن البرنامج الإخباري يتحمل مسؤولية معينة في تقديم الأخبار الحقيقة، لا المصطنعة. والمشكلة الحساسة التي تواجه الأخبار، هي: كيفية الجمع بين تقديم الأخبار المهمة، مع الاحتفاظ بالمشاهدين والدخل.

ويظل التوتر بين الربح والخدمة العامة يطارد أخبار التليفزيون، كما هو الحال في الصحافة. وأخبار التليفزيون حديثة نسبياً، وهي - كوسيلة جماهيرية مرئية - لا تستطيع أن تتعول على تاريخ وتقاليد الصحافة المطبوعة في حل مشاكلها، ولابد أن تتخذ لها قاعدة قيمية خاصة قوية.

إن عملية شد الجبل بين الضرورات الصحفية وقيم التسلية، تجرى كل يوم في غرف الأخبار في محطات التليفزيون المحلية في أنحاء الولايات المتحدة؛ ليكسب هذا الجانب أو ذاك. وفي بعض الأحيان.. تمتزج الأفكار؛ ليجمع البرنامج بين الإعلام الذكي اللامح وإمتناع العين والأذن.

و ذات مرة.. اعترف لي منتج تليفزيوني بأن تسعين في المائة مما يذاع غير جيد. وأنه إذا استطاع أن ينفع عشرة في المائة من الأخبار.. على نحو جيد - لكان خيراً، ويحاول عدد من يشكلون برامج الأخبار المحلية أن يطوروها هذه النسبة، في حين استسلم البعض الآخر للضرورات الاستعراضية؛ فسلكوا الوجهة الأخرى.

وعلى هذا النحو.. يجب أن يفهم المندوب الجديد كيف تشكل نشرة المساء. لماذا يقرر منتج الأخبار أن يبدأ النشرة بخبر خفيف في حين أن لديه خبراً آخر دسمًا؟ لماذا التركيز الشديد على أخبار الجريمة والحرائق؟ لماذا كلف المندوب بتغطية خبر تافه عن مباراة في رمى الأطواق بحدائق المدينة، بدلاً من خبر آخر أكثر وزناً؟ ولماذا لا ينال خبر عن عضو مجلس المدينة أكثر من دقيقة ونصف، في حين يأخذ خبر رياضي ثلاثة أو أربع دقائق؟

والوقت في التليفزيون يعادل المساحة في الصحفة، إلا أن الأولويات تقوم على تقديرات مختلفة؛ حسب متطلبات الوسيلة؛ فالصحفية الجادة ستضع الخبر المهم في الصفحة الأولى، حتى لو كان جافاً مليئاً بالإحصاءات، وليس به صورة. إن الصحفة تلبى آمال قرائها، ويعتقد محرروها أن الناس يشترون الصحفة لمعرفة أهم الأخبار. ويتوقعون أن يكون الخبر

الأكثر أهمية في الصفحة الأولى، وأن يكون عميق التناول. ومن المحتمل أن يشغل الخبر عدة أعمدة في هذه الصفحة، ويستكمل في الصفحات الداخلية. وهكذا.. يجد القارئ المعنى الجاد ما هو مهم، ثم يقرأ الخبر كاملاً، بينما يجد القارئ ذو الاهتمام العابر الخبر المهم، ثم يستطيع أن يكتفى بقراءة العناوين الرئيسية، ثم الفقرتين الأولى والثانية فقط.

ومع ذلك.. فالصفحة الأولى من الصحيفة ليست مماثلة لقمة البرنامج الإخباري المحلي. إن مشاهد التليفزيون يريد أن يعرف أيضاً الخبر المهم، ولكنه لن يجلس ساكناً - بالضرورة - في انتظار عرض مسهب في بداية البرنامج، وليس هناك في التليفزيون وسيلة أمام المشاهد لترك هذا الخبر، والانتقال إلى خبر آخر، على نحو ما يحدث مع الصحيفة. وإذا أراد المنتج أن يبدأ البرنامج الإخباري بخبر معين مهم، ولكنه كثيف الصورة.. فليس أمامه إلا واحد من خيارات ثلاثة : يستطيع أن يمضى في هذا الخبر حتى نهايته، ويغامر بضياع كثير من مشاهديه، ويستطيع أن يقدم هذا الخبر في مانشيت يقرؤه مذيع النشرة، ثم ينتقل إلى خبر آخر أكثر جانبية في صورته، أو أن يبدأ بخبر أقل أهمية ولكنه أكثر حيوية، ويطمع بهذا في جذب اهتمام المشاهد، وإغرائه بالاستمرار لمشاهدة بقية البرنامج.

وعلى العكس من قارئ الصحيفة.. لا يستطيع مشاهد التليفزيون أن يتصرف الجريدة؛ (النشرة) ليختار ما يهمه ويدع ما سواه.. لا يستطيع أن يتجاهل الصفحة الأولى، ويقرأ الطرائف والنكات أولاً، كما يفعل ملايين الأميركيين في قراءة صحفهم. إن عليه أن يتطلع جرعة أخبار التليفزيون - كما تقدم من أولها حتى آخرها - فإذا مناق بالخبر الأول، وإذا كان متبعاً بعد يوم من العمل وليس مستعداً تماماً لأخبار الحرب والجريمة والتضخم، وغيره من الأخبار الكثيفة.. فما عليه إلا أن يدير مفتاح جهازه طلباً للراحة. وحتى يمارس حريته في الاختيار.. فلا حاجة به إلى أن يرتدى ملابسه ويخرج؛ حيث يائع الصحف للبحث عن بديل. إن المنافسة متوفرة في بيته دون مقابل، وما عليه إلا أن يدير مفتاح الجهاز إلى قناة أخرى.

ويرغم هذه الحقيقة.. فقد فشلت أخبار التليفزيون في تطبيق الاقتراح، الذي تردد كثيراً والداعى إلى ضرورة الاسترشاد بما يجرى في الصحافة المطبوعة في اتخاذ القرارات. ومن المثير، أن هذا الاقتراح كثيراً ما يتردد فيما يكتبه نقاد التليفزيون، من أتباع مدرسة الصحافة المطبوعة، من لا يفهمون تماماً الاختلافات الصمنية بين الوسائلتين.

إن مادة نشرة المساء تستقى من عدة مصادر: وكالات الأنباء، اليونيتدبرس U.P. والأسوشيدبرس A.P. التي تقدم مذكرة من الأخبار. كل يوم - من النطاق المحلي، وعلى مستوى الولاية والوطن والعالم إلى جانب النشرات الصحفية، التي تصدرها الهيئات الحكومية وغير الحكومية كل يوم. وفي بعض الأحيان .. تكون الأخبار التي يغطيها المندوب متابعة للنشرات الصحفية، أو الأخبار التي وردت في صحف الصباح أو المساء. ومن مصادر الأخبار الأخرى الإخطارات والمقابلات التليفزيونية، وما يرد في عروض الأخبار الصادرة صباحاً وعند الظهيرة، والمواد التي تبثها الشبكات، ثم ما يقوم به مندوبي المحطة من تغطية بالفيديو، وجمع أخبار تذاع بلا صور، والأخبار والتقارير الحية، التي تنقل مباشرة إلى المحطة من كاميرات المعنى كام عبر شبكات الميكروويف.

وكذلك التقارير الخاصة التي تسجل بالفيديو في وقت سابق، وتقارير رجل الأرصاد، والمندوب الرياضي والناقد السينمائي والشخصية الفكاهية، والمواد الأخرى المنتقاة في مجال العلم وشئون المستهلك. ولما كانت البرامج الإخبارية المحلية قد امتدت من نصف ساعة - في بداية الأمر إلى ساعة ثم ساعتين - فقد أضيفت مقابلات الإخبارية والمقابلات الخاصة باستعراض حياة شخصية ما إلى هذا الحشد الكبير من المواد.

كيف يقرر المنتج (مسؤول النشرة) أمام هذا التنوع الهائل: ماذا يأخذ، وماذا يدع وطول كل خبر وترتيب النشرة؟

وهنا يجدر أن نذكر أن إذاعة الخبر التليفزيوني مناسبة حية ذات آنية، إذ أن اختراع المعنى كام ومعدات الميكروويف المتحركة، جعل من الممكن أن تنقل أخبار التليفزيون في حينها، وليس مجرد مادة تعد فيما بعد. ويعنى هذا بالنسبة لمنتج البرنامج - في كل مراحل اتخاذ القرار - أن البرنامج لا بد أن يعكس الإحساس «بما يحدث»، دون أن يكون مجرد تلخيص «وافٍ» «الأمر قد حدث».

وعلى صنوه ذلك .. تكتسب الآنية قيمة، وتبرر أهمية اتخاذ ترتيبات خاصة لإذاعة أخبار معينة حية في سياق النشرة، كما أنها تظفر بأخبار لو تأخرت لقلّت أهميتها.

وعلى سبيل المثال .. يمكن أن تكون تغيرات الطقس الوشيكة أخباراً مهمة في نشرة الساعة السادسة مساء، لو أن المعلومات عرفت مقدماً، بحيث يمكن اتخاذ الاحتياطات اللازمة لأن تقول: إن ما كان يتوقع أن تكون عاصفة ثلجية خفيفة قد اشتدت. وعلى هذا النحو.. فإن الأخبار يمكن أن تبدأ بمشكلة مرور شديدة؛ لأنها أمر مهم للمشاهدين الذين يتابعون الأخبار الفورية، التي تصبح أقل أهمية بعد خمس ساعات في برنامج الحادية عشرة، أو صحيفة اليوم التالي.

ولابد للمنتج أيضاً أن ينظر في موعد إذاعة برنامج الأخبار المحلي، على ضوء مواعيد الأخبار القومية وأخبار الشبكات؛ فلو أن برنامجه يذاع قبل أخبار الشبكة.. فمن المحتمل أن يبدأ برنامجه الإخباري بالأحداث القومية والعالمية الكبيرة؛ لأن هذه ستكون أول فرصة أمام المشاهد لمعرفة هذه الأحداث. ولكن إذا كان البرنامج المحلي مسبوقاً بأخبار الشبكة.. فمن المرجح أن يبدأ بخبر محلي قوى، على افتراض أن المشاهد قد اطلع على الأخبار القومية والعالمية. أما المحطات المحلية التابعة للشبكات الكبرى.. فستقدم برنامجاً إخبارياً مختلفاً، فتبدأ بالأخبار المهمة سواء كانت محلية أو قومية أو عالمية.

ويضع المنتج عينه أيضاً على المحطات المنافسة؛ فلو أن لديه أشهر معلم رياضي في المدينة.. فسوف يقدمه في الوقت الذي تذيع فيه المحطات الأخرى برامجها الرياضية في محاولة لجذب المشاهدين إلى قناته، وهذا الأسلوب نفسه هو ما يتبع في أخبار الطقس. وكما تلقى صحيفة التايم والنيوزويك لما ينشر في الصحيفة الأخرى، وكما تتنافسواشنطن بوست والنيويورك تايمز بشراسة في سبيل الصفحة الأولى الأفضل.. كذلك تفعل محطات التليفزيون المحلية، وهي تعد ترتيب نشراتها.

ومن هنا.. ينظر المنتج إلى كل المواد المتاحة، وإلى فلسفة إذاعة خبر معين ، وينظر إلى ما يحدث في هذا الوقت بالذات، ثم يبدأ في التنظيم.

ومن العوامل التي يجب أن يراعيها المنتج، فلسفة البرنامج؛ فإذا كان الهدف هو تصميم ملخص إخباري.. فسوف يؤثر المنتج أخبار الجريمة والإغتصاب والحرائق وأخبار المجتمع، وسوف يحرك هذه المادة سريعاً ويشكل حيوى على الشاشة.

وإذا كان البرنامج تقليدياً أكثر.. فسوف ينتهي المنتج أهم الأخبار، بصرف النظر عن مدى جدارتها بالصورة، ليبدأ بها.. ثم يوالى تقديم الأخبار المهمة، ويتجنب الاهتمام بقيم التسلية وحدها.

وما أقل محطات التليفزيون المحلية التي تنتج برامج إخبارية على هذا الجانب أو ذاك، بينما تشتمل الأغلبية على شئ من الفلسفتين، بمزيج من الأخبار الخفيفة المسلية والجاده؛ فهي تضم الأخبار ذات الاهتمام الإنساني، وذات اللمسة المرحة، إنها تحترم الحاجة إلى الإعلام ولكنها لا تعزف عن التسلية.

ويعتمد هذا المزيج على عدة متغيرات: العامل الأول هو الوقت المتاح لإذاعة الخبر. وقبل موعد الإذاعة بعده ساعات.. سيلقى بياناً بالمدد التي ستشغلها الإعلانات خلال برنامجه، وعليه أن يطرحها حتى يعرف بالضبط الدقائق التي سيشغلها بالأخبار.

والعامل الثاني هو ما حدث في ذلك اليوم، وما الأخبار؟ وبالنسبة للمحطات المحلية.. فإن وكالات الأنباء تعد المصدر الأساسي للمعلومات عن الأحداث القومية والعالمية. وبالنسبة للأخبار المحلية.. ستكون لدى المنتج ميزانية للأخبار، وهي مجموعة من الأخبار يعطيها مندوبي المحطة، وينقسم منتجو أخبار المساء الباكر في عملية توزيع التكليفات منذ الصباح الباكر، وتكون لديهم رؤية أوضح للبرنامج الإخباري كلما مضى الوقت.

ومن كل هذه المواد يتعين على المنتج أن يصل إلى معرفة الخبر الأولى بالأهمية، ولا يعني ذلك بالضرورة أنه الخبر الذي سيبدأ به النشرة؛ فقد يختار أن يبدأ بخبر تنشره الصحيفة في فقرة قصيرة في صفحة خلفية، وقد لا تفك في نشره أصلاً.

فقد يكون الخبر عن مباراة بيسبول مرحة في ملعب محلي، أو عن كيفية استمتاع الناس بأول يوم مشمس بعد خمس عطلات أسبوعية ممطرة. هل هذه أخبار؟ نعم.. إنها أخبار.. بالرغم من أنها خفيفة.. وإنها مادة تثير الاهتمام الإنساني، ولو أنها ليست بالضبط ما ينتظره المواطن المفكر، عندما يفتح جهازه ليعرف ما يدور في العالم.

وعندما يبدأ المنتج برنامجه على هذا النحو.. فإنه يعطى المشاهد انطباعاً بأن هذا هو خبر اليوم الرئيسي، ويكشف هذا الاختيار عن القيم الإخبارية التي تأخذ بها إدارة القناة. ويوضع

الخبر الأول طابعه على سائر البرنامج؛ من حيث إنه يمثل مؤشراً للمشاهد عن مدى التزام من يتخدون القرار بالجدية وأصول المهنة. ويعكس ذلك فلسفة المحطة.

أما المؤسسة الإخبارية الأكثر التزاماً بالتقاليد، أو قل الجدية.. فسوف تبدأ النشرة بالخبر الأهم، حتى لو كان مجرد سطور يقرؤها مذيع النشرة.

ويساعد هذا الاختيار في تحديد شكل المجموعة الإخبارية الأولى في النشرة (والمجموعة هنا هي الوحدات الإخبارية التي تفصل بينها الإعلانات). وعندما يخطط المنتج لمجموعة.. فإنه يحرص أن تربطها وحدة الموضوع؛ فإذا كان الخبر الأول يتعلق بتجدد الحرب في الشرق الأوسط.. فيمكن أن يكون الخبر التالي تقريراً عن الآثار المحتملة لهذه الحرب على أسعار البترول الأمريكي، ثم خبراً عن التضخم، وموضوعاً عن كيفية تصرف المواطنين في ظل التضخم.

ويخطط المنتج للتنوع في العرض والكيفية مع الانتقال التدريجي، وهو يشكل كل مجموعة من الأخبار. فتعرض الصور من جبهة القتال، ثم يأتي عرض بالصور الثابتة والأرقام لأسعار البترول، يعقبه تقرير عن التضخم، ثم تختتم المجموعة بموضوع مصور، يجمع بين: قوة الصورة وجاذبيتها، والعنصر الإنساني، والإثارة والمتعة بالنسبة للمواطنين العاديين، الذين يحاولون إدخار الأموال خوفاً من الأزمة. وهكذا.. يتطور الإيقاع الخبرى من القمة الدرامية إلى التوتر إلى الوضع العادى، فى منطقية وإبراز للمغزى وتسلسل طبيعى، فى بناء المجموعة الخبرية.

وفي بعض العمليات الإخبارية.. تكون الخطوة التالية تحديد كيفية إنهاء البرنامج، ويحاول المنتج أن تكون النهاية بخبر خفيف يوحى بالارتياح والتفاؤل، كلما أمكن ذلك. والغرض هو إقناع المشاهد بأن الأمور ليست سيئة جداً برغم كل شيء، وأن تتركه، وهو يشعر بشئ من الاطمئنان نحو العالم.

وبين البداية والنهاية.. تتوالى ألوان مختلفة من الأخبار فى شكل مجموعات أو وحدات.. وينأى المنتج العصرى عن الفكرة القديمة الداعية إلى صدوره وضع الأخبار القاسية غير السارة فى بداية البرنامج، فهو يظن أن مشاهدى التليفزيون فى حاجة إلى التخفف من الأسى

والمعاناة والألم والكرامة؛ لأن الواقع المأساوي الملح إنما ينتهي بالمشاهد إلى الإرهاق واستنفاد الطاقة. ولذلك.. فمن الأفضل أن ترتقب الأخبار على شكل موجات متواالية، فبعد الأخبار المأساوية تأتي الأخبار اللطيفة التي لا تغلي تحدياً، ثم يعود إلى أخبار الجريمة أو الفضائح، أو ما هو أسوأ من ذلك، و... هكذا.

ولابد أن يحرص المنتج في سعيه إلى الانتقال المناسب من موضوع إلى آخر، ومن حالة إلى أخرى. لا يُحتمل مذيع النشرة مشقة الانتقال المفاجئ بين نقائصين؛ مما يستحيل أداؤه في يسر على الهواء؛ فليس من الإنفاق أن نطلب منه الانتقال - بذعومة وثقة - من خبر فكاهى إلى خبر وفاة أو كارثة.

وغالباً.. ما يقر المتجدون الترتيب الذي يصنون فيه خبر المندوب؛ ليس على أساس أهميته فحسب، وإنما وفقاً لمكانه المناسب كنقطة طبيعية من موضوع آخر، أو بحسب أهمية مادته المضورة؛ فإذا كان العرض الإخباري مثلاً بأخبار إذاعية، ولدى المندوب صوراً تموج بالحيوية.. عندئذ يمكن أن يتذبذب خبره مكاناً متقدماً في النشرة (البرنامج الإخباري)، حتى إذا كان مفتراً إلى الأهمية الشديدة. وإذا كان قد عاد بخبر مهم، دون صور حيوية.. فإنه يمكن أن يتحرك إلى مكان أدنى في النشرة؛ حتى يمكن أن يفصل - على نحو ملائم - عن المواد الأخرى الثقيلة. وليس هذه هي الطريقة التي ترتقب بها أخبار الصحف، كما أن هذه المبادئ لا تطبق بدقة على مستوى الشبكات. ولكن الأخبار المحلية لها رؤيتها الخاصة لحاجات المشاهد، وما يستند إليه قراره. فإذا وجهت إلى أحدهم نقداً في تقييمهم للأخبار - على هذا النحو- ربما أجابك بابتسامة قائلًا : لست أدرى، إنها مجده، أليست كذلك؟

وتطبق هذه المبادئ نفسها، عندما يقرر المنتج الحدود الواجبة لطول الخبر، ويتعين على المندوب - الذي لديه مادة حيوية مهمة - أن يتعلم كيف يتفاوض؛ ليحصل على وقت أطول في النشرة، ومكان أفضل في ترتيبها. وسيكون من المفيد له أن يدخل إلى المعركة، وهو يدرك بعض المبادئ والضغوط، التي يتعرض لها المنتج في عمله.

الفصل السابع عشر

العاملون في غرفة الأخبار وفي الميدان

الآن.. لابد أن تكون قد أخذت انطباعاً بأن أخبار التليفزيون وسيلة تعاونية، وأنك يجب أن تعمل على نحو وثيق مع مجموعة من الأشخاص؛ حتى يتم إنجاز عملك؛ فليس هناك مجال واسع لمن يميلون إلى العزلة، أو إغفال الآخرين في أخبار التليفزيون.

فالمندوب يجب أن يتعامل بطريقة مثمرة مع رفاقه في ميدان التغطية. وعندما يعود إلى المحطة.. ستكون هناك لحظات يزيد فيها التوتر بطبيعة الحال؛ فعادة ما تلح الحاجة إلى سرعة إنهاء العمل. إن القدرة على احترام وتقدير ما يقوم به الزملاء.. حتى تحت الضغوط - ميزة ذات قيمة كبيرة.. على المرء اكتسابها.

ولقد عرفت في الفصل السابق، العمل الحاسم الذي يؤديه منتج البرنامج الإخباري، أو منتجه المنفذ، كما عرفت في فصول أخرى العمل، الذي تقوم به فرق التغطية الإخبارية في الميدانية.

وبالنسبة للمندوب.. فإن أوثق علاقات العمل والمودة هي تلك التي تربطه بفريق التصوير. ويجب أن يوطد المندوب سلطاته في إعداد الخبر صحيفياً، وينمى في الوقت نفسه الإحساس بالمسؤولية المشتركة مع أفراد فريق التصوير؛ حتى يصل بالعمل إلى أفضل مستوياته.

وما لم يكن هناك منتج منفذ في مكان التغطية؛ يعني بهذه الأشياء.. فسيكون من صعب عملاً - كمندوب - أن تتأكد من أنه لديك لقطات مناسبة، وأن المادة المصورة في حالة تسمح باستخدامها. وإذا ساورتك أي شكوك في هذا الشأن.. اطلب من الفنى أن يعرض لك الشريط

في الكاميرا لمشاهدته، وأنت لا تزال في موقع الحدث. يمكنك أن تستخدم سماعة، وأن تشاهد الشريط بالكاميرا. إلا أن كثيراً من أجهزة الفيديو الميدانية تقوم بالتسجيل، ولكنها لا تعرض الشريط، وبذلك تتغدر المشاهدة. ولو كنت تعمل باستخدام «الميني كام» و سيارة الميكرويف الخارجية.. فإنه يمكنك أن تشاهد الشريط على شاشة المونيتور في هذه السيارة، وتذكر أنه بالنسبة للأخبار اليومية.. لن يتسع الوقت لإعادة التصوير، إذا عدت إلى المحطة، ولم تتجز مهمتك.

ويدرك المصوّر والفنى أن من أكثر المشكلات الفنية شيئاً - في التغطية الميدانية - ضعف البطاريات التي تستخدم في تشغيل الأجهزة؛ وهذا يجب على المندوب أيضاً أن يتأكد من طاقة البطاريات، وهي لا تستطيع أن تعمل عادة لأكثر من نصف ساعة. وفي كثير من الأحيان.. لأن العمل البطاريات بالكفاءة التي يفترض أن تعمل بها، ومن هنا.. تعانى الصور التي تلتقط بوساطة بطاريات ضعيفة من القصور الفنى.

ويحكم هذه الحقائق.. يجب عليك - أثناء التصوير الميداني - أن تحاول إجراء المقابلات في أماكن مزودة بتيار كهربى. ولو كنت ممنطراً للعمل بعيداً عن المصدر الكهربى، اشحن البطاريات بعناية، ولا تسرف على المصوّر في التقاط الصور.

ويؤكد هذا - مرة أخرى - أهمية إلعام المندوب بالطاقة الفنية المتاحة والعمل في حدودها، فالمندوب الذي يفهم الجانب الفنى للعمل ويحترمه.. يتمتع بتقدير المصوّر والفنى.

وقد تم التعريف - في الفصل السابق - ببعض مسؤوليات المنتج، الذى يطلق عليه - في بعض الأحيان - المنتج المنفذ، للنشرة المسائية. وفي المحطات الصغيرة قد يتولى المنتج كذلك مهام مدير الأخبار أو مدير التكليفات؛ فيصبح المهيمن على الأخبار؛ إذ ينظم الميزانية، ويشتري المعدات الرئيسية، ويتعاقد مع المذيعين وغيرهم من العاملين. ويرعى إنتاج الأخبار.

وعلى مدير الأخبار الكفاء أن يتمثل معايير خاصة؛ عندما يقوم باختيار المذيعين والمذيعين الذين يظهرون على الشاشة، ففي الوقت الذى يبحث فيه عن مقومات النجومية من جاذبية ومظهر وحضور ومودة ومصداقية؛ حتى يخدم المتطلبات المرئية والاستعراضية

للتليفزيون.. فإنه يبحث أيضاً عن الجدار الصحفية، والقدرة على إجاده الكتابة حتى يستطيع هؤلاء ترجمة الصحافة الجيدة إلى عمل تليفزيوني.

وفضلاً عن ذلك.. فإن مدير الأخبار هو الذي يعين المنتج المنفذ، وكذلك منتجي مختلف البرامج الإخبارية. ونظراً لصلة المنتج الوثيقة بالبرامج كل يوم، فعل اختيار المنتج هو أهم قرار يتخذه المدير في تحديد مصير الأخبار.

وعندما يتعلق الأمر بالقواعد الأخلاقية، أو مدى الصواب في المرضى في خبر معين، أو عندما يتبعين اتخاذ قرارات لمواجهة أزمة معينة.. فإن المنتج المنفذ يلجأ عادة إلى مدير الأخبار.. أما إذا كانت هناك مشكلة تحمل المساءلة القانونية؛ فالمستشار القانوني للمحطة يكون هو المرجع.

ويبينما يحدد المنتج شكل البرنامج؛ بناء على العادة الإخبارية التي بين يديه.. فإن مدير التكليفات هو الذي يحدد الأخبار، التي سيقوم المدربون المحليون بتغطيتها. وتتدخل عدة عوامل في اتخاذ القرار.

أولاً : يغدو مدير التكليفات من معرفته بموهوب واهتمامات مندوبيه، في تحديد دور كل منهم، في عمليات التغطية المحلية. ويقوم معظم المدربون بأى تكليف، ومع ذلك.. فلكل واحد منهم نقاط قوة ونقاط ضعف، فمنهم الأكثر مهارة في تغطية الأخبار الساخنة المتفجرة، وبعضاً منهم قد يبرع في الأخبار الخفيفة البسيطة، والبعض الآخر قد يكون لديه استعداد طبيعي للدعابة والمرح، أو يحسن العمل الذي يحتاج إلى تحريات. وربما يهتم مدرب بالقضايا الاجتماعية، بينما نجد آخر له دراية واسعة بالأوساط الحكومية. وحيثما يكون ذلك ممكناً.. يحاول مدير التكليفات المواءمة بين المدرب والمهمة التي يكلف بها، ولكنه - في بعض الأحيان - يضطر إلى استخدام أى مندوب، مادام لا يوجد غيره.

ثانياً: مدير التكليفات هو الذي يقدر الأخبار التي تستحق التغطية في هذا اليوم أو ذاك؛ فأمامه قائمة بالأحداث المحلية، يحصل عليها من الدليل اليومي للأخبار الذي تنشره وكالتا الأسوشيدبرس AP واليونيتدبرس إنترناشونال UPI . ولسوء الحظ.. فإن كثيرين من مديري التكليفات يعتمدون - بشدة - على هذه الأخبار المخططة سلفاً، لأنها تقدم

المعلومة التي تتتوفر فيها عوامل الثقة، بأن شيئاً ما سيحدث في زمن ما ومكان ما، ويمكن استخدامها على الهواء في اليوم نفسه، وهي تختلف عن مشروعات الأخبار، حيث يخرج المندوب وفريق التصوير - فيما يشبه المغامرة - كي يقفوا على ما يمكن أن يحدث. وتجرباً للمجازفة.. فإن مدير التكليفات يعتمد على دليل الوكالات كجدول أعمال للأخبار. وعندما يسود هذا الاتجاه.. لا يكون رجل الأخبار هو صاحب القرار فيما يهم أو لا يهم، وإنما يتولى عنه ذلك المسؤول الحكومي أو عنصر محلي نشط، يدعوه مؤتمر صحفي أو يلقى خطاباً، أو يخطط لمظاهرة.. ونتيجة للاعتماد الزائد على دليل الوكالات.. فإن ما يقدم للجمهور ليس بالضرورة هو ما يريد أو يحتاج إلى معرفته.

ومن الطبيعي أن بعض الأحداث التي تنشر في دليل الوكالات الإخباري اليومي تستحق التغطية، ولكن مندوب التكليفات الكفاء يجب أن يتحرى مضمون الخبر وقيمه، قبل أن يوفد مندوباً وفريق تصوير لتغطيته.

وفي بعض الأحيان.. يكلف المندوب بإجراء بعض الاتصالات، ويقدم إلى رئيسه تقريراً عن خلفيات الخبر. أما الأفكار الإخبارية الأخرى.. فإنها تستقى من النشرات الصحفية، وهي بيانات تصدرها مؤسسات أو مسؤولون، وتتضمن أن قراراً ما قد اتخاذ، أو أن حدثاً ما على وشك الواقع. ولدى معظم المؤسسات الإخبارية ما يسمى بسجل الأحداث المستقبلية، ذات المواعيد المحددة.

ويمكن لخبر ما أن ينشأ من تقرير في صحف الصباح، وربما يكون زاوية محلية في خبر محلي تتبئه الوكالات. وقد ينشأ بعض من أفضل الأخبار؛ من اهتمامات مدير التكليفات والمنتجين والمندوبين واتصالاتهم وفكthem الخلاق. يضاف إلى ذلك.. الأحداث التي تقع فجأة على غير انتظار، وغالباً ما يتحول مدير التكليفات إلى إذاعات الطوارئ، الخاصة بالشرطة والمرافق، التي تنبئه إلى وقوع أحداث من هذا النوع.

ثالثاً: يجب أن يضع مدير التكليفات - في الحسبان - التفاصيل الدقيقة لعملية انتقال المندوب وفريق التصوير إلى مسرح الحدث، ثم العودة بالتقرير الإخباري وبئه على الهواء، ويستدعي ذلك أن يكون ملماً بالمدينة التي يعمل فيها وضواحيها، حتى يستطيع أن

يضع تقديرًا دقيرًا المدة اللازمة للانتقال؛ فلو كان مقرراً أن يبدأ حدث في العاشرة صباحاً، وكانت الساعة تشير إلى التاسعة والنصف.. فإنه يسأل نفسه: هل سيمكن الفريق من الوصول والاستعداد في الوقت المناسب، أم أنهم سيتعثرون بسبب حركة المرور ويصلون متأخرین؟ ويبقى المدير على اتصال بفرق التصوير والمندوبيين في مسرح الأحداث، بواسطة جهاز لاسلكي أو تليفون.. وينتظر منه.. في كثير من الأحيان.. أن يصدر إليهم توجيهاته، التي يمكن أن توفر الوقت والجهد. إنه يسأل نفسه: هل يجب عليه أن يرسل سيارة الميني كام ليثبت المادة مباشرة إلى المحطة؟ أم يجب أن يعد العدة للحصول على الشريط المسجل؟ وما الأحداث الأخرى التي تحتاج إلى تغطية؟ وهل سيمكن الفريق من التحرك بكفاءة إلى مهمتهم التالية؟ وهل هذا الحدث بالذات يستحق الوقت والجهد المستثمرين فيه؟ أم أن هناك حدثاً آخر لا يقل عنده في القيمة، ويسهل الحصول عليه؟

كل ذلك يندرج ضمن عديد من المشكلات التي تواجه مدير التكليفات، ويختلف عمله من أوجه عديدة بما يقوم به مدير التحرير في الصحيفة؛ إذ أنه يجب أن يشغل نفسه كثيراً بالتقنية، إلا أنه - مثل مدير التحرير في الصحيفة - يضع في مقدمة أولوياته أن يقرر ماهية أو نوعية الخبر؛ فتجده يتساءل: هل هذا الخبر ذو وزن؟ هل هو مهم؟ هل للجمهور الحق في معرفة ذلك؟ وهل يحتاج إلى معرفته؟ وكيف يمكن مساعدة المن dob؛ ليتمكن من أداء عمله كما ينبغي، وعلى نحو يعتد به، وفي الصميم؟

ويبدو كثير من غرف الأخبار في التليفزيون المحلي، وكأنها تعاني من نقص في عدد الموظفين؛ مما يؤثر كثيراً على عمل مدير التكليفات. ويعمل ذلك بأن المندوبين، الذين يظهرون على الهواء يحصلون على أجور مرتفعة، ولهذا.. يكتفى بالتعاقد مع عدد قليل منهم. إن الاستثمارات الكبيرة في أجور الشخصيات أو «النجوم»، لا تترك ما يكفي من الأموال اللازمة للإنفاق على العناصر المعاونة الضرورية من الباحثين، وشباب المنتجين الميدانيين، الذين يمكنهم العمل أيضاً كمندوبيين للتغطية الأخبار الروتينية المتوقعة. وسواء كانت هذه هي الأسباب الحقيقة للقصور أم لا.. فإن النتيجة هي أن بعض المندوبين الأكفاء، الذين تدفع لهم رواتب كبيرة يكلفون - في بعض الأحيان - بتغطية أحداث بسيطة؛ نظراً لأنه لا يوجد من يقوم

بها. ومن وجهة نظر مدير التكليفات .. فإن الأمر العاصم هو الفاكسد من أن زمن النشرة على الهواء عاًمر كل ليلة بالأخبار، وأن الوحش التلفزيوني الجائع يجد ما يشبّعه.

وقصارى القول .. إن مدير التكليفات يتنظر إلى الأخبار المحتملة، على ضوء المتطلبات المرئية للبرنامج ككل. ويقتضي معظم منتجي البرامج بأن البرنامج المتعلق بالأحاديث سيكون مملاً، في حين أن البرنامج الذي تغلب عليه المواد الخفيفة - ذات الصور الجذابة - مغامرة تهدد البرنامج الإخباري بالخفة وعدم الجدية. وسيفرض المنتج على مدير التكليفات أن يسعى إلى بعض التوازن، وأن يفكّر فيما تحتاجه النشرة في شكلها النهائي جملة وتفصيلاً.

وعلى سبيل المثال .. إذا اعتمد المنتج أن يبدأ النشرة بخبر قومي أساسى، يقرؤه المذيع الرئيسي للنشرة .. فقد يطلب مدير التكليفات من المندوب أن يغطي زاوية محلية من هذا الخبر؛ ليعرضها بعد المقدمة مباشرة، ولنفرض أن مقدمة الخبر بيان بخصوص فى الميزانية الفيدرالية للتأمين الاجتماعى. عندئذ .. يستطيع مدير التكليفات أن يطلب إلى المندوب، أن يجرى لقاءات مع المستفيدين المحليين من نظام التأمين الاجتماعى، وعدد من المسؤولين فيه؛ ليقف على رأيهما بشأن الآثار المترتبة على خفض المخصصات. ويفى هذا بالاحتياجات المرئية للتلفزيون، ويساعد على إضفاء لمسة إنسانية على مقدمة الخبر المجردة.

إن بعضاً من أفضل الأخبار التلفزيونية، تتم فى اليوم التالى لوقوع الحدث أو خلال متابعته؛ حيث يتسع الوقت للإعداد اللقاءات قيمة وسبر أغوار الموضوع. ويشجع مدير التكليفات الكفاءة هذه الخطط؛ لأنها تضيق كثيراً إلى تناسق النشرة وجودتها.

وثمة شخصية محورية أخرى في حياة مندوب التلفزيون، ألا وهي المنتج المساعد الذى غالباً ما يستطيع الكتابة أيضاً. وتنتظر معظم المحطات المحلية من مندوبها أن يجمعوا أخبارهم ويكتبوها، ولكن المندوب يقوم - في بعض الأحيان - بتغطية أكثر من خبر في اليوم الواحد، يتم إعداد واحد أو اثنين منها فقط للإذاعة، وبعد النص الخاص بها ليقرأه مذيع النشرة، ويتولى الأمر المنتج المساعد المقيم في المحطة وفق مقررات المندوب في مسرح الحدث، ويحدد الجزء الذي يتم اختياره للإذاعة من تسجيلات الفيديو الصوتية، ويبلغه إلى المونتير الذى يجمع أجزاء الخبر، ثم يكتب النص للمذيع.

وعلى مستوى الشبكة.. يخرج المنتجون في معظم الأحيان مع المندوبين وفرق التصوير - أثناء التغطيات الميدانية - للإشراف على التصوير وإنتاج الأخبار. ويخفف وجود المنتج أعباء المندوب؛ فتتاح له الفرصة كاملة لجمع المعلومات وكتابه الخبر.. إلا أنه يجب أن يتعاون المندوب تعاوناً وثيقاً مع المنتج الميداني، ويشاركه الرأي في إدارة الموضوع وإخراجه بالطريقة المثلث، حتى يستطيع المنتج أن يحصل على المادة الازمة لعرض الخبر.

وثمة شخصية محورية أخرى، هي المونتير، الذي يجهز الخبر ويضعه في مكانه من البرنامج الإخباري. ونجد المصوّر - في كثير من المؤسسات الإخبارية - يعمل مونتيراً أيضاً. وفي ذلك مزايا، إذ يعرف المصوّر بدقة الصور التي تم التقاطها، فضلاً عن إمامه بموضوع الخبر، إلا أنه قد يكون شديد الانتماء للخبر؛ مما يفقده القدرة على الموضوعية وهذا عيب، إلى جانب أن تكليفه بالмонтаж يعطيه عن عمله الأصلى.

ويرسل المندوب تعليماته إلى المونتير مكتوبة أو يعود إلى المحطة، ويجلس إلى جانبه في أثناء المونتاج لإعطائه التعليمات. ويجب أن يكون في ذهن المندوب تصور لتجميع المادة، وقد يرى المونتير الكفاءة من إمكانات بناء الخبر وتعاقب عناصره، ما يفوق المندوب، الذي يجب عليه أن يتأمل اقتراحات المونتير، الذي يستطيع أن يضفي رونقاً وإثارة على الخبر.

وعند الانتهاء من تصميم الخبر.. يشرع المندوب في كتابته على حسب مدته، ويحسب ما يحتاجه للتعليق أو التمهيد للمقاطع الصوتية فيه. وعندما يفرغ من ذلك.. يبدأ في تسجيل تقريره بصوته على شريط فيديو كاسيت، يأخذ المونتير ويضع عليه أجزاء الفيديو، التي تم الاتفاق عليها مع ضبط الصور، حتى تلائم التعليق تماماً، وهذا يتطابق الصوت والصورة بشكل يثير الإعجاب.

ثم ترسل نسخة من البرنامج النهائي إلى المخرج، الذي يضع عليه علامات إرشادية، تحدد حركة الكاميرات والفيديو والرسوم التوضيحية، وما إلى ذلك من العناصر الفنية.

ويأخذ المخرج مكانه في غرفة المراقبة، أثناء إذاعة النشرة على الهواء؛ لإصدار أوامره وإشاراته الخاصة بيده تشغيل الفيديو والصوت ووسائل الإيضاح، وهو المسؤول عن الحالة التي تبدو بها النشرة على الهواء.

الفصل الثامن عشر

ماذا عن المستقبل؟

تتغير تكنولوجيا التليفزيون بسرعة خاطفة، والمستقبل واعد، فيما يتعلق بتطور عدد كبير من الوسائل، التي ستجعل عملية جمع المعلومات أيسر وأسرع.

منذ سنوات قليلة.. كانت عمليات الأخبار تتم بوساطة الأفلام بدلاً من شرائط الفيديو، وكانت الأفلام غالبة، لأنها لا يمكن استخدامها مرة أخرى. وفضلاً عن ذلك.. فإنه نظراً لضرورة إعادة الأفلام إلى المحطة لتخميضها.. كان المذويون يضطرون إلى سرعة إنهاء أعمالهم في موقع تغطية الحدث؛ لإتاحة الوقت الكافي لتخميض. وقد أدى ذلك إلى تقليص الوقت المتاح للتغطية الميدانية، وتأجيل تجميع الخبر. ولقد أصبح استخدام شرائط الفيديو بدلاً من الأفلام منتشرًا. على نحو شبه تام - في أنحاء الولايات المتحدة. وما زال الفيلم يستخدم في الموضوعات التسجيلية، التي لا تحتاج إلى عامل السرعة، أما معظم المحطات.. فإنها تستخدم الوسائل الإلكترونية في تغطية الأحداث اليومية.

إن جمع العادة الإخبارية باستخدام الوسائل الإلكترونية ENG ، يجعل من السهل على المندوب مشاهدة المادة المصورة، أثناء وجوده في موقع الحدث. وفي حالة عدم رضائه عن آية نقطة.. يمكنه إعادة تصويرها، قبل أن يعود إلى المحطة.

إن كاميرات «الميني كام»، تتيح فرصة استخدام الميكرويف، في بث الصورة على الهواء إلى المحطة؛ حيث يمكن للمنتج المنفذ أو مدير التكاليف أن يتبع الخبر خلال تصويره.

ويمكن لسيارة المينى كام أن تبث الخبر إلى مطارات الهايكونتر، التي تستطيع بدورها بثه إلى المحطة من أماكن، كان من المستحيل الوصول إليها. ويستطيع المندوب الآن أن يبث الأخبار المهمة حية من موقع الحدث، بعد أن كان المتاح من قبل هو تغطيتها في أسطر قليلة، يقرؤها كبير المذيعين بلا صورة.

وتلعب أقمار الاتصالات الجديدة الأكثـر فاعلية دورها، في جعل كل هذه العمليات أسهل في التطبيق، بالنسبة للأخبار التي تقع في الجانب الآخر من العالم.

ولما كانت الأجهزة الحديثة تزداد صغرـاً، وتصبح أيسـر في حملها.. فإنه يمكن إدخـال الكاميرـات في ظروف، كانت تتـعذر على المعدـات القديـمة الصـنـخـمة.

من الواضح أن هناك تطوراً هائـلاً في الوسائل التـكنـولوجـية الحديثـة. ولكن الـهدف الرئـيـسي للـصـحفـيين هو استـخدـامـها في زـيـادـة جـودـة جـادـة الإـخـبارـية، ويعـنى ذـلـك كـيفـيـة استـخدـامـها، لـرـفـع الوعـى العـامـ، واستـيعـابـ الأـحـدـاثـ والأـفـكارـ المـهـمـةـ.

لقد لاحظناـ من قبلـ. الطـرـيقـةـ التـىـ يـمـكـنـ أـنـ تـسـتـخـدـمـ بـهـاـ كـامـيرـاتـ (ـالمـينـىـ كـامـ)، لـلـإـذـاعـةـ الـحـيـةـ بـذـكـاءـ أوـ حـمـقـ، وـأـنـ الـمـتـطلـبـاتـ الـمـرـئـيـةـ لـلـتـلـفـيـزـيـوـنـ يـمـكـنـ أـنـ تـلـوىـ الـحـقـيـقـةـ. إـنـ الـعـرـفـ السـائـدـ فـيـ الـمـحـطـاتـ الـمـحـلـيـةـ، وـقـائـمـةـ عـلـىـ الـضـرـورـاتـ الـاـقـتصـادـيـةـ لـلـتـنـافـسـ وـالـبقاءـ، إـنـماـ تـشـكـلـ قـوـىـ، لـيـسـ مـكـرـسـةـ دـائـمـاـ لـلـخـدـمـةـ الـجـمـاهـيرـيـةـ الـجـادـةـ الـمـسـؤـولـةـ.

وـلـاـ تـقـدـمـ التـقـنـيـاتـ الـفـورـيـةـ الـحـدـيـثـةـ إـجـابـةـ وـافـيـةـ عـاـمـاـ هـوـ الـخـبـرـ، وـكـيـفـ يـمـكـنـ نـقـلـهـ عـلـىـ أـفـصـلـ وـجـهـ. وـبـدـلـاـ مـنـ ذـلـكـ.. فـيـانـهاـ تـخـلـقـ دـيـنـامـيـكـيـةـ دـاخـلـيـةـ، تـفـصـلـ مـاـ هـوـ أـسـرـعـ وـأـسـهـلـ وـأـشـدـ تـأـثـيرـاـ، مـعـ تـفـاهـتـهـ فـيـ أـغـلـبـ الـأـحـيـانـ.

ولـاـ كـانـتـ الـإـدـارـةـ تـمـلـكـ هـذـهـ التـقـنـيـةـ وـتـسـتـثـمـرـ فـيـهاـ أـمـوـالـاـ كـثـيرـةـ.. فـيـانـهاـ غالـبـاـ مـاـ تـسـتـخـدـمـ بـغـضـ النـظـرـ عـنـ الـمـصـنـعـونـ، تـبـرـيرـاـ لـهـذـاـ الـاسـتـثـمـارـ.

وـفـيـ خـضـمـ الـاـنـدـفـاعـ لـاستـخـدـامـ التـقـنـيـةـ بـهـذـهـ طـرـيقـةـ.. تـجـرـىـ تـغـطـيـةـ أـحـدـاثـ لـاـ قـيـمةـ لـهـاـ، بـيـنـمـاـ لـاـ تـغـطـيـ أـحـدـاثـ الـقـيـمةـ التـىـ تـحـتـاجـ إـلـىـ بـعـضـ الـوقـتـ، لـتـقـصـيـ مـعـلـومـاتـهاـ وـالـتـثـبـتـ مـنـهاـ.

إـنـ مـاـ يـحـدـثـ فـيـ أـخـبـارـ الـتـلـفـيـزـيـوـنـ يـرـتـبـطـ بـالـطـورـاتـ التـىـ تـطـرـأـ عـلـىـ التـقـنـيـةـ. لـقـدـ اـبـتـدـعـاـ عـرـفـاـ وـثـيقـاـ بـفـكـرـةـ التـقـدـمـ، فـإـنـاـ اـكـتـشـفـنـاـ كـيـفـ نـنـجـزـ شـيـئـاـ مـاـ، أـقـبـلـاـ عـلـىـ فـلـهـ وـتـرـكـنـاـ النـتـائـجـ مـعـلـقةـ.

ووفقاً لهذا المفهوم .. بنينا آلة صناعية، طاحت العمال وفتحنا الشهية للسلع الكمالية، وسمينا الجو والأرض والماء. لقد أنشأنا محطات تعمل بالطاقة النووية، قبل أن نضع تصوراً لكيفية التخلص من النفايات المشعة، وأنشأنا الطرق السريعة لخدمة الملايين من سائقى السيارات الجديدة، وفتحنا بذلك المجال أمام الضواحي للتطور السريع، وهكذا نمرنا معظم القاعدة الاقتصادية للمدن.

ولذا كنا قد فعلنا - على نطاق اجتماعى أوسع - أشياء كثيرة، تتسم بالجهالة والعناد والاستهان، جرياً وراء التقنيات الحديثة، فلماذا نتوقع مزيداً من الانضباط والحكمة وتقدير العاقب من قبل مديرى الأخبار فى التليفزيون؟ ولابد للإجابة عن هذا السؤال من بحث ما تتطوى عليه من حاجات نظامنا السياسى؛ فاحتياج الحكومة النيابية الفعالة إلى ناخب متعلم لا يزال حتى اليوم مبدأ أساسياً سليماً، كما كان في القرن الثامن عشر، عندما استقلت الولايات المتحدة عن بريطانيا.

والى يوم .. حيث يستقى معظم المواطنين معلوماتهم، بما يحدث في العالم من أخبار التليفزيون .. فإن نوعية هذه الأخبار يمكن أن تؤثر تأثيراً خطيراً في اتجاهات الرأي العام ومقوماته.

وهناك خطر حقيقي في أن مستقبل هذه الأخبار ستحده الطبيعة المذهلة للتكنولوجيا الحديثة، وليس المقتضيات الصحفية الجادة. إن ظاهرة تقديم الأخبار بلا مادة إخبارية حقيقة، لا تختلف عن تقديم وجبة تنقصها القيمة الغذائية الازمة. وخاتمة المطاف أن يعاني المشاهد من سوء تغذية المعلومات.

ومثلاً يحتاج المندوب إذا تناول موضوعاً أن تكون أسفلته صائبة .. فكذلك الحال بالنسبة لصناعة الأخبار التليفزيونية، في تعاملها مع التقنيات الحديثة. والسؤال الذي يطرح نفسه هنا هو: كيف يمكن الوصول إلى الخبر بسرعة وتقديمه في صورة براقة؛ بحيث يجذب أكبر عدد من المشاهدين لمتابعة برامجنا؟

ولطرح السؤال بصورة أفضل، نقول: ما الذي يحتاج الجمهور لمعرفته وسط عالم خطير يزداد تعقيداً، وكيف يمكن تعبئة التقنيات الحديثة لتقديم هذه المعلومات؟

ولمواجهة الهدف الكبير الخطير الذي ينطوي عليه هذا السؤال.. يجب على أخبار التلفزيون أن تتصدى لما يسميه كريستوفر لاش Christopher Lasch بالثقافة «الدرجسة»، التي أسمتها الآخرون بثقافة الاستماع بالملذات، والإشاع الغوري. وإذا كان مستهلك المادة الإخبارية، مثل مستهلك بنطلونات الجينز أو المعلمات يتم فقط بالمنتج، الذي لا يسبب له ضيقاً، والذي يجعله يشعر بأنه في حالة طيبة.. فإن هذا الإحساس لا بد أن ينعكس على المادة الإخبارية التي تقدم على شاشة التلفزيون. إن صانعى الأخبار يعتقدون أنهم يقدمون للمشاهدين ما يحتاجون إليه، الحركة والتسلية والمادة المصورة التي تشد الانتباه، وكثير من الحوارات الممتعة. ومع ذلك.. فلم تثبت الأخبار المحلية - بوجه عام - قدرتها على جذب الجمهور، الذي هو هدف المعلمين.

وكان من الممكن أن يصبح المستقبل مظلماً، لو لا أن قنوات إخبارية أخرى تلوح في الأفق، وسوف يستطيع المواطنون الحصول على أخبارهم المحلية من مصادر إضافية، بفضل شبكات «الكابل»، الإخبارية، والمحطات الصغيرة، وبعض قنوات الاتصال الأخرى.

وال المشكلة هنا هي أن هذه الخدمات الحديثة، تتطلب أن يدفع المواطن ثمنها، مما يعني أن من لا يستطيعون أو لا يريدون أن يدفعوا، سيضطرون إلى العيش على كاف الأخبار التي تقدمها المحطات المحلية. ونتيجة لذلك.. ستصبح لدينا شريحة من المجتمع تحصل على معلومات أكثر وأفضل، بينما تفتات شريحة أخرى بالفتات. أما كيف يمكن أن يترجم ذلك إلى قرارات أمام صناديق الاقتراع.. فهذا أمر لا يمكن الجزم به؛ إذ يخضع لمجرد التخمين، ولكنه لا يكاد يكفي لقيام حكومة ديمقراطية واعية.

لابد من تقدير الأخطار التي تنجم عن التكنولوجيات الحديثة للتلفزيون، قبل أن تتدفع المحطات إلى استئجار أموال طائلة فيها. وسيكون من الحكمة أن نبحث على الأقل، المخاطر الصحفية، وأن نمارس انتباهاً في استخدام التكنولوجيا؛ حتى تخفض الأخطار إلى أدنى مستوى لها، ولعل من أهم هذه الأخطار :

عدم الدقة :

فمن حق الجمهور الحصول على معلومات دقيقة محايدة ومتوازنة. إن إيمان الجمهور بالصحافة والمادة الصحفية، يرجع إلى الاعتقاد بأن المعلومات التي تقدمها المؤسسات

الإخبارية جديرة بالثقة. ولا يستطيع المندوبون دائمًا تحرى حقائق الموضوع؛ بسبب الاندفاع للإذاعة المباشرة على الهواء وتحقيق السبق؛ مما يزيد من مخاطر نشر معلومات غير دقيقة.

عدم الأهمية :

من حق الجمهور أن يتوقع أن ما يسمى بالأخبار، هو أخبار بالفعل، وأنها تستحق النشر مطبوعة أو على الهواء. ويتمثل إغراء التكنولوجيا الجديدة في التليفزيون في تغطية الأخبار الدرامية، ذات الصور الآسرة، حتى إذا كانت تنطوي على أهمية ضئيلة للمشاهد.

الحقيقة المنسوخة :

وفي محاولة لاستثارة المشاهد بالصورة.. تميل الأخبار إلى تركيز الصورة على الاستثناءات المليئة بالحركة والحياة، التي تجافي الحقيقة، بدلاً من الالتزام بالقواعد السائدة، التي تعبر بصدق عن الواقع. ومن أجل إضفاء السمعة الإنسانية والحيوية على الخبر.. يعمد التليفزيون إلى استخدام الأسلوب الدرامي، حتى لو فشل في تقديم الموقف الحقيقي. وسعياً وراء ما أسماه روبرت ماكنيل Robert MacNeil مراسلاً إذاعة P B S بالجزء المؤثر، ومقطع الصوت الحيوي.. تضييع بعض عناصر الحقيقة.

السطحية :

إن السعي وراء الفورية والصور الدرامية غالباً ما يقود الأخبار المحلية إلى عرض أخبار تفتقر إلى التفسير المناسب أو الخلفية الالزامية. وهكذا.. يُطرأ المشاهد بمعلومات وصور مبعثرة، مع جهد قليل لربطها بالأحداث والأفكار الأخرى، أو وضعها في إطارها التاريخي. إن المشاهد يعرف ما حدث، ولكن الإفصاح اللازم لفهم مفقود.

تلعب المصادر :

يعرف المسؤولون والتجمعات الشعبية أن كثيراً من أنشطة الأخبار، تتجه إلى إذاعة الأخبار على الهواء مباشرة. ونتيجة لذلك.. فإنهم يحددون لأخبارهم المقتبمة التي تعد (شبه أحداث) مثل (المؤتمرات الصحفية والخطب والمعظاهرات) مواعيد تتفق مع إذاعة الأخبار المحلية على

الهواء؛ فالبيان الرسمي المقرر له الساعة السادسة والدقيقة الخامسة مساء، يحتمل أن يذاع على الهواء، بلا منازع ولا منتج، وفي مقدمة أخبار المساء. وفضلاً عن ذلك .. فإن المندوب لا يجد الفرصة - بسبب التوقيت - لمتابعة الموضوع، والحصول على وجهات النظر المعارضة. ولقد أدركت بعض المؤسسات الإخبارية ذلك، وهي ترفض أن تنقل مثل هذه الأخبار على الهواء، ولكن هناك محطات أخرى ترحب بهذه الفرصة لإبراز قدراتها التكنولوجية، ونقل المشاهد إلى مسرح الحدث فور حدوثه.

صحافة الأزمة :

إن أفضل أنواع الصحافة هو ما يغوص تحت السطح، وينبه الرأي العام إلى شؤون تتطور نحو التأزم. وهذا النوع من الصحافة هو نقىض التغطية الحية «بالمعينى كام»، ويحتاج إلى فكر واستعداد وبحث، وتخطيط حريص. ويعنى ذلك إجراء مقابلات كثيرة ومنتجاجها بعناية، وتجميع الخبر على نحو يبرز الموضوع، كما أن التكنولوجيا الحديثة لا تشجع على هذه التغطية. ويدلأ من ذلك .. فإن الأخبار تغطي عندما تصل إلى نقطة الأزمة، وليس قبل ذلك، ويدفع المشاهدون دفعاً إلى الأزمة الدرامية، ولديهم معلومات مسبقة قليلة، واستعداد محدود لفهم المسار الذى أدى إلى الأزمة. ونتيجة لذلك .. فإن قطاعاً كبيراً من الرأى العام، يتشكل فى مناخ طارئ كرد فعل للأزمة، فى حين أن الرأى العام - الذى ينضج بالمعرفة، على مهل - يكون أكثر إيجابية فى تشكيل رد الفعل الحكومى.

انخفاض مستوى المندوب :

تحفز التكنولوجيا الحديثة مديرى الأخبار - بقوة - إلى التعاقد مع مندوبين، يتمتعون بطلاقة اللسان، ويستطيعون الإذاعة على الهواء حتى لو كان مستوى التغطية دون المراد. ويسود الاتجاه فى أخبار التليفزيون نحو التعامل مع أشخاص تحمل مواهبهم - كمندوبيين - الدرجة الثانية بعد مواهبهم كنجوم، مع أنه لا بديل عن المندوب المثقف، صاحب الفكر المبدع، ذى الخلق، لنقل الأخبار إلى الجمهور. ومن المحتمل أن يتبدأ مستقبلاً المندوب الذى يؤثر التأثير والحرص فى جمع الأخبار ووسائل تغطيتها، مما يشكل خسارة فادحة بالنسبة لصناعة الأخبار التليفزيونية والجمهور أيضاً.

ومن الواضح أن أخبار التليفزيون؛ لا سيما المحلية، تخوض صراعاً شديداً للتحرير روحها من الشيطان، ويمزق الصراع بين قيم الترفيه والصحافة الجادة كثيراً من العاملين في مجال الأخبار. وهناك ضغوط من إدارة المحطة لاحراز السبق، وزيادة الإيراد، وإنعاش المنتج الإخباري بشئ من المرح، وتلبية ضغوط التكنولوجيا الحديثة في تقديم الأخبار، التي تتميز بالسرعة والتسلية والحيوية. وكثيرون من يتجهون إلى العمل في أخبار التليفزيون جادون، ويريدون خدمة الجمهور، والحفاظ على مستوى عالٍ من القيم الصحفية.

وفي وقت يتصارع فيه المواطنون مع قضايا عاجلة ومعقدة وحيوية، ويتجهون إلى التليفزيون كمصدرهم الرئيسي للمعلومات.. فإن لأسلوب مديرى الأخبار والمنتجين والمذيعين وإدارة المحطة في حل مشاكلهم، تأثيراً مهماً متشعباً على المجتمع ككل. ونستطيع أخبار التليفزيون أن تنقل الحقيقة، وأن تشكلها على نحو آخر كما يحدث في مرآيا الملاهي. ويفتقرب المواطنون الذين يرون أنفسهم في مرآيا الملاهي إلى الاستعداد الكافى لفهم العالم الحقيقي، أو التصويت، أو التصرف بحكمة وجدية.

مصطلحات خاصة

(Air-Time)

وقت الإذاعة

الساعة التي تبدأ فيها إذاعة البرنامج الإخباري (النشرة)، وتستخدم أيضًا للإشارة إلى المدة المسموح بها للخبر.

(A.P)

أ . ب

وكالة أنباء الأسوشيدبرس

(A-Roll)

رول - أ

بكرة التسجيل الذي عليه الخبر بالصورة والصوت.

(Block)

مجموعة

جزء من البرنامج الإخباري بين مجموعتين من الإعلانات.

(B-Roll)

رول . ب

البكرة الثانية التي تحمل الصور الصامتة، التي توضع على مادة البكرة الأولى. وقد جرت العادة أن تضم كذلك اللقطات التحويلية.

(Budget)	الميزانية
	تسمى أيضاً ميزانية الأخبار، وهي قائمة بالأخبار المتاحة المنتج لعرضها في برنامجه.
(Camera Operator)	مدير التصوير أو المصور
	الشخص المسئول عن التقاط الصور في موقع الخبر.
(Charm Factor)	عامل الجاذبية
	وتمثل خطورة في أن يفقد المذوب موضوعيته، عندما يواجه مصدر أخبار ينعم بالجاذبية.
(Cinéma Vérité)	سينما الحقيقة
	شريط الفيديو أو الفيلم، الذي يُلتقط في جو أشبه بالطبيعي، مع تدخل طفيف جداً من جانب المذوب أو الكاميرا.
(Cutaway)	لقطة تحويلية
	لقطة تحول الانتباه قليلاً عن المجرى الرئيسي للخبر، وإن كانت متصلة به، وغالباً ما تستخدم لتفطية قطع مونتاج أو إحداث راحة بصرية في الأجزاء الطويلة.
(Day book)	السجل اليومي
	قائمة مسبقة بأحداث اليوم، ترد على وكالات الأنباء.

(End-piece)	جزء الختام	الخبر الأخير في النشرة.
(ENG)	إى . إن . جى	جمع الأخبار إلكترونياً. معدات تسجيل الفيديو وملحقاتها الفنية التي تكفل التغطية على الهواء.
(Establishing Shot)	القطة التأسيسية	لقطة تظهر مسرح الحدث في إطاره الكامل، فتكشف الخلفية والجو وعلاقات العناصر، فهي لقطة شاملة.
(Exclusive)	خاص	الخبر الذي ينفرد به المذوب.
(FCC)	إف . سى . سى	لجنة الاتصالات الفيدرالية، اللجنة التي تصدر التراخيص، وتبادر الإشراف على محطات الإذاعة.
(Field producer)	منتج ميداني	الشخص المسؤول عن الصورة والصوت، وتصميم تعبئة الخبر خلال تكليف ميداني.
(Flak)	المستول الإعلامي	متحدث رسمي. مستول إعلام أو علاقات عامة.

(Futures File)

سجل الأحداث المستقبلية

مجموعة من الأخبار المحتملة، تغطي في
مواعيد محددة في المستقبل.

(Half-Track)

تخفيض الصوت

الصوت الطبيعي على شريط الفيديو، الذي
يخفض أثناء الإذاعة حتى يعلو عليه صوت
المذيع أو المعلق.

(Handout)

نشرة صحفية

منشور إخباري تبعث به وكالة حكومية أو
هيئة خاصة إلى المؤسسات الإعلامية.

(Interviewee)

المقابل أو الضيف

الشخص الذي تجري المقابلة معه.

(Jump Cut)

قطع قافز

وضع لقطه إلى جانب أخرى من نفس
المشهد، تترتب عليها قفزة مفاجئة في
الصورة، ويمكن إخفاء هذه القفزة بتعليقها
بلقطة تحويلية.

(Lavalier Mike)

ميكروفون العنق

ميكروفون يوضع حول عنق المندوب، ويلبس
المقابل مثله. ويستخدم هذا النوع بدلاً من
ميكروفون اليد.

مقدمة

(Lead)

الفقرة الأولى في الخبر، وغالباً ما تكتب
لمذيع النشرة.

(Lead in)

وصلة تمهد لنقل مهمة متابعة عرض الخبر
لشخص آخر (كما يحدث في حالة نقل
المذيع استكمال الخبر إلى المندوب، أو
الانتقال إلى جزء آخر من الخبر بالفيديو).

(Man - on - The - Street)

رجل الشارع

عينة عشوائية من الرأي العام، وتؤخذ عادة
في مكان عام.

(Mini Cam)

مي니 كام

كاميرا فيديو محمولة، تجعل من الممكن
نقل الخبر حياً إلى المحطة حال وقوعه،
وتسمى أحياناً أكشن كام.

(Morgue)

أرشيف

مكتبة قصاصات الأخبار، التي سبق نشرها
في الصحف.

(O. C)

أو. سي

في الكاميرا. وتعنى أن المندوب أو المذيع
على الهواء من الأستديو، أو يرى في
الكاميرا.

(Pacing)	الإيقاع	التوالي الداخلي لعناصر الخبر، بحيث يشد ترتيبه اهتمام المشاهد وانتباهه.
(Rapport)	مودة	علاقة حميمة قائمة على الاحترام، بين المندوب ومن يجري معه المقابلة (المقابل) مما يحسن فرص الحوار الأمين المفتوح.
(Reverse Question)	سؤال مُعاد	سؤال سبق طرحته يعيده المندوب بعد انتهاء التسجيل الأصلي. وهنا تتحول الكاميرا عن الصحف أو المصدر الإخباري؛ لتلتقط وجه المندوب، وهو يسجل السؤال مرة أخرى.
(Slug)	عنوان	عنوان الخبر في كلمة أو كلمات.
(SOT)	إس . أو . تى	صوت على الشريط.
(Sound-bite)	مقطع بالصوت	جزء محدد من الخبر المصور يختار لإذاعته.
(Stakeout)	التريص	يلتظر المندوب وفريق التصوير خارج مسرح الحدث؛ آملًا في إجراء مقابلة، عندما ينفصل المشتركون فيه.

(Stand up)	تسجيل حى . بـ دع تسجيل الخبر	تسجيل للمندوب فى موقع الحدث، وهو يتحدث أمام الكاميرا، وكمدخل للخبر.
(Super)	التركيب فوق الصورة	أو (فـي. إف وهى اختصار فيديو فونت) : وهى كلمات وأرقام تطلق إلى الشاشة من غرفة المراقبة، وهى عادة تعريف بالمحبث الذى تظهر صورته فى الوقت نفسه.
(Technician)	فـي	وفي بعض الأحيان يسمى فـي الصوت، وهو مسؤول عن تشغيل مسجل الفيديو كاسيت وجودة الصوت.
(TelePrompTer)	جهاز التلقين	جهاز يعين المذيع على قراءة النص، وهو ينظر مباشرة إلى الكاميرا فى الاستديو.
(Two- Shot)	لقطة ثنائية	صورة تضم المندوب وضيفه، ويمكن أن تستخدم لبدء المقابلة أو لقطة تحويلية.
(UPI)	يو . بي . آى	وكالة أنباء يونيدبرس العالمية.
(VCR)	ڤـي . سـي . آـر	مسجل الفيديو كاسيت، الذى يحتوى على ماكينة تسجيل الصوت والصورة، ويتصل مع الكاميرا بـ كابل تليفزيونى.

تعليق

(V.O) Voice-Over)

المادة الإخبارية التي تقرأ، أثناء عرض صور الفيديو على الهواء.

ڤي . تي . آر

(VTR)

تسجيل شريط الفيديو

معلن النهاية

(Whistle-Blower)

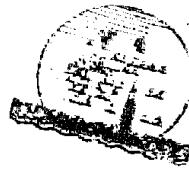
شخص يكون عادة في الحكومة أو مؤسسة خاصة، ينقل إلى الآخرين معلومات، يعتقد أن من حق الجمهور أن يعرفها، وهو غالباً ما يتبع أسلوب التسريب.

عازل رياح

(Wind- Sock)

غطاء للميكروفون، يستخدم عند التسجيل؛ لخفض صوت ضغط الرياح إلى أدنى حد ممكن.

رقم الإيداع : ٩٣ / ٣٧٤٤



General Organization of Arab Universities LIBRARY / GOAL
جامعة الدول العربية - المكتبة العامة

عربى للطباعة والنشر

١٠٧ شارع السلام - أرض اللواء المهندسين
ت: ٣٠٣٦٠٩٨

Carolyn Diana Lewis

REPORTING FOR TELEVISION

هذا الكتاب

يتناول هذا الكتاب . . مهمـة المـندوب بـجمع الـأـخـبـار وما يـتـعـرـضـ لهـ مـنـ ضـغـوطـ ، وـكـتابـةـ التـعلـيقـ الـاخـبـارـيـ ، وإـجـراـءـ الـلـقـاءـاتـ فـيـ مـرـقـعـ الـأـحـدـادـ أوـ خـارـجـهاـ وـإـذـاعـةـ الـأـحـدـادـ ، كـماـ يـعـالـجـ أـوـصـاعـ الـكـامـيراـ ، وـالـلـقـطـاتـ فـيـ هـذـهـ الـلـقـاءـاتـ .

وـهـذـاـ . . فـلاـ يـفـسـرـ هـذـاـ الـكـتـابـ عـلـىـ عـمـلـ الـمـندـوبـ الـاخـبـارـيـ فـيـ جـعـ الـأـخـبـارـ مـنـ مـصـادـرـهـ الـمـخـالـفـةـ لـفـقـطـ ، إـنـاـ هـوـ أـشـمـلـ مـنـ عـمـرـ الـتـقـطـيـةـ الـاخـبـارـيـةـ بـالـشـكـلـ الـقـلـيدـيـ .

هـذـاـ الـكـتـابـ . . يـسـعـ لـيـشـمـلـ الـإـذـاعـةـ وـالـتـقـنـيـاتـ الـمـتـصـلـةـ بـعـمـلـ الـمـندـوبـ ، الـمـحرـرـ ، الـمـذـيعـ ، الـمـؤـثـيرـ ، مدـيـرـ التـحـرـيرـ ، وـمـسـتـرـ الـأـنـتـاجـ .

هـذـاـ الـكـتـابـ . . رـوـيـةـ عـلـمـيـةـ وـعـمـلـيـةـ حـدـيـثـةـ فـيـ بـهـالـ أـكـبـرـ مـحـطـاتـ التـلـيـفـزـيـونـ الـأـمـريـكـيـةـ ، وـيـعـدـ كـتـابـاـ هـامـاـ لـكـلـ مـنـ يـعـمـلـ فـيـ جـمـعـ الـإـعلامـ وـالـتـلـيـفـزـيـونـ ، وـكـذـلـكـ الـقـارـئـ الـشـفـقـيـ الـذـيـ يـحـتـاجـ إـلـىـ خـبـرـةـ وـمـعـرـفـةـ كـيـفـيـةـ نـقـلـ الـأـخـبـارـ عـبـرـ التـلـيـفـزـيـونـ .

وـبـالـلـهـ التـوفـيقـ ، ،

الـناـشرـ

ISBN : 977-5201-35-7

ACADEMIC BOOKSHOP



To: www.al-mostafa.com